

Uitvoeringsprogramma Circulaire Economie

2025 - 2030

Behorend bij de Beleidsnota 'Een Circulaire Samenleving'

juni 2025



Inhoudsopgave

1 Inleiding.....	3
1.1 Aanleiding uitvoeringsprogramma.....	3
1.2 Betrokken partijen en samenwerkingsverbanden.....	3
2 Context.....	5
2.1 Omschrijving context en kader.....	5
2.2 Keuzes in focusgebieden.....	5
2.3 Rollen van de gemeente.....	6
3 Uitvoering.....	8
3.1 Keuzes en projectsporen.....	8
3.2 De acties.....	10
4 Financiën en monitoring.....	14
4.1 Financieel kader.....	14
4.2 Monitoring en evaluatie.....	20

1 Inleiding

1.1 Aanleiding uitvoeringsprogramma

Op 22 januari 2025 is door de gemeenteraad de beleidsnota 'Een Circulaire Samenleving' ¹ unaniem aangenomen. Dit uitvoeringsprogramma beschrijft hoe het circulaire beleid tot uitvoering wordt gebracht in de komende jaren. Met dit uitvoeringsprogramma wordt concreet welke bijdrage we als gemeente leveren aan de landelijke circulaire transitie die we als maatschappij de komende jaren moeten gaan realiseren.

Omdat de materie zo complex en veelomvattend is, zijn in het beleid keuzes gemaakt die in het uitvoeringsprogramma worden omgezet in acties. Het is bij al deze activiteiten zaak om de samenwerking op te zoeken, want de middelen van de gemeente zijn beperkt. We moeten ons daarbij realiseren dat de transitie een gefaseerd proces is waarbij we niet weten wat we allemaal gaan tegenkomen.

1.2 Betrokken partijen en samenwerkingsverbanden

Als lokale overheid kunnen we invloed uitoefenen, maar het vraagt ook om bewustwording en gedragsverandering in onze samenleving. Dit beleid vinden we ook in dit uitvoeringsprogramma terug; er is daarom ook een belangrijke rol weggelegd voor onze inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers.

Bedrijven en samenleving

Zo zullen er nieuwe samenwerkingsverbanden ontstaan tussen overheid en bedrijfsleven en circulaire ketens tussen bedrijven onderling. De circulaire bouw is in de beleidsnota als speerpunt benoemd. In deze fase van ontwikkeling komt het accent te liggen op het opschalen van succesvolle activiteiten, hoewel er ook ruimte moeten blijven voor het opstarten van nieuwe experimenten in doorgaans kleine, bottom-up activiteiten. Daarom blijft ons uitgangspunt om samen met de samenleving te werk aan een circulaire economie van groot belang. Voorbeelden hiervan zijn de bottom-up werkgroep circulaire economie uit de beweging Samen Sneller Duurzaam Gooise Meren, onze broedplaatsen zoals De Groene Ruijter en De Groene Afslag en de Stichting Gerben Struik. Zij worden nadrukkelijk betrokken in de uitvoering van het circulaire beleid en hebben een voorbeeldfunctie voor de lokale samenlevingen.

¹ Zie https://bestuur.gooisemeren.nl/fileadmin/Beleidsnota_s/Duurzaamheid/beleid-circulaire-economie-gooise-meren-2025-2030.pdf

Integraal intern

Als gemeente is het onze ambitie om circulariteit te verankeren in de cultuur en werkprocessen van onze hele organisatie. Hierbij is integraliteit een belangrijk uitgangspunt. Zowel beleidsadviseurs, inkopers, projectleiders als vergunningverleners dragen in de toekomst bij aan onze circulaire doelen. Dit vraagt een grote verandering die in de tijd stap voor stap vorm moet gaan krijgen. Hiertoe worden in het uitvoeringsprogramma ook acties benoemd om deze integraliteit verder te stimuleren en hoe we als gemeente het goede voorbeeld kunnen geven.

Regionaal

De uitvoering zal niet alleen op lokaal niveau plaatsvinden. In het uitvoeringsprogramma is ook aandacht voor projecten die in regionale samenwerking plaatsvinden. Deze samenwerking willen we de komende jaren verder versterken. Dit is niet alleen ingegeven vanuit efficiëntie, om zo de kosten van de transitie te delen en de kansen op het verkrijgen van subsidies te vergroten, maar nog belangrijker is het gegeven dat samenwerking een belangrijke randvoorwaarde is voor het slagen van de circulaire economie en het aantrekken van financiering.

Samenwerkingsagenda Circulaire Economie Gooi en Vechtstreek 2025-2030²

Met deze agenda streven de gemeenten in Gooi en Vechtstreek naar een circulaire regio, waarin duurzaam (her)gebruik van materialen en producten centraal staat en het verlies van grondstoffen wordt vermeden. Gemeenten, bedrijven, inwoners en onderwijs werken daarin samen. In de samenwerkingsagenda zijn activiteiten opgenomen waarop de gemeenten gezamenlijk willen optrekken. Deze zijn verdeeld over vijf samenwerkingslijnen met daaraan gekoppeld specifieke actielijnen. De samenwerkingslijnen en geprioriteerde actielijnen zijn:

1. Circulair ondernemerschap: Ondersteunen en informeren van ondernemers
2. Circulaire ketens: Stimuleren reparatie-initiatieven en opzetten kringloopnetwerk
3. Circulaire overheid: Circulair inkopen en aanbesteden door alle overheden
4. Circulair in de ruimte: Versterken ketensamenwerking tussen overheden in de regio, Ruimte voor circulariteit
5. Circulaire competenties & gedrag

² Zie <https://www.regiogv.nl/wp-content/uploads/2025/04/Bijlage-1.-Samenwerkingsagenda-Circulaire-Economie-Gooi-en-Vechtstreek.pdf>

2 Context

2.1 Omschrijving context en kader

Visie Beleidsnota 'Een circulaire samenleving':

We willen groeien van 'circulair waar het kan' (nu), via 'versnelling en focus' (2025 - 2027), naar 'circulair tenzij' (2028 en verder). We leveren als gemeente zo een bijdrage aan het uiteindelijke landelijke klimaatdoel om volledig circulair te zijn in 2050. We geven daarin als gemeente het goede voorbeeld én werken samen met ondernemers, inwoners en onderwijs.

Als gemeentelijke organisatie willen we ons aan de hand van deze visie verder ontwikkelen als circulair opdrachtgever, werkgever, facilitator, handhaver en toezichthouder. De visie biedt in de uitvoering ook nieuwe perspectieven voor onze lokale economie. Hiervoor is kennis en inzicht nodig in alle aspecten van de circulaire samenleving. In de beleidsnota wordt gesignaleerd dat onze bedrijven nog achterblijven in het anticiperen op deze circulaire transitie, dus daar is in dit uitvoeringsprogramma extra aandacht voor.

2.2 Keuzes in focusgebieden

In het circulaire beleid worden een viertal focusgebieden onderscheiden. Deze focusgebieden worden uitgewerkt met concrete acties en projecten, meetbare doelstellingen, benodigde budgetten en gerichte communicatie. Bij de uitwerking van de focusgebieden maken we gebruik van de R-ladder als instrument. Het beoogde doel is, in lijn met het Nationaal Programma Circulaire Economie, op de gekozen sporen steeds een stap hoger te zetten: hoe hoger op de R-ladder, hoe effectiever de strategie. Hierbij moet worden aangetekend dat de focusgebieden niet losstaan van elkaar, maar samenhangen. De vier focusgebieden zijn aspecten van hetzelfde vraagstuk. Het gaat bij de aanpak dus niet om keuzes *tussen* de focusgebieden, maar om integrale keuzes. Zo is dat ook gebundeld weergegeven in het uitvoeringsprogramma. De focusgebieden zijn:

- Ondernemers
- Arbeidsmarkt
- Samenleving
- Ruimte

Focusgebieden sluiten aan bij beleidsontwikkelingen Rijk en partners

Op 20 maart 2025 is de overeenkomst 'Krachtenbundeling Rijk-Regio voor de Circulaire Economie' ondertekent³ door de Rijksoverheid, het Interprovinciaal Overleg, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten en de Unie van Waterschappen ondertekend. Met deze afspraken wordt de samenwerking tussen overheden versterkt, waardoor beleidsmaatregelen beter op elkaar worden afgestemd, dubbel werk wordt voorkomen en de collectieve impact wordt vergroot. Denk bijvoorbeeld aan gezamenlijke principes voor circulair inkoopbeleid, wat duidelijkheid en voorspelbaarheid geeft voor marktpartijen. Ook gaan de partijen samen meer kennis ontwikkelen én delen op het gebied van de circulaire economie. Bijvoorbeeld rond vergunningverlening. De krachtenbundeling richt zich op 6 thema's, elk met een aparte themawerkgroep:

1. Ruimte en circulaire economie
2. Circulair opdrachtgeven en inkopen
3. Vergunning, Toezicht en Handhaving (VTH)
4. Midden- en Kleinbedrijf (MKB)
5. Kennisdeling
6. Ketens - Maakindustrie

Vooralsnog zijn er echter geen aanvullende middelen van het Rijk beschikbaar voor de inzet op bovenstaande thema's.

2.3 Rollen van de gemeente

De gemeente vervult diverse rollen om het uitvoeringsprogramma te realiseren. Dit zijn rollen zoals stimuleren (bv via events en kennisbijeenkomsten), faciliteren (bv via subsidieaanvragen of ketens initiëren), zelf uitvoeren (bv circulair inkopen), partnerschappen (bv via het convenant met de Stichting Gerben Struik) en handhaven (bv via de Omgevingsdienst). Andere beleidsterreinen, zoals Economie, Werk & Inkomen, Inkoop en Ruimtelijke Ordening worden betrokken bij de uitvoering van dit programma. Niet alle activiteiten zullen door de gemeente zelf uitgevoerd worden.

De Stichting Gerben Struik (SGS), voortgekomen uit de beweging Samen Sneller Duurzaam, heeft als doel een bijdrage te leveren aan de verduurzaming van de lokale samenleving. Hiervoor zoekt de stichting aansluiting bij gemeentelijk en regionale beleid en bij andere lokale en regionale partners die duurzaamheidsdoelstellingen hebben. Daarnaast heeft de stichting tot doel om fondsen te genereren die bijdragen aan de verduurzaming van de samenleving. Na vaststelling van het

³ Zie <https://vng.nl/nieuws/doelen-circulaire-economie-weer-binnen-handbereik-brengen>

uitvoeringsprogramma wordt een Convenant met de SGS beoogd. In dit Convenant worden doelgerichte afspraken gemaakt met welke projecten en activiteiten de stichting bijdraagt aan de doelen van de beleidsnota 'Een Circulaire Samenleving'.

3 Uitvoering

3.1 Keuzes en projectsporen

Het circulaire uitvoeringsprogramma is gebaseerd op onderstaande keuzes uit de beleidsnota 'Een Circulaire Samenleving':

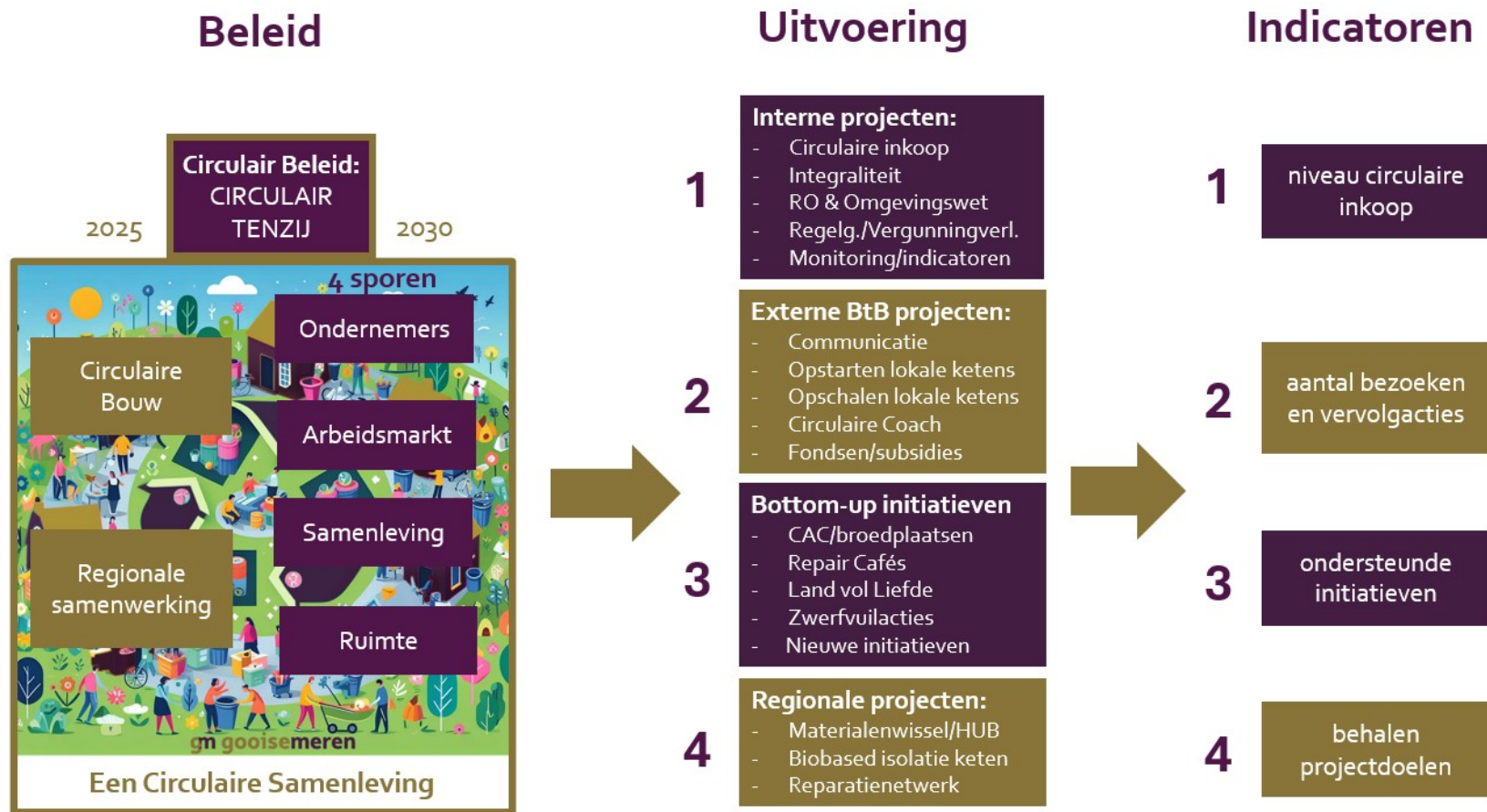
- Het toewerken naar de integrale werkwijze 'Circulair tenzij...'
- De vier focusgebieden
- Circulaire bouw als sector met de meest impact
- Regionale samenwerking

De acties in het uitvoeringsprogramma worden vervolgens langs de onderstaande vier projectsporen georganiseerd:

1. Interne projecten, zoals circulaire inkoop, integraliteit en monitoringssystematiek
2. Externe business-to-business projecten, zoals circulaire coach en lokale ketenprojecten
3. Bottom-up initiatieven, zoals het circulair ambachtscentrum (CAC), De Groene Ruijter, Repair Cafés en andere initiatieven uit de samenleving. Hierbij blijft ruimte voor nieuwe initiatieven
4. Regionale projecten, zoals materiaalwisselplaatsen, reparatienetwerken en regionale ketens in de bouw

In paragraaf 3.2 worden de acties nader beschreven. Bij elke actie wordt aangegeven wie de actiehouders is, welke betrokkenen er verder zijn, welk doel centraal staat, wat het benodigde budget is en wanneer de actie uitgevoerd wordt. De monitoring en de bijbehorende indicatoren worden besproken in hoofdstuk 4. Vanzelfsprekend wordt voor elke actie een nader projectplan uitgewerkt.

De afbeelding op pagina 8 geeft in een schema bovenstaande keuzes en aanpak samenvattend weer.



Afbeelding: Structuur Uitvoeringsprogramma Circulaire Samenleving

3.2 De acties

Hieronder worden alle acties van de vier projectsporen schematisch weergegeven met daaronder een korte toelichting.

Interne projecten (1)

Met dit projectspoor pakken we onze eigen verantwoordelijkheid op en krijgen circulair denken en toepassen een integraal fundament in onze organisatie.

Soort Project	Interne actie	Spoor	Actiehouder	Betrokkenen	Meetbaar doel 2025	Budget GM en/of Subsidie/fondsen	Monitoring	Planning
1	Integrale toepassing 'circulair tenzij' intern GM	Allesporen	Beleidsadviseur Duurzaamheid	Alle afdelingen van de gemeente	Circulaire activiteit per afdeling benoemd	Geen extra middelen benodigd	Management GM	doorlopend
1	Circulair inkopen versterken en indicator berekenen	Ondernemers	Kwartiermaker Bouw	Inkoop, MRA, BORG, PRO	Berekende indicator, zie beleidsnota	Eventuele externe ondersteuning	Onderdeel rapportage duurzaamheid aan de Raad	doorlopend
1	Gebruik 'Leidse Ladder' en MRA handleiding circulair inkopen						GAD-rapportage	Start uitvoering 2026
1	Selectie en ontwerp opslaglocaties en reparatielocaties	Ruimte	RO	Economie, RO	Plan gereed	Geen extra middelen benodigd	Onderdeel rapportage duurzaamheid aan de Raad	Start 2026
1	Inzet personeel bij circulaire pilots mbv leer/werk programma bij bedrijven	Arbeidsmarkt	W&I	Tomin	2 cases bij bedrijven	Evt loonsubsidie, verder geen extra middelen benodigd	Onderdeel rapportage duurzaamheid aan de Raad	Start 2026

Deze activiteiten worden uitgevoerd door diverse actiehouders van de gemeente Gooise Meren zelf. Integrale toepassing van circulair beleid in alle disciplines, ruimtevraagstukken en het toewerken naar 100% circulaire inkoop zijn hierbij belangrijke activiteiten.

Externe business-to-business projecten (2)

Dit projectspoor heeft als doel om a) aandacht voor en kennis van circulariteit bij onze ondernemers te versterken en b) het opstarten en het opschalen van circulaire (keten)projecten in samenwerking met lokale bedrijven.

Soort Project	Externe BtB actie	Spoor	Actiehouder	Betrokkenen	Meetbaar doel 2025	Budget GM en/of Subsidie/fondsen	Monitoring	Planning
2	Convenant GM-t SGS, inclusief financiële administratie SGS tbv deel uitvoering Uitvoeringsprogramma Circulaire Economie	Alle sporen	Beleidsadviseur Duurzaamheid	Gemeente, SGS	Convenant afgesloten	Subsidie aan SGS wanneer SGS actiehouder wordt	Management GM	Start juli 2025
2	2e fase Circulaire Coach en Circulaire Scan	Ondernemers	SGS	MKB 2-50 mdw Circulaire coaches	50 bezoeken, 25% vervolgactie	In 1e halfjaar 2025 in opdracht gegeven aan SGS	Rapportage SGS	Vervolg in 2026
2	Fondsenwerving tbv SGS	Alle sporen	SGS fondswener	Fondsen- en subsidie- houders,	1 fonds geactiveerd	Uitkering fonds aan SGS	Verslag SGS	april 2025 - okt 2025 Herhaling 2026
2	Jaarlijks circulair event, stimulering nieuwe economie zoals Minimasters	Ondernemers & Arbeidsmarkt	SGS	Ondernemers, lokale kennisinstellingen	Lokaal event is uitgevoerd	Valt onder convenant GM-SGS	Verslag SGS	voorjaar 2025 en 2026
2	Communicatie rond circulaire activiteiten, inclusief gedragscampagne bewoners	Alle sporen	SGS	SGS, bottom-up werkgroep CE en M&O	Zie communicatieplan	Valt onder convenant GM-SGS	Verslag SGS	doorlopend
2	Opstarten ketenprojecten & initiatieven	Alle sporen	SGS projectmgrs	Diverse stakeholders PPS	niet, zie volgende jaren	Valt onder convenant GM-SGS	Verslag SGS	Fasering 2026-2030
2	Opschalen ketenprojecten middellange termijn	Alle sporen	SGS projectmgrs	Diverse stakeholders PPS	niet, zie volgende jaren	Valt onder convenant GM-SGS	Projectplannen	Tijdpad per projectplan

De *Stichting Gerben Struik (SGS)* is de belangrijkste partner voor de uitvoering van deze activiteiten binnen de afspraken van een beoogd convenant met de gemeente. De gemeente stelt hiervoor de doelen, zoals genoemd in het beleidsdocument 'Een circulaire samenleving'. De stichting bepaalt vervolgens zelf de invulling van de activiteiten om de doelen te bereiken en maakt hierbij gebruik van eigen netwerken in de lokale samenleving en lokale economie, ook vrijwilligers spelen hierbij een belangrijke rol. Het organiseren van events en het aanwezig zijn op diverse communicatiekanalen is daarbij een belangrijke succesfactor. Daarnaast zet de stichting in op het aantrekken van fondsen om in de toekomst meer financiële ruimte te creëren voor circulaire activiteiten.

Bottom-up initiatieven (3)

Met dit projectspoor hebben we vooral oog voor initiatieven uit onze samenleving die bijdragen aan circulariteit en die passen bij de doelen van ons beleid.

Soort Project	Bottom-up actie	Spoor	Actiehouder	Betrokkenen	Meetbaar doel 2025	Budget GM en/of Subsidie/fondsen	Monitoring	Planning
3	Kwartiermaken, stimuleren bottom-up initiatieven	Samenleving	Bottom-up werkgroep circulaire economie	Inwoners, ondernemers, zwerfvuilambass, ea	Subsidie verstrekt voor bottom-up activiteit	Valt onder convenant GM-SGS aangevuld met Initiatievenfonds GM	Verslag SGS	Heel 2025 en 2026
3	Introductie Circulaire Economie in onderwijs: middelbare en lagere scholen	Arbeidsmarkt	Omgevingseducatie	Schoolbesturen			Onderdeel rapportage duurzaamheid aan de Raad	Start schooljaar 2026
3	Steun aan broedplaatsen	Samenleving	Beleidsadviseur Duurzaamheid	GRU, Groene Afslag, CAC Land vol Liefde, ea	Subsidie verstrekt voor bottom-up activiteit. Nieuwe locatie in beeld voor GRU	Subsidiebudget en initiatievenfonds GM CAC-subsidie RWS	Onderdeel rapportage duurzaamheid aan de Raad	doorlopend
3	Promotiemiddelen inclusief gedragscampagnes bewoners	Samenleving	Beleidsadviseur Duurzaamheid	Afd. Communicatie, SGS	Communicatieplan	Valt onder convenant GM-SGS	Onderdeel rapportage duurzaamheid aan de Raad	Heel 2025 en 2026

Dit deel van het uitvoeringsprogramma betreft onder andere het ondersteunen van duurzame en circulaire initiatieven uit de samenleving. Voorbeelden hiervan zijn de zwerfvuilambassadeurs, circulaire coaches en andere initiatieven uit de beweging Samen

Sneller Duurzaam Gooise Meren zoals de bottom-up werkgroep circulaire economie. Daarnaast willen we aandacht voor circulariteit in het basis- en voortgezet onderwijs stimuleren. Binnen de bestaande subsidierelatie met Stichting Omgevingseducatie worden hierover afspraken gemaakt. Verder is het van belang om locaties die duurzame en circulaire activiteiten ondernemen te ondersteunen. Deze ondersteuning kan bestaan uit het actief zoeken naar locaties voor broedplaatsen, het zoeken naar subsidies voor ontwikkeling, het financieel ondersteunen bij de opstart of het verbinden met andere initiatieven. Tot slot is de ontwikkeling en verspreiding van ondersteunende communicatiemiddelen voor de marketing en promotie van de diverse activiteiten nodig.

Regionale projecten (4)

In alle gemeenten in onze regio worden op het thema circulariteit stappen gezet. Als we op dit thema meer gaan samenwerken, kunnen we initiatieven versterken en versnellen en onze schaarse capaciteit en middelen gericht inzetten. Hierbij sluiten we aan bij initiatieven in Gooise Meren en breiden uit wat er al is.

Soort project	Regionale actie	Spoor	Actiehouder	Betrokkenen	Meetbaar doel 2025	Budget GM en/of Subsidies/fondsen	Monitoring	Planning
4	Vooronderzoek opzetten lokale keten biobased bouwmaterialen en project uitvoering lokale keten biobased bouwmaterialen	Ondernemers	Kwartiermaker CE	Boeren, verwerkers, aannemers, woco's	Projectplan wel/niet	fonds Rabobank	Voortgangsverslag werkgroep	nov 2024 - april 2025
4	Reparatienetwerk opzetten mmv ondernemers	Ondernemers	PM circ. Bouw GM		Uitvoering projectplan	Subsidie Kansen voor West	Voortgangsverslag PM	mei 2025 - eind 2029
4	Reparatienetwerk opzetten mmv ondernemers	Samenleving & ondernemers	Baco kwartiermakers	Repair Café, reparateurs, H'sum repareert	Projectplan Reparatiernetwerk gereed ism ondernemers in GM (zie model Hilversum)	Subsidie RVO, investering ondernemer	zie projectplan	Uitvoering projectplan in 2026 en 2027
4	Materialenwisselplaats Bouw mmv ondernemers	Ondernemers & Arbeidsmarkt & Ruimte	Kwartiermaker Bouw	Tomin, Duspot, Bouwmarkt, Gemeente, Woco	Pilot met hergebruik materiaalstroom in ontwerp gereed (fysiek of digitaal)	Gezamenlijke gemeenten	Zie regionaal plan	2026 pilot
4	Aanjaagteam Circulaire Bouw	Ondernemers & Arbeidsmarkt & Ruimte	Kwartiermaker Bouw	Ontwerpers, bouwbedrijf, Woco, experts, gemeente	Advies gereed aangaande aanpak 2026	nvt	Management GM	doorlopend
4	Regionale samenwerking coördinatie	Alle sporen	Wethouder CE	Bestuurders Regio G&V,	Samenwerkingsagenda in uitvoering	Inzet regio G&V	Zie regionaal plan	doorlopend
4	Regionale events, zoals textielrace, sectorbijeenkomst of duurzaamheidsprijs ondernemers organiseren	Samenleving Ondernemers	AOCE	Kwartiermakers, Afd. Communicatie	Event georganiseerd: lisdodde deal GM	fonds Rabobank, facilitering GM	Zie projectplan	2x per jaar
4	Nieuwe milieustraat Gooimeer met faciliteiten voor oogsten en opslag materialen	Ruimte	GAD	M&O	Ontwerp nieuwe locatie gereed inclusief oogst-faciliteit	RSA budget	Zie uitvoeringsplan GAD	Start bouw 2026

Dit zijn regionale projecten met medewerking van meerdere gemeenten waarbij bedrijven nadrukkelijk zullen worden betrokken. Het zijn projecten waarbij juist de gezamenlijke aanpak meerwaarde heeft. In de Regionale Samenwerkingsagenda Circulaire Economie worden zogeheten samenwerkingslijnen benoemd, waarlangs deze samenwerking gestalte krijgt:

- Circulair ondernemerschap - ondersteunen en informeren van ondernemers, ondersteuning bij het opzetten van circulaire ketens
- Circulaire ketens - stimuleren reparatie-initiatieven en opzetten kringloopnetwerken
- Circulaire overheid - circulair inkopen en aanbesteden door alle overheden; circulaire toepassingen in milieustraten
- Circulair in de ruimte - vraag en aanbod mogelijke circulaire locaties in beeld brengen
- Circulaire competenties en gedrag - bijvoorbeeld via onderwijsprogramma's

Momenteel werken de gezamenlijke gemeenten aan het verder uitwerken van de activiteiten die bij de bovenstaande samenwerkingslijnen horen.

4 Financiën en monitoring

4.1 Financieel kader

Vanaf pagina 13 volgt een overzicht per projectspoor van de verwachte investering die nodig is om uitvoering aan de acties te geven over de periode 2025 tot 2030. Daarbij spelen onderstaande uitgangs- en aandachtspunten een belangrijke rol:

1. **We doen het samen: Gooise Meren is één van de financiers:** naast Gooise Meren zijn andere partijen en organisaties die met een (mogelijke) bijdrage de acties mogelijk maken. Samenwerking met en ook investering door partners is belangrijk om tot een gedragen uitvoering van de acties te komen;
2. **We verlenen subsidie aan de Stichting Gerben Struik:** de beoogde subsidie aan de stichting is bedoeld voor de acties uit projectspoor 2. Deze subsidie komt deels uit het beschikbare budget voor duurzaamheid. Zo is het mogelijk om een goed fundament voor de uitvoering van dit projectspoor te leggen. In het beoogde convenant met de Stichting Gerben Struik is een van de doelen dat de stichting zich inzet voor het verwerven van fondsen voor circulaire activiteiten. Het is de verwachting dat hierdoor het beschikbare budget voor het uitvoeringsprogramma (met name projectspoor 2) en de bijbehorende acties de komende jaren groeit. En onze jaarlijkse subsidie dus afgebouwd kan worden;
3. **Initiatievenfonds Duurzaamheid:** uit dit fonds kan een bijdrage gegeven worden aan activiteiten uit de samenleving, zoals de activiteiten die vallen onder projectspoor 3. Het Initiatievenfonds Duurzaamheid is een structurele post op de begroting van € 32.500,-.
4. **De acties en middelen zijn niet in beton gegoten:** we bevinden ons in een transitie, wat betekent dat we regelmatig evalueren en bijsturen. De komende jaren kunnen diverse ontwikkelingen anders uitpakken dan we nu voorzien. Daarom is dit uitvoeringsprogramma niet in beton gegoten en zijn de omschreven acties en de benodigde middelen een 'foto' van dit moment. Diverse ontwikkelingen die buiten onze controle liggen zullen bijdragen aan de bijstelling van het uitvoeringsprogramma. Enkele van deze ontwikkelingen kunnen zijn: beleidsontwikkelingen bij het Rijk met betrekking tot de circulaire economie en mogelijk beschikbare middelen, prioriteiten bij samenwerkingspartners als woningbouwcoöperaties, ondernemers en Tomin, maar ook het wel of niet slagen van het verwerven extra middelen bij bijvoorbeeld Rijk, Provincie of Rabobank;
5. **Perspectiefnota 2026:** in deze nota is 35k extra opgenomen, naast het bestaande budget Duurzaamheid, voor inzet op projectspoor 1 en 2. Als dit bedrag vervalt bij de uiteindelijke vaststelling van de Perspectiefnota door de raad, dan heeft dit effect op de uitvoering. Dat betekent dat acties uit deze projectsporen niet of later uitgevoerd worden.

Bij elke tabel op de volgende pagina's staat ter verduidelijking een korte toelichting.

Interne projecten (1)

		Bedragen in € 1.000					
Soort Project	Interne actie	Nodig naast bestaande capaciteit					
		2e HY 2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Integrale toepassing 'circulair tenzij' intern GM		35	35	30	30	30
1	Circulair inkopen versterken en indicator berekenen	10	10	10	5	5	5
1	Gebruik 'Leidse Ladder' en MRA handleiding circulair inkopen						
1	Selectie en ontwerp opslaglocaties en reparatielocaties		3	3	13	13	13
1	Inzet personeel bij circulaire pilots mbv leer/werk programma's bij bedrijven						
		10	48	48	48	48	48

Toelichting:

- 2^e HY staat voor tweede helft 2025;
- De 10k uit 2025 wordt gedekt vanuit de incidentele middelen Perspectiefnota 2025;
- De 48k jaarlijks vanaf 2026 is aangevraagd in de Perspectiefnota 2026;
- Bij dit spoor wordt een bijdrage in capaciteit gevraagd van de interne organisatie en Tomin. De gesprekken hierover lopen al.

Externe business-to-business projecten (2)

		Bedragen in € 1.000					
Soort Project	Externe BtB actie	Kostenraming					
		2e HY 2025	2026	2027	2028	2029	2030
2	Convenant GM-SGS, incl financiële administratie SGS tbv deel uitvoering Uitvoeringsprogramma Circulaire Economie	10	10	10	10	10	10
2	2e fase Circulaire Coach en Circulaire Scan	0	25	25	30	30	30
2	Fondsenwerving tbv SGS	20	20	20	10	10	10
2	Jaarlijks circulair event, stimulering nieuwe economie zoals Minimasters	0	10	15	20	20	25
2	Communicatie rond circulaire activiteiten, inclusief gedragscampagne inwoners	30	60	65	75	70	65
2	Opstarten ketenprojecten & initiatieven	15	20	50	50	50	50
2	Opschalen ketenproject middellange termijn	nvt	5	10	25	50	75
		75	150	195	220	240	265

Toelichting:

- 2^e HY staat voor tweede helft 2025;
- De acties uit dit projectspoor worden door de Stichting Gerben Struik uitgevoerd, die hiervoor subsidie ontvangt. De definitieve subsidie wordt bepaald op basis van de uiteindelijke subsidieaanvraag, de voortgang en resultaten van de activiteiten en de ontwikkelingen met betrekking tot het werven van extra fondsen. Het is de bedoeling dat onze jaarlijkse bijdrage aan dit projectspoor afgebouwd wordt;
- Voor 2^e fase Circulaire Coach en Circulaire scan en Jaarlijks circulair event zijn geen extra middelen nodig in 2025;
- De beoogde fondsenwerving vanuit de stichting draagt bij aan de benodigde middelen voor 2026 en verder.

Bottom-up initiatieven (3)

		Bedragen in € 1.000					
Soort Project	Bottom-up actie	Kostenraming					
		2e HY 2025	2026	2027	2028	2029	2030
3	Stimuleren bottom-up initiatieven	15	15	20	20	20	20
3	Introductie Circulaire Economie in het onderwijs: middelbare en lagere scholen	5	5	10	10	15	15
3	Steun aan broedplaatsen	7	7	10	10	10	10
3	Promotiemiddelen & overig	10	10	15	15	20	20
		37	37	55	55	65	65

Toelichting:

- 2^e HY staat voor tweede helft 2025;
- De benodigde middelen voor 2025 en 2026 komen uit het structurele budget:
 - o het Initiatievenfonds Duurzaamheid van totaal 32k;
 - o 5k uit het budget Duurzaamheid via de jaarlijkse subsidie aan de Stichting Omgevingseducatie;
- Voor de extra middelen bovenop de 37k vanaf 2027 is momenteel geen dekking. Het is de bedoeling dat fondswerving door de Stichting Gerben Struik hierin voorziet.

Regionale projecten (4)

		Bedragen in € 1.000					
Soort Project	Regionale actie	Kostenraming					
		2e HY 2025	2026	2027	2028	2029	2030
4	Vooronderzoek opzetten lokale keten biobased bouwmaterialen	20					
	Project uitvoering lokale keten biobased bouwmaterialen		10	30	25	25	25
4	Reparatienetwerk opzetten mmv ondernemers	10	20	10	10	15	15
4	Materialenwisselplaats Bouw mmv ondernemers	10	10	15	10	5	5
4	Aanjaagteam Circulaire Bouw	10	*	*	*	*	*
4	Regionale samenwerking coordinatie	*	*	*	*	*	*
4	Regionale events, zoals textielrace	10	10	15	20	20	20
4	Nieuwe milieustraat Gooimeer met faciliteiten voor oogsten en opslag materialen	*	*	*	*	*	*
		60	50	70	65	65	65

Toelichting:

- 2^e HY staat voor tweede helft 2025;
- De regionale samenwerking maakt de kans op het verwerven van additionele middelen groter;
- Bovenstaande acties komen voort uit de Regionale Samenwerkingsagenda Circulaire Economie. Gooise Meren levert een bijdrage aan deze agenda met capaciteit en middelen (waar mogelijk);
- * deze **groene asterisk** betekent dat er budgettaire ruimte is voor een bijdrage aan deze acties. Het is momenteel lastig om aan te geven wat onze bijdrage daaraan zou kunnen zijn omdat deze nog uitgewerkt worden;
- * deze **rode asterisk** betekent dat niet duidelijk is welke middelen nodig zijn voor de continuering van de acties. Wel is duidelijk dat vanuit Gooise Meren geen dekking is voor een eventuele bijdrage;
- * dit **rode getal** betekent dat duidelijk is welke middelen er nodig zijn voor de acties. Alleen is er geen dekking voor de gevraagde bijdrage.

4.2 Monitoring en evaluatie

Voor de 4 projectsporen, zoals in hoofdstuk 3 beschreven, zijn indicatoren nodig die een beeld geven van de voortgang van de acties. Voor 2025 zijn die indicatoren als volgt bepaald:

Projectspoor	Indicator
Interne projecten	% circulair inkopen, niveau 'goud' zoals is beschreven in de beleidsnota
Externe business-to-business projecten	50 bezoeken door de circulaire coach aan bedrijven voor afname circulaire scan. 25% van de bezochte bedrijven onderneemt een vervolgactie naar aanleiding van de scan
Bottom-up initiatieven	Aantal vanuit dit uitvoeringsprogramma ondersteunde initiatieven
Regionale projecten	De Regionale Samenwerkingsagenda Circulaire Economie is recentelijk vastgesteld. De bijbehorende indicatoren worden nog bepaald.

Jaarlijks worden op basis van voortschrijdend inzicht de indicatoren van de projectsporen bepaald en/of aangepast. De resultaten worden meegenomen in de jaarlijkse verslaglegging en voortgangsrapportage van het gehele duurzaamheidsbeleid.