

Van	Het college van burgemeester en wethouders
Aan	De gemeenteraad
Datum B&W vergadering	
Zaaknummer	865852
Portefeuillehouder	De heer M.J.R. Marshall
Onderwerp	Collegeonderzoek verstrekte subsidies
Bijlage(n)	1. Collegeonderzoek Verstrekte Subsidies 2. Tabel opvolging aanbevelingen

1. Kennisnemen van

De uitkomsten van het collegeonderzoek Verstrekte Subsidies en de opvolging van de aanbevelingen die hierbij zijn gedaan.

2. Inleiding

Het college is op basis van artikel 213a Gemeentewet verplicht om periodiek een onderzoek uit te (laten) voeren naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde beleid. Wij hebben gekozen voor een onderzoek naar de doeltreffendheid van het proces Verstrekte Subsidies.

Het doel van het onderzoek was om te beoordelen of het huidige subsidieproces het mogelijk maakt om meer te sturen op het bereiken van het gewenste maatschappelijk effect. Met deze raadsmededeling (en bijlagen) informeren wij uw raad over de uitkomsten van het onderzoek, de aanbevelingen en de aanpak op die aanbevelingen (zie bijlagen).

3. Kernboodschap

Op dit moment werken wij aan het actualiseren van de processen en de professionalisering van het accounthouderschap bij door ons verstrekte subsidies. Daarnaast geven we nadrukkelijker invulling aan een coördinerende rol bij de uitgaande subsidies. We zijn voornemens om het beleidskader voor het verstrekken van subsidies te actualiseren. Op grond van de conclusies uit het voorliggende onderzoek zullen wij de hierbij horende aanbevelingen meenemen.

4. Consequenties

In de begroting van 2023 hebben wij voor het eerst overkoepelende, maatschappelijk effecten genoemd. Het werken met deze maatschappelijke effecten heeft zich echter nog niet vertaald naar ons subsidiebeleid. Dit wordt bevestigd uit het onderzoek: de huidige inrichting van het proces maakt het onvoldoende mogelijk om concreet te sturen op het gewenste maatschappelijk effect. Om te kunnen sturen op effecten is het noodzakelijk dat de te behalen effecten SMART geformuleerd zijn, zodat we kunnen monitoren of de gemeente dichter bij haar doel(en) komt. We zien dat dit nog onvoldoende het geval is.

Daarnaast hebben we in het onderzoek geconstateerd dat de subsidiebehandelaren onvoldoende uitgerust zijn om te toetsen of een specifieke subsidie de gemeente dichter bij haar doel gebracht heeft. Het

vastleggen van rollen, taken en verantwoordelijkheden en heldere richtlijnen voor het invullen van het accounthouderschap naar subsidiepartners zou hier meer richting aan kunnen geven.

Ten slotte hebben we geconstateerd dat het in het huidige subsidieproces nog niet mogelijk is om een overall analyse te maken van de behaalde effecten. Hierbij is het advies om te verkennen of vaker meerjarige subsidies verstrekt kunnen worden en om in de (vaststellings-)dossiers de toets van de subsidiebehandelaar beter naar voren te laten komen.

Met de aanpassing van onze beleidskaders en verbetering van het proces versterken we de doelmatigheid en doeltreffendheid van ons subsidiebeleid.

5. Communicatie

Buiten deze raadsmededeling aan uw raad vindt geen actieve communicatie over de uitkomsten van het onderzoek en de aanbevelingen plaats. Betrokken medewerkers zijn reeds geïnformeerd.

6. Vervolg

De opvolging van de aanbevelingen wordt deels in 2024 opgepakt in aansluiting op al lopende opdrachten en processen en deels opgestart om in 2025 verder uit te werken. Monitoring vindt plaats vanuit het team Control in onze organisatie, aan de hand van de 'tabel opvolging aanbevelingen' (zie bijlage). Eind 2025 zullen wij uw raad informeren over de uitgewerkte acties en voortgang.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en wethouders van Gooise Meren,

drs. E.M. Voorhorst,
Gemeentesecretaris

drs. H.M.W. ter Heegde,
Burgemeester