

Raadsmededeling

Van	Het college van burgemeester en wethouders
Aan	De gemeenteraad
Datum B&W vergadering	14 mei 2019
Zaaknummer	1464776
Vertrouwelijkheid	Openbaar
Portefeuillehouder	De heer G. J. Hendriks, wethouder
Onderwerp	Ontwikkelingen afdeling Beheer openbare ruimte en gebouwen (BORG)

1. Kennis nemen van

Het voornemen van het College om voor de afdeling Beheer openbare ruimte en gebouwen (BORG) een Toekomstperspectief vast te stellen, de daarbij behorende middelen ter beschikking te stellen en een Afdelingsontwikkelplan op te stellen

2. Inleiding

De afdeling BORG is – net als alle andere afdeling – sinds de fusie bezig zich te ontwikkelen en te professionaliseren. Uitgangspunten zijn daarbij steeds geweest de kaders en randvoorwaarden die met de fusie waren meegegeven ten aanzien van aantal en soort functies, structuur, sturing, keuzes over uitbesteding, inbesteding (Tomin) en zelf doen en ten aanzien van de beschikbare middelen zoals budgetten, huisvesting, tractie, etc.

Het is een bewuste keuze geweest om vanuit deze uitgangspunten te starten en al werkende ervaring op te doen en verbetertrajecten uit te voeren. Daar is de afdeling tot op heden mee bezig.

De organisatie constateert dat er op diverse gebieden nog meer stappen te maken zijn, met name als het gaat om kwaliteit van de dienstverlening, efficiëntie, professionaliseren van projectmanagement en asset management, duurzaamheid, veiligheid, bedrijfsvoering en projectmatig werken. Ook ten aanzien van duurzame inzetbaarheid van medewerkers in de uitvoering moeten keuzes worden gemaakt.

Om op al die gebieden coherente en efficiënte keuzes te kunnen maken is een integrale analyse en besluitvorming nodig.

Een belangrijk aandachtspunt hierbij is de huisvesting van het team Beheer en Service (werven) omdat keuzes op het punt van meer of minder zelf doen versus uitbesteding, mogelijk substantiële financiële consequenties hebben.

Na ruim drie jaar ervaring constateert de organisatie dat het nu de goede tijd is voor een herijking van de koers van de afdeling BORG en de keuzes die daarin zijn gemaakt, in het licht van de missie en visie van de gemeente Gooise Meren. Daarbij bouwen we natuurlijk verder op alle opgedane ervaringen en al uitgevoerde of geplande verbeteringen en gebruiken we de bestaande inzichten, ideeën en behouden wij wat al goed gaat.

3. Kernboodschap

U te informeren dat:

- De organisatie de komende maanden aan de slag gaan met het uitwerken van een toekomstperspectief voor de afdeling BORG met de daarbij mogelijke scenario's voor de realisatie daarvan;
- een extern organisatieadviesbureau de organisatie hierbij zal ondersteunen;
- daar waar er directe verbanden en afhankelijkheden liggen met werkvelden bij andere afdelingen, deze in het proces betrokken zullen worden;
- het onderzoek naar de huisvesting werven in de scenario's wordt meegenomen
- dit proces eind juli / begin augustus is afgerond

4. Consequenties

- Het onderzoek naar en afweging van mogelijke scenario's zal mogelijk onrust veroorzaken bij medewerkers. Door een transparante betrokkenheid van de medewerkers en een nauwe samenwerking met de OR zullen we de oorzaken en / of gevolgen hiervan zo veel mogelijk beperken.
- Het is mogelijk dat een of meerdere scenario's consequenties zullen hebben voor aspecten waar de Raad over zal moeten besluiten. Dit kan gaan over de noodzakelijke financiële middelen, de kwaliteit van de dienstverlening of de mate waarin we de missie van de organisatie, op het gebied van het beheer van de openbare ruimte en gebouwen, kunnen realiseren.

5. Communicatie en participatie

De Ondernemingsraad (OR) is in een vroeg stadium al geïnformeerd. Daarnaast heeft de OR uiteraard haar wettelijke verantwoordelijkheden. Dat betekent dan ook onder meer dat wij het Plan van Aanpak voor het project aan de OR zullen voorleggen. Ook zal de OR worden uitgenodigd om te participeren in de Projectgroep.

Op maandag 13 mei heeft er een bijeenkomst plaats gehad met de gehele afdeling BORG waarin de afdelingsleiding met de Gemeentesecretaris de medewerkers hebben ingelicht en vragen en zorgen geadresseerd. Leden van de OR waren hierbij aanwezig. Het was een goede en zinvolle bijeenkomst. De medewerkers worden verder via klankbordgroepen nadrukkelijk in het proces betrokken.

6. Vervolg

Op basis van de uitkomsten van het proces zal het College de Raad waar nodig verder informeren of besluiten voorleggen.

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en wethouders van Gooise Meren,

D.J. van Huizen
Gemeentesecretaris

drs. H.M.W. ter Heegde
Burgemeester