

Mid term review

College-uitvoeringsprogramma 2019-2022



gemeente
gooisemeren

Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
2	Speerpunten	5
2.1	Vernieuwend samenwerken	6
2.2	Verduurzaming	24
2.3	Kwaliteit van de leefomgeving	37
2.4	Financieel zorgvuldig en economisch vitaal	40
3	Uitvoering nota's en beleid	56
3.1	Buitenruimte	57
3.2	Wonen	62
3.3	Sport en bewegen	66
3.4	Vastgoed	70
3.5	Onderwijshuisvesting	76
3.6	Preventie/sterke sociale basis	78
3.7	De inclusieve samenleving	91
3.8	Ruimtelijke projecten	96
3.9	Dienstverlening	104
3.10	Veiligheid	109
3.11	Sociaal domein	114
4	Nieuw beleid en nadere uitvoering	130
4.1	Omgevingswet	131
4.2	Verkeer en vervoer, bereikbaarheid en mobiliteit	134
4.3	Parkeren	139
4.4	Wonen met zorg	142

4.5	Zorgcentrum Gooi	145
4.6	Jeugd	145
4.7	Cultuur en cultureel erfgoed	147

1 Inleiding

Bijna twee jaar geleden zijn we gestart met de uitvoering van het College Uitvoeringsprogramma. Er is in de afgelopen periode veel werk verzet om de gemeente op alle fronten te versterken. Samen met de gemeenteraad, inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties zijn belangrijke stappen gezet in het bereiken van de doelen. Nu het college halverwege is, kijken we terug op de afgelopen twee jaar. Wat waren de voornemens en wat hebben we bereikt? Maar ook welke activiteiten vragen in de resterende periode onze bijzondere aandacht.

Leeswijzer

Het document schetst de voortgang in de uitvoering van de ambities uit het Coalitieakkoord en laat zien wat er al bereikt is en waar nog uitdagingen liggen.

De Mid term review vormt uiteindelijk een bouwsteen van de Perspectiefnota 2021-2024.

Toelichting op de tabel

1. Onderdeel	2. Doel	3. Activiteit	4. Oplevermoment	5. Voortgang	6. Status 1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
--------------	---------	---------------	------------------	--------------	--

1. Onderdeel: Elk hoofdstuk bestaat uit onderdelen (Vernieuwend Samenwerken bevat de onderdelen Burgerparticipatie, Doe-democratie, Regionale Samenwerking)
2. Doel: Hier wordt aangegeven wat het college wil bereiken.
3. Activiteit: Hier wordt aangegeven wat het college gaat doen om de doelstelling te bereiken.
4. Oplevermoment: In deze kolom wordt weergegeven wanneer de acties voorzien zijn.
5. Voortgang: In deze kolom wordt de voortgang gemeld (wat is afgelopen periode gebeurt en wat moet er de komende periode gebeuren).
6. Status: Hier geven we de status weer. Vier mogelijkheden : **1. Gereed** (activiteiten zijn afgerond), **2. Op schema** (activiteiten zijn conform planning in uitvoering), **3. Relevante afwijking/mogelijk risico** (1. uitvoering van ambitie is later voorzien, 2. ambitie krijgt inhoudelijk een andere invulling om doel te behalen, 3. ambitie verloopt anders dan eerder voorzien, 4. ambitie waarbij het risico op afwijkingen aanwezig is).

College van Burgemeester en Wethouders

2 Speerpunten



2.1 Vernieuwend samenwerken

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Burgerparticipatie					
	Inwoners zijn op de hoogte van de wijze waarop zij kunnen participeren	1. Bij ieder plan voor de wijk of buurt worden inwoners en ondernemers in een zo vroeg mogelijk stadium betrokken.	2019-2022	Samenwerking met inwoners, ondernemers en organisaties staat op vele beleidsterreinen en binnen projecten centraal. Denk hierbij aan het Gemeentehuisplein, Verder met de Vesting Muiden, het Hart van Naarden, de APV, Leefbaarheidsfestival, Mobiliteitsvisie, Lokale Kustvisie etc. Het college vindt het belangrijk om inwoners in een vroeg stadium te betrekken bij beleid en uitvoering. Dat blijft de komende periode een aandachtspunt. Bijvoorbeeld het beter afstemmen van bijeenkomsten. Er kan nog meer slim gekoppeld worden.	2. Op schema
		2. We leveren een instrument aan waardoor wij de vroegtijdige participatie van initiatiefnemers kunnen faciliteren en toetsen.	2019	Binnen de Omgevingswet worden initiatiefnemers geacht zelf hun participatie vorm te geven. Via de tool Vroegtijdige burgerparticipatie (vastgesteld in 2019) worden handvatten gegeven aan initiatiefnemers hoe zij deze participatie zelf of samen met de gemeente inrichten.	1. Gereed

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Burgerparticipatie is levend	3. We gaan gesprekken aan met moeilijk bereikbare inwonersgroepen	2019-2022	We zoeken vernieuwing in de participatievormen die we toepassen en in de niveaus waarop we participatie organiseren. Deze is alleen maar stapsgewijs te realiseren en door er in de praktijk verder en in breder verband ervaring mee op te doen. Hieronder geven we enkele voorbeelden: 1. De ANWB luisterpalen in de Oostereng. 2. De buitenruimte in het centrum van de Keverdijk werd tijdens diverse creatieve sessies met een grote groep bewoners heringericht. 3. Voor de buitenruimte van het gemeentehuis werd naast vele werksessies een online enquête via social media uitgezet. 4. Voor Mobiliteitsvisie is een enquête uitgezet. Een website gaf bewoners e.a. de mogelijkheid op een online plattegrond hiervoor een specifieke locatie aan te prikken. 5. Om input op te halen voor de Visie Aan de Gooise Kust werd naast offline ook een online enquête via social media uitgezet. 6. Straat gesprekken en creatieve sessies bij de supermarkt in de Keverdijk gaven een	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				breed beeld van de verbindingen die er in de wijk bestaan en de kansen die er liggen rond het thema eenzaamheid. Zo werd duidelijk dat meerdere bewoners bezig zijn met initiatieven om elkaar meer te ontmoeten. 7. Een mobiele huiskamer (SRV-wagen) in de Westereng werd 5 maanden lang wekelijks bezocht door jongeren en ouderen om te praten over hun wijk. Een facebookpagina werd opgericht en buurtbijeenkomsten zorgden voor meer verdieping op de onderwerpen die door de bewoners werden aangeleverd.	
		4. Per jaar worden minimaal twee onderzoeken per jaar worden uitgezet onder de leden van het inwonerspanel.	2019-2022	Er zijn twee onderzoeken in 2019 uitgevoerd. Het eerste onderzoek betrof een nulmeting naar kennis over en houding ten aanzien van de Inclusieve Samenleving. De vragenlijst is ingevuld door ruim 1100 inwoners. Het tweede onderzoek betrof de APV Gooise Meren. Er hebben 1355 inwoners deelgenomen. Alle resultaten worden gepubliceerd op: gooisemerensprekt	2. Op schema
		5. We streven naar toename van jeugdige deelnemers en voeren hiertoe een gerichte	2019	Bij de onderzoeken in 2019 is specifiek jeugd betrokken (buiten het panel om) door	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		campagne.		middel van persoonlijke uitnodigingen. Daarbij is ook aandacht gevraagd voor lidmaatschap van het panel. Sinds begin 2019 zijn er 44 inschrijvingen van jongeren bijgekomen. Het panel heeft inmiddels ruim 2500 deelnemers, onderverdeeld geografisch in de kern Bussum (51%), Naarden (30%), Muiden 10% en Muiderberg 8 %. Qua leeftijd is 19% < 44 jaar, 19% < 54 jaar, 25% < 64 jaar, 26% < 74 jaar en 12 % > 74 jaar.	
		6. We organiseren participatietrajecten in kader van de Omgevingswet.	2019-2022	In 2019 hebben we in de wijk Oostereng een proeftuin doorlopen. Het doel was een proces op te stellen om in gesprek te gaan met de inwoners in de wijk én het ophalen van ambities die kunnen worden opgenomen in de lokale Omgevingsvisie. De evaluatie van deze proeftuin wordt in 2020 gedeeld met de raad. In 2020 vond ook de eerste Week van de Leefomgeving plaats. In deze week organiseerden we allerlei activiteiten rond de toekomst van de leefomgeving in Gooise Meren. Hoe willen bewoners, ondernemers en anderen nu en in de toekomst wonen, werken,	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				ontspannen en verplaatsen? Meer participatietrajecten volgen nog. Zo organiseren we in 2020 de tweede Week van de Leefomgeving.	
		7. We gaan 2 keer per jaar op basis van een praktijkcasus met raad en betrokken in gesprek over de ervaringen participatietraject.	2019-2022	De gemeente Gooise Meren vindt het belangrijk dat inwoners meedenken en meepraten over ontwikkelingen. Om te leren van de verschillende participatieprocessen is het nodig om deze processen, waarbij inwoners meedenken en meepraten (dus participeren), te evalueren. Met deze ervaringen uit de praktijk kan participatie zo nodig beter vorm worden gegeven. In 2019 heeft een evaluatie plaatsgevonden rondom de invulling van de locatie voormalig Stadskantoor Naarden. Dit project is in samenspraak met de Klankbordgroep Burgerparticipatie gekozen. De rapportage is ook met deze klankbordgroep besproken. In 2019 is 1 keer op deze wijze een praktijkcasus besproken. Voorstel is om een evaluatie 1x per jaar te doen. Uiteraard vindt er voor ieder participatietraject na afronding een (interne) evaluatie plaats.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Meer jeugdigen hebben interesse voor de maatschappelijke onderwerpen/politiek.	8. We ontwikkelen lokaal jeugdbeleid in samenwerking met de jeugd.	2019	Bij opstellen jeugdbeleid verwerken we de ambities voor participatie door jongeren. Denk daarbij aan meer jongeren lid van het inwonerspanel en jongeren worden betrokken bij het opstellen van het beleid. Er is in 2019 geen jeugdbeleid opgesteld (capaciteitsprobleem). Het onderwerp staat voor 2020 op de agenda.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		9. We voeren specifieke acties uit om kinderen te interesseren voor het inwonerspanel.	2019	Deze campagne is uitgevoerd. Bij APV onderzoek hebben 161 jongeren deelgenomen en bij inclusieve samenleving 99 jongeren. Niet iedereen heeft zich ingeschreven voor het panel. Sinds begin 2019 zijn er 44 inschrijvingen van jongeren bijgekomen. We mogen dit aantal in de resultaten wel ophogen met weegfactoren (de stem van de ondervertegenwoordigde jongeren krijgt hierdoor meer gewicht).	2. Op schema
		10. We nodigen scholen uit op het gemeentehuis. Ze krijgen een rondleiding en leren wat de gemeente doet.	2019-2022	We stimuleren dat meer jeugdigen zich interesseren voor de lokale maatschappelijke onderwerpen en politiek. Dat doen we onder andere met het spel Democracy. Met als doel te leren over het democratische besluitvormingsproces. De Vondelschool Bussum was in november	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				2019 als eerste aan de beurt. Het college heeft alle scholen (primair onderwijs) uitgenodigd een bezoek te brengen aan het gemeentehuis en het spel te spelen in de raadszaal. Nog niet veel scholen weten het programma te vinden. Daar is extra aandacht voor (nieuwsbrief scholen, mond tot mond reclame, bellen scholen). In februari 2020 bezocht het Goois Lyceum het gemeentehuis en kreeg gastlessen van de burgemeester en wethouder Financien.	
		11. We gaan het gesprek aan met jongerenraden op scholen om de interesse voor een jeugd gemeenteraad Gooise Meren te verkennen.	2020	We dwingen niet af dat er een jeugdraad of kinderraad moet komen, maar als er hiervoor initiatieven zijn dan gaan we die ondersteunen.	2. Op schema
		12. We verkennen werkzame vormen met STAD, jongerenwerkers en de jeugd.	2019	STAD heeft een methode ontwikkeld waarbij jongeren zelf oplossingen zoeken voor vraagstukken. STAD wordt betrokken bij de aanpak van de nota jeugdbeleid.	2. Op schema
	Versterken lokale democratie (Vernieuwingsagenda)	13. We verkennen samen met de gemeenteraad, betrokken inwoners en organisaties de mogelijkheden om vernieuwende instrumenten voor burgerparticipatie in te zetten en ontwikkelen in een coproductie van raad, college en inwoners de vernieuwingsagenda lokale democratie Gooise	2018-20219 verkenning, 2020-2022 Vernieuwings- agenda met instrumentarium	Een belangrijke speler in het versterken van de democratische kwaliteit is de raad. Samen met de klankbordgroep Burgerparticipatie is in 2019 een leerproces 'democratische vernieuwing' gestart rond de Slochterenlaan waarbij werd verkend	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		Meren.		welke positie de raad wil innemen in de startfase en hoe kaders tot stand moeten komen. In 2020 krijgt dit een vervolg.	
	Permanente doorontwikkeling organisatie	14. Sinds 2016 bouwen we aan een gemeente die gekenmerkt wordt door goed en modern bestuur. Daarvoor hebben we een slagvaardige en flexibele organisatie nodig, die duurzaam met middelen omgaat en kosteneffectief werkt.	2019 en verder	Er zijn de afgelopen periode veel ervaringen opgedaan. Een groot aantal projecten en programma's is opgestart, in de geest van de nieuwe manier van denken en doen. Zo werken we met teamcoaches en individuele coaches. Ook is er een digitale leeromgeving (GroeiTee! Academie) met een ruime keus aan opleidingen. Het jaar 2019 hebben we gebruikt om meer focus en structuur aan te brengen aan vervolg van het organisatie-ontwikkelingstraject. We hebben een plan ontwikkeld, dat in 2020 wordt uitgewerkt in een programmaplan Organisatieontwikkeling. Dit plan beschrijft waar de organisatie nu staat, waar ze in de toekomst naartoe wil en welke activiteiten ze daartoe moet ondernemen.	2. Op schema
	Voortgang melden ontwikkeldoelstelling- en organisatie	15. In 2020 gaan we bezien welke voortgang de organisatie en het bestuur hebben geboekt m.b.t. de ontwikkeldoelstellingen.	2020	De gemeenteraad wordt medio 2020 hierover bijgepraat.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Doe-democratie					
	Weten wat speelt	16. We zorgen voor versterking en uitbreiding van het lokaal overleg (politie, sociale partners en gemeente) en koppelen dit aan een actie-agenda/wijkplannen.	2019: uitbreiding en versterking lokaal overleg 2020 – 2022 Periodiek overleg gekoppeld aan agenda van wijk	De lokale overleggen vinden structureel en regelmatig plaats. Er zijn de afgelopen tijd meer partners aangesloten, waardoor het integrale beeld wordt versterkt. De frequentie waarmee en locatie waar de lokale overleggen plaatsvinden zijn flexibeler geworden. Zo past het lokaal overleg beter bij de meest actuele zaken in de wijken/kernen.	2. Op schema
	Samenwerken aan de buurten en wijken	17. We willen het wijk- en kerngericht werken versterken en deze manier van werken nog beter inbedden in de organisatie.	2019	De opgaven van de wijk staan centraal en maken we samen met o.m. bewoners. We gaan in 2020 voor drie wijken een wijkontwikkelplan maken. Om de gemeenschap in een wijk of buurt te versterken maken we het samenspel tussen de gemeente en de bewonersplatforms helder in een kompas. Zo willen we nog beter kunnen inspelen op de dynamiek in een wijk. Vanuit het traject voor de Omgevingsvisie worden ook wijkontwikkelplannen gemaakt. Wijkontwikkelplan Bussum Centrum is gereed, Muiden moet nog starten. In totaal leveren we dus 5 wijkontwikkelplannen in	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				2020 op. Zo leren we de opgaven beter te duiden en welk participatieproces en welke tools het beste passen. Dit onderwerp is een aandachtspunt.	
		18. N.a.v. evaluatie gaan we wijkwethouderschap opnieuw invulling geven	2018-2019	Op basis van de evaluatie in 2018 van het wijkwethouderschap is de rol van de wijkwethouder versterkt. Zo zijn de infographics weer up to date gemaakt en is dit op de website van de gemeente Gooise Meren aangepast. Het is een visualisatie van de betekenis van het wijkwethouderschap van een wijk. De wijkwethouder is als het bestuurlijke 'oog en oor' zichtbaar en aanspreekbaar in de wijk. Zij zijn regelmatig in de wijken te vinden en toegankelijk en makkelijk aanspreekbaar voor de bewoners. Er is een aantal vaste momenten waarop de wijkwethouder in de wijk is: - De Algemene Ledenvergadering van de bewonersplatforms. - De jaarlijkse schouw die vanuit de platforms wordt geïnitieerd. Tijdens de schouw kunnen bewoners aangeven	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				welke punten in de wijk aandacht verdienen en er kunnen tevens ideeën naar voren worden gebracht. - Thema avonden van de bewonersplatforms, zoals duurzaamheid -Watt-Nu, verkeer of veiligheid. - Gemeentelijke informatieavonden met bepaalde thema's of participatie-bijeenkomsten (mobiliteitsvisie, ontwikkeling stationsgebied, etc). - Tijdens evenementen in de wijk zoals bijvoorbeeld jaarmarkten, Sinterklaasintochten, feestelijke openingen of onthullingen en Samen Soepen. - De uitvoering van initiatieven van individuele bewoners en vanuit de bewonersplatforms worden vaak officieel geopend door of in aanwezigheid van de wijkwethouder. Daarnaast organiseert de wijkwethouder, samen met de wijkadviseurs in elke wijk jaarlijks een wijkklunch of -ontbijt. Hierbij	

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				worden verschillende inwoners van de wijk uitgenodigd om in gesprek te gaan met de wijkwethouder. Bij voorkeur niet de bewoners die vaak aanwezig zijn op bijeenkomsten van de gemeente en de bewonersplatforms. Doel hiervan is om goed op de hoogte te zijn van wat er speelt in de wijken. Middels 4-wekelijkse afspraken met de wijkadviseurs blijft de wijkwethouder goed op de hoogte van alles wat er in de buurten en wijken speelt. Wanneer er bijzondere of urgente zaken spelen, bezoekt de wijkwethouder de wijk om in gesprek met de bewoners te gaan. Dit gebeurt zowel op eigen initiatief van de wijkwethouder of op verzoek vanuit een wijk. Communicatie over de activiteiten van de wijkwethouder vindt plaats via de website, de social media en de gemeentepagina in de lokale kranten. Voor het einde van deze collegeperiode (Q4 2021) gaan we het wijkwethouderschap opnieuw evalueren (eind 2018 heeft een eerste evaluatie plaatsgevonden) zodat het nieuw	

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				aantredende college een afgewogen oordeel kan geven over het al dan niet continueren van het wijkwethouderschap.	
		19. We voeren met wijkbewoners een pilot uit om een wijkvisie met bijbehorende wijkbegroting op te stellen (wijkontwikkelplan).	2019: voorbereiding 2020-2022: uitvoeren en bij succes nadere implementatie wijkvisie en wijkbegroting	De gesprekken / pilots in de Oostereng en Keverdijk hebben ons een eerste beeld van de opgaven in een buurt of wijk gegeven. Het vormt een mooie basis om te komen tot een wijkontwikkelplan waarbij zowel de behoeften van bewoners e.a. als het huidige gemeentelijk beleid samenkomen. Het wijkontwikkelplan is een plan met een visie op de ontwikkeling van de wijk (wijkvisie), de te bereiken doelen (wijkplan) en een uitwerking van deze doelen in projecten (wijkagenda). Het wijkontwikkelplan geeft een gedeelde focus waardoor er een betere afstemming plaatsvindt tussen de gemeentelijke dienstverlening en de behoeften van de wijk.	2. Op schema
		20. We bouwen voort op de inzichten en uitkomsten van 'Thuis in de Westereng' en onderzoeken welke rol 'schakelplaatsen' en sleutelfiguren kunnen spelen in andere buurten. Resultaten vertalen naar andere wijken	2019: vervolg 2020: resultaten vertalen naar andere wijken	We bouwden in 2019 voort op inzichten die we eerder in de Westereng hebben opgedaan. Met de pilot Thuis in de Westereng in 2018 organiseerden wij ons dichterbij de bewoners en ontdekten we gezamenlijk kansen en uitdagingen. Dit	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				leidde onder meer tot meerdere Westereng-avonden georganiseerd door bewoners, nieuwe contacten en een Facebook pagina. Het werken aan vitale wijken vraagt van alle partijen om op onderzoek te gaan naar wat er leeft, waar er kennis ligt en waar kansen liggen. Onderzoekend bouwen hebben we in 2019 toegepast in de Oostereng en Keverdijk.	
		21. We ondersteunen de 'doorontwikkeling' van de buurtplatforms.	2019-2022	In 2019 is een Kompas ontwikkeld om de samenwerking met bewonersplatforms vorm en inhoud te geven. De focus ligt op het verder laten bloeien van wijken en buurten, zodanig dat actieve bewoners zich gemotiveerd blijven voelen. Het kompas is in 2020 aan de raad gepresenteerd in een thema-uur.	2. Op schema
		22. We stimuleren de doorontwikkeling van de buurtpreventieverenigingen tot buurtplatform	2019-2022	We blijven ondersteuning bieden bij de doorontwikkeling van de buurtplatforms, Stadsraad en Dorpsraad. Binnen de kern Bussum zijn meerdere buurtpreventieverenigingen actief. Buurtpreventieverenigingen zijn er om de veiligheid en leefbaarheid in de wijk te vergroten. Met een aantal	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				buurtpreventievereniging zijn verkennende gesprekken gevoerd om zich door te ontwikkelen naar een bewonersplatform. Die doorontwikkeling is ondersteund. Dat heeft in 2019 geleid tot de oprichting van het eerste bewonersplatform in Bussum, genaamd Bredius. Met het Spiegel hebben gesprekken plaatsgevonden, maar dat heeft nog niet geleid tot de oprichting van een bewonersplatform.	
	Initiatieven stimuleren en faciliteren	23. In 2019 vergroten we de zichtbaarheid en vindbaarheid van de Initiatieventafel door de tafel roulerend in de wijken te plaatsen.	2019 – 2022	De initiatieventafel is in 2019 een aantal weken op een andere locatie zichtbaar aanwezig geweest. Ook sloot de initiatieventafel aan op activiteiten van anderen, bijvoorbeeld het Initiatievencafé of de Nieuwjaarsreceptie, Wereldbarbeque.	2. Op schema
		24. We formuleren een aanpak voor Right to challenge en right to bid	2019: aanpak right to challenge en right to bid 2020 – 2022: werken met protocol right to challenge en right to bid	In 2019 is een basis gelegd binnen de organisatie. Er is een kernteam geformeerd met als opdracht te onderzoeken of en welke "spelregels" gelden voor een challenge. Het uitdaagrecht gaat neergelegd worden in de gemeentewet, waarna door de VNG een inspraak- en participatieverordening wordt opgesteld. Die verordening zal in het eerste kwartaal	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				van 2021 in de raad worden gebracht. In het College-uitvoeringsprogramma wordt het onderwerp 'Right to challenge' meerdere keren benoemd (gebouwbeheer, opplussen beheerniveau groen). Het college gaat dit nu niet actief uitdragen; het is namelijk een belasting voor de uitvoering. Dit betekent niet dat we niet verder moeten gaan met het formuleren van de spelregels en het uitdaagrecht uit de gemeentewet. Right to Bid zal later worden uitgewerkt en toegevoegd.	
		25. Aan de wijktafel worden periodiek de lopende en opkomende initiatieven besproken per kern. Dit gebeurt aan de hand van een gezamenlijk met inwoners opgestelde wijkagenda.	2019: doorontwikkeling wijktafels 2020 -2022: wijktafels in de wijken 2x per jaar	Zie 19 (wijkontwikkelplannen)	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		26. We dragen bij aan de ontwikkeling van een digitaal initiatievenplatform waar initiatiefnemers (en belangstellenden) informatie kunnen uitwisselen. Het platform draagt bij aan de zichtbaarheid van initiatieven en de versterking ervan.	2019: verkenning en aanschaf digitaal hulpmiddel, 2020: platform is actief	Het afgelopen jaar hebben we ons verdiept in het ontwikkelen van een digitaal initiatievenplatform. De uitkomsten van het onderzoek gaven aanleiding om te besluiten niet tot de realisatie van een digitaal platform over te gaan. De behoefte	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				ontbreekt aan een dergelijk platform. Er wordt nu gekeken of het mogelijk is een kaart met initiatieven te ontwikkelen gekoppeld aan de website van de gemeente en/of een bewonersplatform. De coronacrisis laat echter goed zien dat er behoefte is aan het in beeld brengen van initiatieven van inwoners en professionals.	
		27. We willen meer senioriteit aan de organisatie toevoegen; een kwalitatieve impuls waarmee tevens een versnelde verbetering wordt beoogd op het integraal, afdelingsoverstijgend, strategisch en participatief werken.	2019-2022	De afgelopen periode is er extra slagkracht, kwaliteit en regievoering in de organisatie gecreëerd om nog meer in te kunnen spelen op wat er buiten leeft. Deze doorontwikkeling heeft ook de komende periode onze aandacht.	2. Op schema
Regionale Samenwerking					
	Profilering in Regio en MRA op dossiers ruimte en mobiliteit, economie, en duurzaamheid	28. We participeren in relevante bestuurlijke gremia. We beschikken over een strategisch perspectief op doelen en middelen en zorgen voor inzet op dossiers die we belangrijk vinden. Bestuurlijk in positie, college heeft koersplan	2019: bestuurlijk in positie, college heeft koersplan 2019 - 2022 Resultaten uit koersplan realiseren	Gooise Meren heeft zich ingespannen om een positie te verwerven in het Regiobestuur en meer zichtbaar te zijn in de MRA. We zijn bestuurlijk goed in positie. Wat betreft de MRA ijveren we in Regioverband voor een positie in de agendacommissie en in het platform mobiliteit. Ale regio ambiëren we een trekkerspositie op een aantal dossiers en is	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				er bereidheid hiervoor ambtelijk te investeren. Het belang van de MRA wordt allengs groter, zeker nu het rijk en de MRA afspraken maken over financiering en fasering van de verstedelijkingsopgaven. De Regionale samenwerkingsagenda is vastgesteld, met een moeizaam slotakkoord. Dit omdat gemeenten verschillend denken over de koppeling van inhoud en governance.	
	De democratische controle vanuit de gemeente optimaliseren bij deelname aan verbonden partijen en gemeenschappelijke regelingen	29. We stellen in samenspraak met de gemeenteraad een strategische notitie op t.b.v. grip op verbonden partijen.	2019-2020 Verkenning en werksessies 2020 Nota gereed	In het najaar van 2019 is gestart met een klankbordgroep van raadsleden om werk te maken van een strategische nota verbonden partijen. Er is gewerkt aan een toetsingskader en een strategisch perspectief op samenwerking. De nota is in het voorjaar van 2020 gereed.	2. Op schema
	Evalueren structuur en werkwijze van Regio gelet op bestuurlijke werkelijkheid (naar 3 gemeenten).	30. We ontwikkelen een standpunt in de vorm van een discussienota over taken die we bij Regio willen beleggen of die we liever zelf uitvoeren in een situatie van drie gemeenten.	2021 Discussie nota gereed en vastgesteld	Provincie werkt niet meer toe naar 3 gemeenten. In het kader van het ontwikkelen van een strategisch perspectief op verbonden partijen wordt een toetsingskader ontwikkeld (zie 29) op basis waarvan een onderbouwd oordeel geveld kan worden of een taak al dan niet	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				bij een verbonden partij moet worden ondergebracht. Intussen is wel sprake van de ontvlechting met Weesp. Hiertoe brengen we zowel lokaal als regionaal in kaart wat deze ontvlechting inhoudelijk en financieel gaat betekenen.	
	Geen ambtelijke of bestuurlijke fusie met andere gemeenten in deze raadsperiode.	31. We gaan geen ambtelijke of bestuurlijke fusie met andere gemeenten aan.	2019-2022	Is niet aan de orde, er worden derhalve geen voorbereidende acties uitgevoerd	1. Gereed

2.2 Verduurzaming

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Verduurzaming van ons handelen					
	Opstellen afwegingskader	32. Gooise Meren wil bij de beoordeling van duurzaamheidsmaatregelen gebruik maken van een afwegingskader, dat helpt opties te wegen naar effectiviteit, en rechtmatigheid.	2019	We zijn al enige tijd bezig met het ontwikkelen van een afwegingskader. Dit levert een worsteling op met het maken van een alomvattend kader ter afweging van resultaten op opgaven die nogal	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				uiteenlopen in omvang en fase waarin ze verkeren. Met aan de ene kant grootschalige wettelijke verplichtingen als de gemeentelijke Warmtevisie en de Regionale Energiestrategie, waar we gestaag naar toe werken. En aan de andere kant het stimuleren van bewustzijns- en gedragsverandering onder inwoners en ondernemers, bijvoorbeeld in klimaatadaptatie of een zwerfvuilvervrije samenleving, waarvan de directe impact lastig vast te stellen is. Bijvoorbeeld het opstellen van een RES of het implementeren van een Roadmap circulaire inkoop is moeilijk in eenzelfde kader af te wegen als het ondersteunen van Troeptrimmers of het stimuleren van het ophangen van nestelkastjes. Als uitgangspunt voor het beoordelen van de effectiviteit en rechtmatigheid van duurzaamheidsmaatregelen nemen we de relevante duurzaamheidsdoelen van de VN (SDG's) . We kiezen daarbij voor een pragmatische aanpak en ontwikkelen een toetsingskader voor de activiteiten uit de	

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				duurzaamheidsagenda door het benoemen van doelen en indicatoren. Het toetsingskader staat op de agenda (najaar 2020).	
	Ontwikkelen van een interne duurzaamheidsagenda met acties en projecten	33. We stellen een interne duurzaamheidsagenda op	2019: programma gereed 2020 - 2022: jaarlijkse SMART rapportages	Er is in 2019 een eerste Interne duurzaamheidsagenda opgesteld. Eind januari 2020 is een startbijeenkomst gehouden. De rode lijn hierin is hoe gaat elke collega duurzaamheid in hun eigen handelen vertalen.	2. Op schema
	We faciliteren activiteiten en projecten die bijdragen aan duurzaamheid	34. We faciliteren activiteiten en projecten die bijdragen aan duurzaamheid (Actieplan Samen Sneller Duurzaam).	2019-2022	In 2019 is er een goede start gemaakt met nieuwe en professionele initiatieven die mede door het initiatievenfonds mogelijk zijn gemaakt: energie Coöperatie Watt Nu, Social Stuff, het Kindertuinen project, de energie tentoonstelling Kompas op Groen, en een nieuw duurzaamheids-lesplan voor het gehele voortgezet onderwijs. Ook heeft SSD zelf fondsen geworven.	2. Op schema
		35. Om de beweging SSD te ondersteunen is er een Initiatievenfonds Duurzaam Gooise Meren ingericht.	2019-2022	Gooise Meren levert een jaarlijkse bijdrage aan dit fonds.	1. Gereed
	We gaan (meer) circulair inkopen	36. De gemeente heeft de intentieverklaring Circulair Inkopen ondertekend: te beginnen met 10% circulaire aanbestedingen in 2022.	2022	De 10% die als doel staat voor 2022 gaan we halen. We hebben zelfs al de score Zilver behaald (tussen de 20 en 49% circulair	1. Gereed

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				ingekocht).	
		37. We ontwikkelen een Roadmap om de doelstellingen uit deze intentieverklaring te realiseren. Begin 2019 starten met implementatie van deze Roadmap.	2019: vaststellen lijst met circulaire inkoopprojecten	In juni 2019 is de Roadmap Circulair Inkopen en Opdrachtgeverschap gelanceerd tijdens de Act of the Region. Gooise Meren heeft een belangrijke rol gespeeld in de totstandkoming van deze Roadmap. In oktober is de Roadmap door het college vastgesteld en is tegelijkertijd het ambitieniveau 'gevorderd' vastgesteld. We ronden in 2020 de stappen uit de Roadmap Circulair Inkopen af. Dit leidt tot een concreet actie- en communicatieplan.	2. Op schema
	We hergebruiken grondstoffen	38. Gooise Meren heeft zich als doel gesteld om de gescheiden inzameling van afval te verbeteren en de hoeveelheid restafval terug te dringen (Van Afval Naar Grondstof, VANG-programma).	2019-2022	Het plan is nu geëvalueerd waarbij is gekeken naar de resultaten van de afvalscheiding, de financiële investeringen, de doelstellingen en klanttevredenheid. De resultaten zijn gebundeld in de rapportage Tussenstand Regionaal uitvoeringsplan huishoudelijk afval 2015-2020. Uit de tussenstand blijkt dat het gescheiden aanleveren van huishoudelijk afval binnen de regio is gestegen van 55% (2015) naar 68% (2019). Het restafval is sterk gedaald: van 234 kilo per inwoner per jaar naar 164 kilo. Er is gft, plastic, metalen-en drink	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				(ver)pakkingen aan huis ingezameld. Ook is er meer grof huishoudelijk afval gebracht naar de vier scheidingsstations in de regio.	
	We stimuleren duurzaam bouwen en ontwikkelen, het gebruik van duurzame energie en het vergroenen van de omgeving	39. We stellen een leidraad op waarmee we inwoners en ondernemers helpen om te ontwikkelen en te bouwen met oog voor energieneutraliteit, klimaatadaptatie, biodiversiteit en circulair bouwen	2019-2020	We stimuleren inwoners en ondernemers om duurzaam te ontwikkelen (bouwen en verbouwen). In 2019 is de website voor de bewustwording voor duurzaamheid en klimaatadaptatie gerealiseerd. De website is in het voorjaar van 2020 geopend. We hebben in 2019 een aanzet gemaakt voor het beleid "Duurzaam Ontwikkelen" voor professionals. Dit beleid gaat in op bouwen en verbouwen, gebieds-ontwikkeling, openbare ruimte met de thema's hitte, droogte, klimaatadaptatie, biodiversiteit, energie en circulair bouwen.	2. Op schema
		40. We voeren operatie Steenbreek uit: we gaan breed communiceren over het belang van vergroening.	2019	In 2019 hebben wij met Samen Sneller Duurzaam meerdere acties uitgevoerd in het kader van Operatie Steenbreek, onder het motto 'tegel eruit, plant erin'.	1. Gereed
		41. Right to Challenge: we dagen bewoners uit om het beheerniveau 'op te plussen'.	2019-2022	Zie 24 (right to challenge). In het College-uitvoeringsprogramma wordt het onderwerp 'Right to challenge' meerdere keren benoemd (gebouwbeheer, opplussen beheerniveau groen). Het college gaat dit	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				nu niet actief uitdragen; het is namelijk een belasting voor de uitvoering. Dit betekent niet dat we niet verder moeten gaan met het formuleren van de spelregels en het uitdaagrecht uit de gemeentewet. Right to Bid zal later worden uitgewerkt en toegevoegd.	
	We verankeren klimaatadaptief handelen in gemeentelijk beleid	42. De komende 4 jaren besteden we daarom extra aandacht aan de invulling van deze klimaat-opgave om de buitenruimte voor 2050 klimaatbestendig in te richten.	2019-2022	Dit doen we door het goede voorbeeld te geven door het openbaar gebied en openbare gebouwen te vergroenen en daarnaast in de openbare ruimte, kwetsbare locaties voor wateroverlast, verdroging en hittestress aan te pakken. Oa website duurzaamheid.	2. Op schema
		43. In het nieuwe rioleringsplan 'Van klimaatbewust naar klimaatrobuust' gaan we kansen benutten voor waterberging en nieuwe afkoppel/infiltratiemogelijkheden van overtollig hemelwater. We houden rekening met duurzaamheidsaspecten	2019-2022: vaststellen en uitvoeren rioleringsplan en verbreden hemel- en grondwater-verordening	Het gemeentelijke rioleringsplan is in 2019 vastgesteld. De hemel- en grondwaterverordening volgt in 2020	2. Op schema
	Duurzaamheidslening, energieloket en interne advieskennis op orde	44. We dragen bij aan het terugdringen van energieverbruik en de overstap naar het gebruik van duurzame energie door in te zetten op een duurzaamheidslening (revolverend fonds) voor	2019-2022: duurzaamheidslening en capaciteit	We hebben inwoners gestimuleerd om energie te besparen en het eigen huis te verduurzamen door een duurzaamheidslening beschikbaar te	1. Gereed

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		particuliere huiseigenaren	beschikbaar stellen voor behandelen aanvragen	stellen. Capaciteit voor behandelen aanvragen is geregeld.	
		45. We streven naar een lokaal energieloket voor Gooise Meren waar inwoners en ondernemers terecht kunnen met vragen over energiebesparing en verduurzaming van huis en/of bedrijfspand.	2020: realisatie lokaal energieloket	We hebben een energieloket waar inwoners en ondernemers met vragen over energiebesparen en verduurzaming terecht kunnen. Daarnaast worden energievoaches opgeleid, die bij inwoners langs kunnen komen voor gratis advies. Inmiddels zijn er 30 energievoaches actief in Gooise Meren.	1. Gereed
		46. We blijven werken aan onze deskundigheid over verduurzaming in de gebouwde omgeving om inwoners, organisaties en bedrijven die een (bouw)vergunning aanvragen van goede informatie en adviezen te voorzien.	2019-2022: deskundigheid intern vergroten duurzaam bouwen	Zie 39 (duurzaam ontwikkelen).	2. Op schema
	We vergroenen de openbare ruimte in het kader van klimaatadaptatie en biodiversiteit	47. We stellen een integraal plan op waarin we waardevolle groenstructuren en ecologische verbindingzones vastleggen en de kansen voor versterking vergroening en biodiversiteit benoemen.	2019 gereed	Wij zijn bezig om de belangrijke groenstructuren in beeld te brengen. Inwoners zijn gevraagd om locaties aan te geven waar kansen liggen om de biodiversiteit te vergroten. Dit krijgt in 2020 een vervolg. De realisatie van het groenstructuurplan heeft iets vertraging opgelopen. De verwachting is dat het college voor de zomer een besluit neemt.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Zie ook 101 (buitenruimte)	
		48. Lijst met waardevolle bomen actueel	2019-2022	De waardevolle bomenlijst is geactualiseerd en wordt na vaststelling van de APV gepubliceerd (collegebevoegdheid om bomenlijst vast te stellen). Zie ook 104 (buitenruimte)	2. Op schema
		49. Bij het maken van keuzes voor beplanting hebben we aandacht voor de gevolgen voor vogels, insecten en kleine zoogdieren. We vergroten de biodiversiteit.	2019-2022	We benutten de kansen die er zijn voor biodiversiteit, oa door bepaalde beplanting te kiezen.	2. Op schema
		50. We bestrijden de overlast van eikenprocessierups, reuzenberenklauw, Japanse duizendknoop en het waterplantje fonteinkruid.	2019-2022	In 2019 hebben wij als pilot mezenkasten opgehangen en bloemenmengsels ingezaaid om de natuurlijke vijand van de Eikenprocessierups te stimuleren. Ook zijn bollenmengsels aangebracht die helpen bij het stimuleren van de natuurlijke vijand van de Eikenprocessierups. Aan het eind van het bestrijdingsseizoen hebben wij onze inzet geëvalueerd. De aandachtspunten uit deze evaluatie zijn verwerkt in een plan van aanpak. De raad is in het voorjaar van 2020 hierover geïnformeerd met een raadsmededeling.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Samen Sneller Duurzaam					
	We verbreden de beweging en werken met onze partners aan meer impact door een (lichte) vorm van governance te introduceren.	51. We willen de samenwerking minder vrijblijvend maken door in te zetten op partnerschap. Hiervoor ontwikkelen we een lichte vorm van governance.	2019: partnerschap realiseren en convenant opstellen en afsluiten	De nieuwe SSD 2.0 organisatie is in grote lijnen in gang gezet en werkt goed. Voorbeelden hiervan zijn: de aanstelling van een Kwartiermaker, een vernieuwde Vliegwielen Groep (maandelijks overleg), een Vlechters Groep (maandelijks overleg), een wekelijks overleggend Operationeel team en de opstart van de Stichting Gerben Struik (Fondsen groep) en de Ambassadeurs groep. Deze groepen vormen de lichte governance structuur voor de gehele beweging. Deze wordt ook wel de ondersteuningsgroepen genoemd, omdat daar de kern van Samen Sneller Duurzaam zit. Een beweging die maximale kansen en initiatieven wil stimuleren én ondersteunen om maximale impact te realiseren met de lokaal aanwezige energie. Er zijn vele voorbeelden van samenwerking gecreëerd en verstevigd.	2. Op schema
		52. Voor het versterken van de beweging is een stevige ondersteuningsstructuur nodig. We stellen een centrale projectbegeleider aan die de	2019: aanstellen projectbegeleider 2019: ontwikkel-	Zie 51 (governance Samen Sneller Duurzaam).	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		benodigde ondersteuning voor de verbreding organiseert en faciliteert. Voor het versterken van de beweging SSD is een stevige ondersteuningsstructuur nodig.	plan werkgroep, 2020: door-ontwikkelen ondersteuningsstructuur: inzicht in rol gemeente en betekenis van de beweging.		
		53. We ontwikkelen een platform duurzaamheid dat de beweging ondersteunt. beweging SSD ondersteunt.	2020: platform duurzaamheid functioneel 2021-2022: werkgroepen doorgroei, impact	Het digitale platform is in 2019 inhoudelijk sterk uitgebreid, zowel qua inhoud als qua initiatieven. Ook is er een flinke groei geweest in nieuwsbrief abonnees, in de LinkedIn groep en leden van de Facebook pagina. De duurzaamheidscafés als fysiek platform blijken een succesformule, de bezoekersaantallen blijven hoog en de thema's zijn mooi afwisselend.	2. Op schema
Duurzame Regio					
	Realisatie regionaal uitvoeringsprogramma energietransitie	54. Het Rijk legt de regie van de energietransitie voor de gebouwde omgeving bij gemeenten. Het doel is dat alle wijken in 2050 aardgasvrij zijn.	2019-2021	In 2050 moet alle energie in Gooise Meren duurzaam zijn opgewekt. Deze doelstelling bereiken we niet als we op de huidige manier doorgaan. Daarom werken we aan de overgang naar een volledig duurzame energiehuishouding. Deze energietransitie	3. Relevante afwijking / mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				gaat steeds meer inzet vragen om energie te besparen, duurzame energie te stimuleren en onze afhankelijkheid van fossiele energie te verminderen.	
		55. We zetten de regionale samenwerking voort met onze partners die de regionale energiestrategie getekend hebben. Deze strategie zet in op de realisatie van de energietransitie in de gebouwde omgeving. Gezamenlijk wordt hiervoor een uitvoeringsprogramma opgesteld.	2019-2022: uitvoerings- programma Energietransitie	In november 2017 is vanuit de Regionale Samenwerkingsagenda de Regionale Energiestrategie getekend. In 2018 is in samenwerking met de andere gemeenten in de regio, energiecoöperaties, netbeheerders, huurdersverenigingen en woningcorporaties gestart met het opstellen van het Regionaal Uitvoeringsprogramma 'Samen op Pad' 2019-2022. Het Uitvoeringsprogramma gaat in op de samenwerking, de uitdagingen die op ons afkomen rond de Energietransitie en de resultaten die we willen boeken de komende jaren. De uitvoeringsfase van concrete maatregelen komt steeds dichterbij. Met het voltooien van de RES en de Warmtevisie krijgen we in de loop van 2021 meer zicht op de hiervoor benodigde budgetten en capaciteit.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		56. We maken een regionale energiekansenkaart die inzicht geeft in de onderhoudsplanning van de	2019: energiekansen-	Er is regionaal gewerkt aan regionale energiekansenkaarten, die inzicht geeft in	3. Relevante afwijking/mogelijk

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		ondergrondse netwerken (gas, water, elektra en riool) en potentiële warmtebronnen in de regio weergeeft.	kaart gereed	de onderhoudsplanning van de ondergrondse netwerken (gas, water, elektra en riool) en potentiële warmtebronnen in de regio weergeeft. Dit project heeft in de regio in 2019 vertraging opgelopen, waardoor we lokaal nog niet konden beginnen met het plan van aanpak voor de transitievisie Warmte. Sinds eind 2019 is er weer een projectleider die de energiekansenkaarten verder doorontwikkeld. De kaarten zijn behulpzaam bij het maken van keuzes wanneer welke wijk van het gas los gaat.	risico
		57. We ontwikkelen een communicatiestrategie over de energietransitie gericht op de particuliere woningeigenaar.	2019: communicatie-strategie gereed	Er is regionaal gewerkt aan een communicatieaanpak Energietransitie G&V. Er wordt in de communicatie voortgeborduurd op de landelijke en provinciale campagnes ten aanzien van de energietransitie. Er wordt gewerkt met kernboodschappen die door gemeenten, samenwerkende organisaties en de Regio worden ingezet om de energietransitie regio-breed op een uniforme manier te laten leven onder haar inwoners. In de communicatie ligt de nadruk op het bieden	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				van handelingsperspectief om mensen in beweging te krijgen en tot actie over te laten gaan, met daarbij specifieke aandacht voor energieneutraal wonen. We streven ernaar de communicatie lokaal goed vorm te geven. Gooise Meren is binnen de regio Gooi en Vechtstreek bestuurlijk trekker van het dossier communicatie energietransitie.	
		58. We starten met de ontwikkeling van een Warmtevisie voor de overstap van gas naar andere warmtebronnen. Ontwikkeling Warmtevisie	2021: warmtevisie gereed	Zie 56. De energiekansenkaarten vormen de bouwstenen voor de transitievisie Warmte, waar we in 2020 mee aan de slag gaan en die uiterlijk in 2021 door de raad moet worden vastgesteld.	2. Op schema
		59. Uitvoering geven aan gemeentelijke rol in de Energietransitie	2019-2022	Er is regionaal gewerkt aan een communicatieaanpak Energietransitie G&V. Er wordt in de communicatie voortgeborduurd op de landelijke en provinciale campagnes ten aanzien van de energietransitie. Er wordt gewerkt met kernboodschappen die door gemeenten, samenwerkende organisaties en de Regio worden ingezet om de energietransitie regio-breed op een uniforme manier te laten leven onder haar inwoners. In de communicatie ligt de nadruk op het	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				bieden van handelingsperspectief om mensen in beweging te krijgen en tot actie over te laten gaan, met daarbij specifieke aandacht voor energieneutraal wonen.	

2.3 Kwaliteit van de leefomgeving

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	Status 1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Leefbaarheids- vraagstukken					
	Meting leefbaarheid	60. Zicht op leefbaarheid n.a.v. onderzoek en conferentie	2019: zicht op beleving leefbaarheid	We hebben een enquête gehouden onder een grote groep inwoners van Gooise Meren over de leefbaarheid in de gemeente. Daarbij stonden de accenten uit het college-uitvoeringsprogramma centraal: geluidsoverlast, Schiphol, verkeer in de kernen, parkeren, groen. De enquête biedt een nulmeting van de wijze waarop inwoners hun woon- en leefsituatie beleven. De enquête heeft nader inzicht geleverd in wat	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	Status 1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				de grootste zorgen zijn en hoe deze geografisch verdeeld zijn over de kernen. De enquête is tevens het startpunt voor het komen tot een Actieplan Leefbaarheid .	
	De cijfers op een rij	61. We zorgen voor een 'objectief' beeld van de mate waarin Gooise Meren te maken heeft met overlast op het vlak van geluid, fijnstof, bodemvervuiling, verkeersonveiligheid en aanverwante zaken.	2019: zicht op stand van zaken geluid, luchtkwaliteit, bodemkwaliteit	We werken op wijkniveau aan het inzichtelijk maken van de leefbaarheid. Daarbij hebben milieuaspecten, maar ook de sociale kanten van leefbaarheid de aandacht. We beschikken hierover over diverse metingen: geluid, parkeren, luchtkwaliteit. Er zijn gedurende 6 maanden extra geluidsmetingen verricht langs de A1.	2. Op schema
	Spoorse doorsnijding, A1, Schiphol	62. We organiseren in samenwerking met de Regio, de belangenbehartiging rondom met name het wegnemen van belemmeringen van de spoorse doorsnijding, A1 en Schiphol.	2019 – 2021: contacten bewoners en instanties	Dit gebeurt. Denk onder andere aan de verstedelijkingsstrategie. Alleen het lobbytraject voor spoorse doorsnijding gebeurt niet. Dat is een bewuste keuze geweest. In regio wordt dit afgestemd via regionale pfho's.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Normstelling ikv actieplan geluid	63. Opstellen van geluidbelastingkaarten en een Actieplan Geluid	2020 – 2022: uitvoering actieplan geluid	De geluidbelastingkaarten zijn beschikbaar. Het opstellen en uitvoeren van het Actieplan Geluid staat voor 2020 op de agenda.	2. Op schema
	Verkennen Leefbaarheidstoets voor industrie en	64. We verkennen de meerwaarde van een leefbaarheidstoets voor industrie en bedrijvigheid.	Verkenning gereed 2020 Leefbaarheidstoets	We hebben het instrument LER (Leefbaarheidseffectenrapportage) op twee locaties bij wijze van proef toegepast. Het	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	Status 1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	bedrijvigheid		ontwikkelen 2021	instrument is geschikt om leefbaarheidsanalyse uit kunnen voeren voor een wijk.	
Verhogen kwaliteit leefomgeving					
	Actieplan Leefbaarheid	65. Opstellen Actieplan Leefbaarheid	2019-2020: opstellen plan 2020 – 2021: uitvoering	Het plan is opgesteld is samenspraak met inwoners. Vaststelling is voorzien voor de zomer waarna het stuk ter kennisname naar de raad gaat. Communicatie is aandachtspunt.	2. Op schema
	Inzet deskundigheid geluid en ander aspecten leefbaarheid inzetten.	66. We spelen in op signalen en verzoeken van inwoners rondom leefbaarheidsvraagstukken	2019- 2021: Beschikbaarheid deskundigheid	Ambtelijk en bestuurlijk zijn er contacten over leefbaarheidsvraagstukken zoals houtrook, overlast Schiphol en snelwegen. We hebben een beleidsmedewerker milieu en leefbaarheid aangesteld.	1. Gereed
	Historische centra Muiden en Naarden Vesting autoluw	67. We voeren onderzoek uit naar haalbaarheid en draagvlak in Muiden en Naarden.	2020 - 2021: Draagvlak	Dit onderzoek maakt integraal onderdeel uit van het Mobiliteitsplan, zie 256.	2. Op schema
	Overslagstations	68. We doen onderzoek naar overslagstations in de regio en naar de routing van vrachtverkeer	2021	Het onderzoek naar overslagstation wordt met de regiogemeenten opgezet. Het maakt tevens onderdeel uit van het Mobiliteitsplan, zie 256.	2. Op schema
	Verkeersveiligheid	69. Wij hebben een helder beeld van	2019-2022	In het kader van het opstellen van het	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	Status 1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	bevorderen	verkeersveiligheid.		Mobiliteitsplan is een enquête uitgezet, waarin inwoners op een kaart onveilige verkeerssituaties konden aangeven. Daarnaast beschikken we over cijfers rondom ongevallen en de doorstroming van het verkeer, zie 256.	
	Inspelen op acute knelpunten in de wijk	70. Kleine aanpassingen in de openbare ruimte dragen bij aan het vergroten van de leefbaarheid en het welzijn van onze inwoners. Om snel in te kunnen spelen op verbeterpunten, die onder andere inwoners aandragen, is materieel budget nodig voor de jaren 2020-2022.	2020-2022	Er is budget beschikbaar voor kleine aanpassingen in de openbare ruimte, die de leefbaarheid bevorderen, waar inwoners een beroep op kunnen doen. Er zijn criteria opgesteld waaraan aanvragen voor dit budget moeten voldoen.	1. Gereed

2.4 Financieel zorgvuldig en economisch vitaal

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Financieel zorgvuldig					
	Uitgaven, financieel	71. We zijn kritisch op uitgaven, financieel	2018-2022	1. De investeringen worden voor de	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	bewust en in control	bewust en in control: 1. De investeringsprognoses gaan we jaarlijks actualiseren waardoor er beter zicht is op toekomstige uitgaven. 2. We kijken of er overbodige reserves zijn en heffen die op, waardoor geld vrij komt om te investeren in de gemeente. 3. We kijken bij nieuwe plannen, ambities of initiatieven eerst naar reguliere budgetten (oud voor nieuw) 4. We dekken structurele uitgaven met structurele middelen. 5. Als we beleid opstellen, is daar een uitvoeringsnota aan gekoppeld. Zo weten we wat de eventuele lasten zijn voor volgende jaren. 6. Gemeenteschuld door middel van leningen dient zoveel mogelijk teruggedrongen te worden. 7. Wij zijn kritisch op het verstrekken van subsidies en deze moeten transparant en duidelijk zijn. 8. We leggen financiële afspraken expliciet en transparant vast in bestuurlijke besluitvormingsdocumenten zodat altijd		Perspectiefnota 2021-2024 kritisch heroverwogen, zowel financieel als qua planning. 2. Alle reserves kennen een specifieke doelstelling en planning. Deze worden periodiek getoetst en bij de P&C documenten wordt zo nodig een voorstel ter opheffing voorgelegd aan de raad. 3. Voor Perspectiefnota 2021 is 'oud voor nieuw' het uitgangspunt om te zorgen voor een structureel positief financieel beeld. 4. We dekken structurele uitgaven met structurele middelen. In begroting en jaarstukken is het onderdeel incidentele baten en lasten opgenomen alsook bij de kencijfers in de paragraaf weerstandsvermogen. Daar laten we de ontwikkeling van het structurele begrotingssaldo zien. Er is sprake van een structureel en reëel sluitende begroting. 5. We stellen geen visie zonder uitvoeringsnota.	

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		duidelijk is wat de financiële consequenties zijn voor gemeente Gooise Meren. 9. We zetten in op het professionaliseren van het risicomanagement in de organisatie.		6. De gemeenteschuld door middel van leningen trachten we terug te dringen door een kapitaallastenplafond op investeringen in te stellen bij de Perspectiefnota 2021. 7. Zie 73 (subsidies) 8. Financiële afspraken worden vastgelegd. In de besluitvormingsdocumenten komt in de paragraaf Middelen een overzicht van de financiële consequenties op Programmaniveau 9. Het project P&C bewust is vorig jaar uitgevoerd (eigenaarschap en bewustzijn bij medewerkers vergroten t.a.v. Planning en Control.	
	Lastenverlaging	72. We streven naar een structurele daling vanaf 2021 als de financiële situatie dat toestaat	2021	De verwachting is dat de financiële druk op de meerjarenbegroting de komende jaren zal toenemen. Denk daarbij aan een groot aantal ontwikkelingen, zoals de Jeugdzorg, de transitie in het fysiek domein, toename van kapitaallasten van huidige uitgestelde investeringen, onzekerheid over de uitkering uit het gemeentefonds, macro economische ontwikkelingen etc. Ook het	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Corona virus zal een nadelige invloed hebben op de financiële situatie van de gemeente.	
	Doorlichting grote subsidies	73. In 2020 - 2021 gaan we met de organisaties aan de slag om te beoordelen hoe het staat met de doelmatige besteding van de verschaftte middelen.	2020 - 2021: doorlichting subsidies op doelmatigheid en duurzaamheid.	De grote subsidies worden verstrekt aan: Versa Welzijn (2,6 MLN), de Bibliotheek (1,4 MLN) en het Spant! (0,5 MLN). In 2020 wordt er onderzoek gedaan naar de subsidie van Versa Welzijn. Met het Spant is inmiddels een nieuwe meerjaren subsidie overeengekomen van 5 jaar en vervolgens weer 5 jaar. Met de bibliotheek vinden op dit moment onderhandelingen plaats over een nieuwe subsidieperiode van 4 jaar.	2. Op schema
Ruimte voor werken en verbeteren vestigingsklimaat					
	We werken aan meer werklocaties	74. We faciliteren ZZP-ers, start-ups en kleine ondernemingen met geschikte plekken in woongebieden	2019-2022	Het afgelopen jaar is het ambitieniveau voor Crailo vastgesteld. Bedrijven tot milieucategorie 3.2 met een hoog duurzaamheidsprofiel kunnen in de toekomst een plek vinden op dit terrein. Ook zal er naar geschikte plekken worden gekeken in de Gebiedsontwikkeling station Naarden-Bussum.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		75. Samen met de regio onderzoeken we hoe informele werklocaties gestimuleerd kunnen worden.	2019 – 2022: uitvoering RSA	In de regio is in 2019 uitvoering gegeven aan het Werkplan Werklandschappen. Zo is samen met de regiogemeenten een discussiekaart gemaakt, waar nieuwe locaties voor bedrijven (terrein) kunnen worden gerealiseerd. In MRA-verband hebben er gesprekken met de gemeente Amsterdam plaatsgevonden om de overloop van bedrijven, die zich in Amsterdam willen vestigen, meer richting onze regio te laten komen. In de herontwikkeling Station Naarden/Bussum verkennen we informele werklocaties/ locaties voor zzp-ers. Het college is bezig met een gebiedsproces waarbij we aan verschillende stakeholdergroepen vragen waar hun wensen/behoefte ligt bij de ontwikkeling van het stationsgebied. Werklocaties worden genoemd door meerdere stakeholders.	2. Op schema
		76. Met ondernemers richten we ons op het toekomstbestendig (duurzaam) beheren en transformeren van werkplekken, o.a. door benutten van stimuleringsmaatregelen en subsidies (provincie).	2019 – 2022: benutten beschikbare subsidies	In 2019 is het Energiebesparingsproject Gooi Meer Noord en Zuid gestart. We zetten met dit project in op advisering van de bedrijven op Gooimeer Noord en Zuid, om hen op die manier te helpen te voldoen	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				aan de wettelijke energieverplichtingen, in plaats van handhaving op de energieprestatienormen. Met behulp van de provinciale HIRB-subsidie ondersteunt de gemeente ondernemers van Gooimeer Noord en Zuid financieel bij investeringen die de duurzaamheid van panden ten goede komen of die de uitstraling en het aanzicht van het gebied verbeteren. Ondernemers zijn nog niet erg enthousiast. Zie 95 (verduurzaming).	
		77. Samen met de Regio maken we werk van (schuif)ruimte voor bedrijven (o.a. Crailo). Uitwerking beoogd in RSA 2019 – 2022.	2019 – 2022: uitvoering RSA	In het eerder genoemde regionale Werkplan Werklandschappen werken we in de regio samen aan het realiseren van ruimte voor bedrijven. In Hilversum wordt gewerkt aan een omvangrijk project (Sleutelproject). Het streven is om 10.000 banen te creëren. Echter door de druk op de woningmarkt is het behoud van ruimte voor bedrijven een grote uitdaging. In het concept Koersdocument van de Regio is in dat kader de behoefte aan (schuif) ruimte voor bedrijven niet meer nadrukkelijk genoemd. De regionale ambtelijke werkgroep Economie en Innovatie zal	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				hierover een advies uitbrengen aan de regionale bestuurders.	
	Versterken van ondernemersloket	78. We versterken ons ondernemersloket door met accountmanagers te werken, waardoor er voor bedrijven een vast aanspreekpunt is.	2019-2022	Sinds maart 2019 worden ondernemers proactief bezocht door de accountmanager ondernemers. In het algemeen voelen ondernemers zich gehoord en waarderen zij een vast aanspreekpunt. De accountmanager werkt nauw samen met de accountmanager van het regionale Werkgevers service punt. Dit alles tot doel om werkgelegenheid te behouden en verder te stimuleren. In totaal zijn het afgelopen jaar 130 ondernemers 1 of meer keren bezocht. Nagenoeg alle grote werkgevers (top 20) zijn bezocht. De bezochte sectoren zijn ondernemers in de zakelijke dienstverlening, maak-industrie en detailhandel.	1. Gereed
		79. We werken samen met ondernemersverenigingen aan een ondernemersbeleid	2020: ontwikkeling beleid en 2021-2022: uitvoering	Het ondernemersbeleid is in concept afgerond. We bespreken het beleid nog met ondernemers en vertegenwoordigers van ondernemers (FIN / OVGM).	2. Op schema
		80. We onderzoeken met ondernemers de regeldruk en werken vanuit het	2019: onderzoek 2020:	Voorbeelden van trajecten zijn het horecabeleid, onderzoek Regelluwe zone	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		ondernemersloket aan het verbeteren op dit vlak.	verbetervoorstellen	van de Ondernemersvereniging Gooise Meren en de Algemene Plaatselijke verordening.	
Stimuleren watertoerisme					
	We ontwikkelen een visie voor Waterfront en Havens	81. We stellen een lokale visie Waterfront en havens op.	2019 – 2020: visie Waterfront en Havens, uitvoering 2020-2022	In 2019 is gestart met de visie Aan de Gooise Kust. Dit betreft een integrale beleidsvisie op het kustgebied van de gemeente Gooise Meren (2020-2040). Het traject is opgedeeld in drie fases: 1. De inventarisatie fase (april-augustus 2019), 2. De visievormingsfase (september 2019 - maart 2020), 3. De besluitvormingsfase (april - juli 2020).	2. Op schema
Stimuleren toerisme en recreatie					
	We werken aan informatie / promotie voor toeristen en recreanten	82. We brengen recreatieve verblijfsaccommodaties in kaart.	2019	Vanuit de MRA is de werkgroep verblijfsaccommodaties opgezet. Deze werkgroep richt zich op het maken van een ontwikkelkader voor accommodaties vanaf 50 slaapplekken. Onderdeel van deze opdracht is ook het in beeld brengen van de huidige situatie. Voor kleinere initiatieven zoals Bed &	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Breakfast 's, heeft Gooise Meren begin dit jaar de Beleidsnotitie Bed & Breakfast opgesteld, waarin de voorwaarden voor exploitatie van een Bed & Breakfast helder staan benoemd.	
		83. We werken mee aan de uitvoering van het regionale thematische marketing en promotieplan.	2019 - 2022: uitwerking beoogd in RSA, 2020: monitor gereed	Lokaal: In december 2019 is het onderzoek afgerond naar draagvlak voor een gemeentebrede Marketing- en uitvoeringsorganisatie. Binnen deze organisatie zal alle door de gemeente betaalde (externe) inzet (zoals de stadspromotors Muiden/Muiderberg en Naarden, de evenementencoördinator Bussum en de dorpsmanager Bussum) worden samengebracht onder een onafhankelijk stichtingsbestuur. Expertise, kennis en kunde uit de diverse kernen worden samengebracht en doorontwikkeld, waardoor er hoogwaardiger en efficiënter inzet gepleegd kan worden. Eind 2019 is gebleken dat er in het algemeen meer dan voldoende draagvlak is voor deze ontwikkeling. We hebben relevante partijen bevraagd. We gaan dan ook	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				inzetten op de ontwikkeling van een gemeentebrede Marketing uitvoeringsorganisatie. Regionaal: Samen met de Regio Gooi en Vecht wordt invulling gegeven aan het uitvoeringsprogramma Cultuur en Recreatie 2020-2023 dat in 2019 is vastgesteld. Onder andere: • In verband met de beperkingen als gevolg van het coronavirus, is besloten het Erfgoedfestival uit te stellen tot een nog te bepalen datum. • Afgelopen jaar heeft ten behoeve van de bewegwijzering van het regionale wandelnetwerk een pilot plaats gevonden met bio composiet bewegwijzering. Omdat er op grote schaal vernielingen plaats vonden van deze bewegwijzering is besloten de pilot te beëindigen. Op dit moment wordt onderzocht of de bewegwijzering alsnog gerealiseerd kan worden volgens het oorspronkelijk bestek met houten palen.	

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				VVV Nederland heeft aangegeven vanaf 2021 geen digitale ontwikkelingen meer te ondersteunen. De huidige lokale en regionale VVV-sites worden dus vervangen. Daarover worden op dit moment op regionaal niveau gesprekken gevoerd.	
	We verbeteren de voorzieningen voor toeristen en recreanten	84. We realiseren toeristische informatie- en overstappunten.	2019 - 2022: TOP gerealiseerd bij jachthaven Naarden	Het realiseren van de TOP is belegd bij de Regio Gooi en Vechtstreek. De Regio heeft de realisatie van de TOP bij jachthaven Naarden in hun planning opgenomen. Daarnaast wordt gewerkt aan het verbeteren van de voorzieningen bij het TOP Zandzee, door de toevoeging van deelfietsen vanuit de regionale pilot.	2. Op schema
		85. We werken mee aan het realiseren van de snelfietsroute Hilversum-Amsterdam.	2019 - 2022	Zie 260 (snelfietsroutes)	2. Op schema
		86. We werken met Regio, provincie en vervoerspartners aan de OV bereikbaarheid van Muiden.	2019	Zie 262 (concessie openbaar vervoer).	2. Op schema
		87. We verbeteren de parkeervoorzieningen buiten de vesting Muiden.	2019-2022	Het verbeteren van de parkeervoorzieningen buiten de vesting Muiden wordt meegenomen in het project 'Verder met de vesting Muiden'.	2. Op schema
	Versterken	88. Door samenwerking en de inrichting van een	2019 - 2022: beoogd	Het afgelopen jaar is binnen de Regio Gooi	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	infrastructuur en positie 'cultuur en erfgoed' in de regio	gezamenlijke backoffice versterken we de bekendheid en aantrekkingskracht van de cultuur en het erfgoed in onze regio.	onderdeel RSA	en Vecht het uitvoeringsprogramma Cultuur en Recreatie 2020-2023 vastgesteld. De coördinatie en uitvoering van het programma (Regioconservator, Toerisme Gooi & Vecht en het Routebureau) zijn vanaf nu ondergebracht bij de Regio Gooi en Vechtstreek. Door de unieke identiteit (groen, creatief en monumentaal) met de vele beeldbepalende parels te versterken en verder uit te dragen, wordt de culturele identiteit van Gooi en Vechtstreek verder gepositioneerd.	
We houden onze kernen vitaal					
	We realiseren centrummanagement in alle kernen.	89. We gaan centrummanagement opzetten voor Naarden en Muiden / Muiderberg.	2019: centrummanagement in Naarden en Muiden / Muiderberg	In 2019 is het centrummanagement-overleg Muiden opgezet. In de aanloop is onderzocht of dit een gecombineerd overleg met Muiderberg zou kunnen zijn, maar de kernen blijken zo van elkaar te verschillen dat is besloten om voor Muiderberg in 2020 een apart overleg op te zetten. Het overleg in Muiden heeft tot doel de samenhang in de inzet in Muiden te bewaken en om actuele problemen met	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				elkaar op te pakken. De voorzitter van het Bewonersplatform Naarden en de voorzitter van de ondernemersvereniging Naarden Vesting hebben zich onlangs positief geuit over het opzetten van een CM in Naarden. De ontwikkeling daarvan is dan ook gestart.	
	We gaan het centrumplan met onze partners actualiseren	90. Bussum: Voor de kern Bussum wordt het centrumplan geactualiseerd. Naarden: We actualiseren de Vestingsvisie. Muiderberg: We werken de Dorpsvisie in combinatie met de visie Waterfront. Muiden: We werken aan de stadsvisie Muiden en borduren daarbij voort op de havenvisie Muiden.	2019: participatietraject voor centrumplan 2021: actualisering vestingvisie 2021 – 2022: uitwerken dorpsvisie 2019 – 2021: uitwerken stadsvisie	In 2019 zijn de Gebiedsvisie en het Centrumplan vastgesteld door de raad. De voorbereidingen voor het opstellen van het Gebiedsprogramma Bussum Centrum zijn opgestart. In dit programma worden alle acties voor de korte, middellange en lange termijn opgenomen. Daarnaast hebben we gewerkt aan het Centrummanagement Bussum. We hebben het Centrummanagement geëvalueerd en zijn gestart met een stappenplan voor de doorontwikkeling. Ten aanzien van Vestingvisie Naarden Dorpsvisie Muiderberg en Stadsvisie Muiden: Dit wordt oppakt met wijkontwikkelplannen, zie 19. In december 2019 is verder de regionale Detailhandelsvisie vastgesteld. Ook dit	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				beleid richt zich op het versterken van het kernwinkelgebied in de diverse regiogemeenten. Het is in de toekomst niet meer wenselijk en/of mogelijk om detailhandel toe te voegen op solitaire locaties. Daarmee bevestigt dit beleid de Gebiedsvisie Centrum Bussum. Na een intensief inspraak- en participatietraject is in december 2019 het Horecabeleid Gooise Meren vastgelegd. Gelet op het ruime horeca-aanbod in onze gemeente is gekozen om niet uit te gaan van extra groeimogelijkheden voor deze sector. De balans tussen horeca en detailhandel moet in evenwicht zijn en in de toekomst blijven. Met deze visies houden we onze kernen sterk en economisch vitaal.	
We blijven werken aan sociale duurzaamheid					
	We werken aan een inclusieve arbeidsmarkt	91. We geven uitvoering aan het programma inclusieve arbeidsmarkt (Zie uitvoering participatiewet)	2019-2022	Wij werken aan een inclusieve arbeidsmarkt waarin ook mensen met (grote) beperkingen kunnen werken. Op basis van de 'Verordening werk en participatie Gooise Meren 2019' zijn	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				inwoners ondersteund die niet op eigen kracht kunnen participeren op de arbeidsmarkt. De gemeente werkt samen met ondernemers, onderwijs, de Regio Gooi en Vechtstreek en het UWV.	
	.	92. We werken mee aan de totstandkoming en de uitvoering van een regionaal marktbeveiligingsplan	2019 – 2022: uitvoering van plan voorzien	In 2019 hebben wij de arbeidsmarkt-beveiligingsplannen Werken aan Werk en Perspectief op Werk opgesteld. Dit betekent dat vanaf 2020 extra budget beschikbaar is voor verdere ontwikkeling van de inclusieve arbeidsmarkt.	2. Op schema
	We benutten de duurzaamheidsopgave voor het creëren van meer werkgelegenheid	93. We gaan in samenwerking met Regio en MRA meer circulair inkopen.	2022 10% circulair inkopen	Zie 36 en 37 (verduurzaming).	1. Gereed
		94. We geven uitvoering aan het Actieplan Samen Sneller Duurzaam.	2019-2022	Dit loopt, zie 34. De opgaven zijn: Alle gebouwen en woningen aangesloten op niet-fossiele energie, Slimmere en groenere mobiliteit, Een afvalloze samenleving, Gezond lokaal voedsel, Biodiversiteit als maat der dingen, Een waarderende economie, Duurzaam onderwijs, Samen duurzaam voor(t)leven	2. Op schema
		95. We willen energie besparen. We willen onze ondernemers op het bedrijventerrein Gooimeer	2019-2022	In 2019 hebben we extra ingezet op het realiseren van energiebesparing. Samen	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		Zuid adviseren, begeleiden en aanzetten tot het realiseren van energiebesparende maatregelen.		met de OFGV is de pilot energiebesparing Gooimeer Noord en Zuid opgezet, waarvoor in 219 de voorbereidingen zijn gestart. Met dit unieke project zetten we in plaats van handhaving in op het adviseren van onze bedrijven om te voldoen aan de energiebesparingsnormen. Er zijn bedrijven geselecteerd op basis van (energie)verbruik. In november 2019 is een informatiebijeenkomst geweest voor de ondernemers op Gooimeer Noord en Zuid. In 2020 worden de bedrijven door de omgevingsdienst bezocht, zodat ze geadviseerd kunnen worden over energiebesparende maatregelen. Ondernemers zijn nog niet erg enthousiast.	

3 Uitvoering nota's en beleid



3.1 Buitenruimte

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Kwaliteit in de buitenruimte					
	We gaan voor kwaliteit	96. We gaan de centra van de kernen en de treinstations in Gooise Meren op een goed niveau beheren (zie visie buitenruimte), met name op de onderdelen groen en reiniging.		Besloten is om Naarden-Vesting en de Vesting van Muiden op niveau 'goed'. De rest van de buitenruimte wordt op niveau 'voldoende' beheerd.	2. Op schema
		97. We actualiseren het handboek openbare ruimte	2019	Staat niet op de planning (nog)	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Initiatieven en zelfbeheer inwoners					
	We werken meer samen met de samenleving	98. We communiceren met onze inwoners over de mogelijkheid om bepaalde gemeentelijk (groen) taken zelf uit te voeren (o.a. Right to challenge).	2019-2022	Zie 24 (vernieuwend samenwerken).	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		99. We dagen bewoners uit om het beheerniveau 'op te plussen' door zelfbeheer.	2019-2022	Dit gebeurt incidenteel.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		100. We staan open voor zelfbeheer en medegebruik van gebouwen, of ruimten daarbinnen en houden rekening met Wet Markt	2019-2022	Dit gebeurt op basis van incidentele vragen en in combinatie met Right to Challenge, zie 24 (vernieuwend	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		en Overheid.		samenwerken).	
Klimaatbestendige inrichting buitenruimte					
	Een groene gemeente nog groener	101. We actualiseren het groenstructuurplan.	2019	Wij zijn bezig om de belangrijke groenstructuren in beeld te brengen. Inwoners zijn gevraagd om locaties aan te geven waar kansen liggen om de biodiversiteit te vergroten. Dit krijgt in 2020 een vervolg. De realisatie van het groenstructuurplan heeft iets vertraging opgelopen. De verwachting is dat het college voor de zomer een besluit neemt. Zie ook 47 (verduurzaming).	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		102. We hebben oog voor het groen cultuurhistorisch erfgoed. We willen met bewoners onderzoeken wat nodig is om deze bijzondere plek te beheren zodat recht wordt gedaan aan de historische waarde. We willen starten met 't Mouwtje.	2019	Er is een start gemaakt in maart 2020 om samen met bewoners in co-creatie een beheersplan voor 't Mouwtje te maken binnen de kaders van de gemeente en de wensen van de bewoners.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		103. We zetten ons samen met inwoners in voor een gevarieerd, gezond, duurzaam en veilig boom/groenbestand.	2019-2022: versterking groenbestand	Voorbeelden hoe we ons groenbestand versterken: groenstructuurplan opstellen, biodiversiteit vergroten.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		104. We houden onze lijst met waardevolle bomen actueel en we controleren bomen door ze eens in de vier jaar te laten onderzoeken.	2019: vaststelling actuele lijst waardevolle bomen	De lijst is klaar en kan gepubliceerd worden na vaststelling APV (college is in nieuwe APV bevoegd bomenlijst vast te stellen, dat was voorheen de raad).	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Een duurzame veerkrachtige buitenruimte					
	We hebben oog voor de toekomst	105. We kopen plantmateriaal duurzaam in. Bij het onderhoud van groen en de openbare ruimte gebruiken we geen chemische bestrijdingsmiddelen.	2019-2022: duurzaam onderhoud gerealiseerd	We kopen plantmateriaal duurzaam in en we gebruiken in de openbare ruimte geen chemische bestrijdingsmiddelen.	2. Op schema
		106. We onderzoeken de mogelijkheden om grondstoffen te oogsten uit straatafvalbakken.	2020: zicht op gebruiksmogelijkheden van straatafval	Dit onderwerp staat dit jaar op de planing.	2. Op schema
		107. We gaan inwoners informeren over klimaatverandering, klimaatbestendig bouwen en inrichtingen.	2019-2022: informatieplan ontwikkeld en uitgevoerd	In 2019 is de website voor de bewustwording voor duurzaamheid en klimaatadaptatie gerealiseerd. De website is in het voorjaar van 2020 geopend.	2. Op schema
		108. De gemeente vergroot de biodiversiteit.	2019-2022: meer bloembollen en voor insecten aantrekkelijke planten	We benutten de kansen die er zijn voor biodiversiteit, oa door bepaalde beplanting te kiezen. Zie ook 49 (verduurzaming)	2. Op schema
		109. We gaan bewoners stimuleren om tuinen te	2019-2022: meer	In 2019 hebben wij met Samen Sneller	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		ontharden, groene daken aan te leggen, een regenton te plaatsen en/of af te koppelen.	ontsteende tuinen, groene daken en regentonnen	Duurzaam meerdere acties uitgevoerd in het kader van Operatie Steenbreek, onder het motto 'tegel eruit, plant erin'. Zie ook 40 (verduurzaming).	
		110. In het nieuwe rioleringsplan gaan we kansen benutten voor waterberging en nieuwe afkoppel/infiltratiemogelijkheden van overtollig hemelwater.	2019-2022	Het verbreed gemeentelijke rioleringsplan is in 2019 vastgesteld. Wat betreft het benutten van kansen voor waterberging en afkoppel/infiltratiemogelijkheden: Bij iedere civiele herinrichting of grootschalige wijziging van de openbare ruimte wordt klimaatadaptatie als ontwerputgangspunt meegenomen. Dit geldt voor alle projecten genoemd in het rioleringsplan.	2. Op schema
Begraven					
	Groene, monumentale oases	111. Wij realiseren kleine servicepunten waar gereedschap, stoeltjes e.d. geleend kunnen worden voor bij het grafbezoek.	2019	In 2019 is de voorbereiding uitgevoerd, in 2020 worden de werkzaamheden uitgevoerd. Dat is er ook pas budget beschikbaar. De uitvoering is wel afhankelijk van de capaciteit op de begraafplaats aangezien de planning door het corona-virus wordt aangepast.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		112. We willen de aula van begraafplaats Bussum aantrekkelijker maken, zodat bezoekers zich welkom voelen.	2019	In 2019 zijn wij gestart met de voorbereiding voor het renoveren van de aula Bussum. Samen met uitvaartondernemers is gewerkt aan het ontwerp van de renovatie.	2. Op schema
		113. We doen mee aan de Week van de Begraafplaats.	2019-2022	De week van de begraafplaats komt jaarlijks terug.	1. Gereed
Toegankelijkheid					
	Toegankelijkheid is de norm	114. We besteden we aandacht aan routing en bewegwijzering in de buitenruimte voor inwoners, bezoekers, recreanten en toeristen.	2019	Wij vinden dat iedereen mee moet kunnen doen. De buitenruimte nodigt ertoe uit dat ook mensen met een beperking er gebruik van kunnen en willen maken. Daarom is aandacht besteed aan routing en bewegwijzering in de buitenruimte voor inwoners, bezoekers, recreanten en toeristen bij lopende projecten. In 2019 hebben wij een actie gedaan "houd de lijn vrij". Dit was een publieksactie om de geleidelijnen voor slechtzienden vrij te houden van fietsen, reclameborden etc.	1. Gereed

3.2 Wonen

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Voldoende en gedifferentieerd woonaanbod en een toekomstbestendige woningvoorraad					
	We geven uitvoering aan de woonvisie	115. De uitvoering van de woonvisie vraagt om extra capaciteit.	2019-2022	In 2019 is er extra capaciteit beschikbaar gesteld voor uitvoering woonvisie en prestatieafspraken. We liggen niet helemaal op schema met alle onderwerpen vanuit de woonvisie: ▪ Introductie blijverslening (2017) ▪ Inventarisatie van het aanbod en de behoefte aan plekken voor begeleid zelfstandig wonen en als het nodig is én mogelijk blijkt het starten van een pilot voor (tijdelijke) huisvesting voor deze groep. (2017-2018) ▪ Oprichten taskforce nieuwe woningbouwlocaties voor (betaalbare) woningbouw samen met woningcorporaties en marktpartijen. (2017-2018)	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Reden hiervoor is dat er veel tijd is gestopt in het maken van prestatieafspraken met corporaties	
	Bij nieuwbouwprojecten inzetten op 1/3 betaalbare woningen	116. Het percentage sociale huurwoningen in de gemeente, gebaseerd op peildatum 1-1-2016, waarbij de geplande bouw op De Krijgsman buiten beschouwing wordt gelaten, blijft minimaal gelijk.	2019 – 2022: 1/3 betaalbare woning gepland	Gooise Meren is een gemeente waar iedereen kan wonen op een manier die zo veel mogelijk aansluit bij de individuele woonwensen en financiële mogelijkheden, waar aandacht is voor de huisvesting van bijzondere doelgroepen en duurzaamheid een uitgangspunt is. De regionale en lokale woonvisies die in 2017 zijn vastgesteld dragen hieraan bij. Dit betekent dat we inzetten op minimaal 1/3 betaalbare woningen in nieuwbouwprojecten en meer sociale en middeldure huurwoningen. Invoering van de compensatieregeling draagt hieraan bij.	2. Op schema
	Prestatieafspraken maken met woningcorporaties	117. We maken prestatieafspraken met de zeven in Gooise Meren actieve woningcorporaties. Inzet is o.a. het behoud van de voorraad sociale huurwoningen.	2019	Het proces om te komen tot prestatieafspraken is opgesplitst in twee soorten afspraken, kaderafspraken en productieafspraken. In 2019 hebben we de kaderafspraken ondertekend met alle corporaties in Gooise Meren. In deze kaderafspraken leggen de gemeente	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Gooise Meren, de woningcorporaties en de huurdersbelangenorganisaties afspraken vast die betrekking hebben op de sociale huurwoningen in bezit van de woningcorporaties in de gemeente Gooise Meren. De kaderafspraken gaan over doorstroming en betaalbaarheid, duurzaamheid, bijzondere doelgroepen en leefbaarheid. Maart 2020 hebben we de productieafspraken met vier corporaties afgerond. Het college heeft voor een verzoek tot geschilbeslechting bij de minister, omdat het maken van prestatieafspraken met Dudok niet wil lukken.	
	Herziening huisvestingsverordening (regionaal).	118. De huidige verordening uit 2015 moet in 2019 worden herzien.	2019	De huisvestingsverordening 2019 is in juni 2019 vastgesteld. In de huisvestingsverordening wordt geregeld dat alle gemeenten in de regio Gooi en Vechtstreek per 1 juli 2019 een uniform en rechtsgeldig urgentie- en woonruimteverdeelsysteem hebben. Met de huisvestingsverordening hebben we een systeem van woningtoewijzing en urgentie ter beschikking, dat recht doet	1. Gereed

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				aan de behoeften van inwoners die voor hun huisvesting zijn aangewezen op sociale huurwoningen.	
Druk op de sociale woningmarkt en kansen voor starters					
	Onderzoek naar mogelijkheden tijdelijke woningbouw	119. We voeren een haalbaarheidsstudie naar de mogelijkheden van tijdelijke woningbouw in Gooise Meren.	2019 -2020: onderzoek gereed	In 2019 zijn we gestart met de eerste verkenning voor het onderzoek naar de toepassing van flexibele woonconcepten. In 2020 verwachten we hier vervolg aan te geven.	2. Op schema
Verduurzaming van de woningvoorraad					
	Verduurzaming van de woningvoorraad	120. Bij nieuwbouwwoningen zetten we in op gasloos en duurzaam bouwen. Met woningcorporaties wordt overlegd over het verduurzamen van huurwoningen en de energietransitie. Particuliere woningeigenaren worden gestimuleerd om hun woning te verduurzamen via verschillende lokale en regionale initiatieven.	2019-2022	Woningbouwcoöperaties: zie prestatieafspraken, 117. Nieuwbouwwoningen zetten we in op gasloos en duurzaam bouwen. Mooi voorbeeld hiervan is Crailo. Particuliere woningeigenaren worden gestimuleerd: zie 39 (duurzaam bouwen), duurzaamheidslening (44), energieloket (45), deskundigheid intern (46)	2. Op schema

3.3 Sport en bewegen

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Een toegankelijke beweeg- en sportinfrastructuur voor alle inwoners					
	Medegebruik sportvelden	121. We stimuleren samen met buurtsportcoaches en sportverenigingen het medegebruik van sportvelden, zodat deze beter benut worden.	2019-2022	De buurtsportcoaches organiseren activiteiten op de sportvelden.	2. Op schema
Stimuleren van (sportief) bewegen van alle inwoners					
	Stimuleren van sportief bewegen van kwetsbare groepen	122. Onze buurtsportcoaches organiseren meer beweeg- en sportaanbod voor kwetsbare groepen en communiceren over het beweeg- en sportaanbod.		De buurtsportcoaches organiseren meerdere activiteiten voor verschillende doelgroepen. Denk aan sportdagen voor de jeugd, wandel- en fietsclubjes voor senioren, beweegaanbod voor peuters, pleinsport na school voor de jeugd, de diabetes wandel challenge, fitheidstesten, valpreventie, aerobics en zwemlessen voor niet Nederlandse vrouwen en het schoolvoetbal. Om deze activiteiten mogelijk te maken, werken de buurtsportcoaches samen met zorg- en	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				welzijnsinstellingen, het onderwijs en andere partijen. Daarnaast zorgen de buurtsportcoaches ervoor dat het bestaande beweeg- en sportaanbod onder de aandacht is gebracht bij zowel jeugd, als volwassenen en senioren.	
	Bevorderen bespeelbaarheid openbare ruimte	123. Wij zetten in op een buitenruimte die nog veel meer benut wordt om te spelen en bewegen. Daarom onderzoeken wij met bewoners de bespeelbaarheid van de openbare ruimte.	2019: onderzoek speelbaarheid	Spelen en bewegen is belangrijk en gebeurt niet alleen op speellocaties met toestellen. Wij zetten in op een buitenruimte die nog veel meer benut wordt om te spelen en bewegen. Daarom zijn wij in 2019 gestart met een onderzoek naar de bespeelbaarheid van de openbare ruimte.	2. Op schema
	Formele speellocaties	124. We maken op eenvoudige wijze digitaal inzichtelijk waar formele speellocaties zich bevinden in de gemeente.	2019	Het college geeft hier een andere invulling aan. Zo zijn er meerdere apps die door inwoners zelf gevuld kunnen worden. Verder heeft het college besloten aan te sluiten op de openstelling van de kaartviewer (waar de speelplekken op staan) voor inwoners. Dat gebeurt in 2020.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Eenduidige benadering van sportverenigingen					
	Duurzame exploitatie en beheer	125. We doen samen met de sportverenigingen onderzoek naar de exploitatie- en beheervorm voor de sportaccommodaties. We werken het tarievenbeleid voor sportaccommodaties uit zodat er een rechtvaardig en duurzaam tarievenstelsel ontstaat.	2019: afgerond en plan gereed 2020 – 2022 Implementatie	In 2019 zijn grote stappen gezet in het harmonisatietraject voor de buitensport (eerste uitwerking). Het streven is om in 2020 met een totaal beeld richting raad te gaan voor definitieve besluitvorming (medio 2020). Daarnaast zijn we gestart met een harmonisatietraject voor de binnensport. Dit wordt in 2020 verder uitgewerkt.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Herijken subsidiemogelijkheden	126. We zorgen voor een herijking van subsidiemogelijkheden voor kleinschalige, lokale sportevenementen t.b.v. eenduidigheid.	2019-2022	De herijking van subsidiemogelijkheden is uitgevoerd.	1. Gereed
	Investeringsplan sportaccommodaties	127. We doen onderzoek naar mogelijkheden duurzame vervanging/renovatie sportaccommodaties, met als resultaat een "Investeringsplan sportaccommodaties";	2019: investeringsplan sportaccommodaties	De gemeente Gooise Meren draagt bij aan duurzame en toegankelijke sportinfrastructuur. Daarvoor voert zij enkele onderzoeken uit om de bestaande sportinfrastructuur in beeld te brengen, voert capaciteitsberekeningen uit en bekijkt welke mogelijkheden er zijn om haar gemeentelijk vastgoed (waaronder de sportaccommodaties) te	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				verduurzamen. Zo zijn Duurzame meerjarenonderhoudsplannen opgesteld. De plannen zijn niet vastgesteld en doorgerekend). Dit gebeurt voor de Perspectiefnota 2022-2025. Doel is om bij planmatig groot onderhoud gelijk ook duurzaamheidsmaatregelen te treffen.	
Betrokken en vitale sportorganisaties					
	Ondersteunen sportverenigingen bij maatschappelijke taak	128. Onze buurtsportcoaches ondersteunen sportverenigingen bij hun maatschappelijke taak door onder meer kennis- en netwerkbijeenkomsten te organiseren.	2019-2022	De gemeente ondersteunt sportverenigingen/sportaanbieders te bij het (door)ontwikkelen naar betrokken en vitale organisaties. Die zich bewust zijn van hun maatschappelijke rol in de samenleving. Door de verenigingsondersteuners (onderdeel van de buurtsportcoaches) zijn verschillende ondersteuningstrajecten ingezet om vitaal te worden en/of te blijven. Voorbeelden hiervan zijn ontwikkeling van vrijwilligersbeleid, leden werving, financieel gezond zijn, gezonde sportkantines, multifunctioneel inzetten van de sportaccommodatie etc.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Het terugdringen van wachtlijsten					
	Duurzaam toegankelijk sportinfrastructuur	129. We voeren een capaciteitsonderzoek sportaccommodaties uit, met als resultaat een "Uitvoeringsplan sportaccommodaties".	2019	In 2019 is gestart met een capaciteitsonderzoek van de binnen- en buitensport. We verwachten dat het definitieve rapport in het tweede kwartaal 2020 wordt opgeleverd.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

3.4 Vastgoed

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
In control op het vlak van vastgoed					
	We zorgen ervoor in control te zijn op het gebied van vastgoed	130. a. Invoeren continu portefeuillemanagement b. Creëren dashboard met belangrijkste vastgoedgegevens, voor inzicht in prestaties vastgoedportefeuille en borging integrale gebouwveiligheid;	2019-2022	a. Project 'Basis op orde' is gestart. Na 5 maanden 60% van het vastgoed (panden en grond) gecheckt op rechten en inkomsten. b. Daarna kan dashboard ontwikkeld. c. 25% van de huurcontracten is	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		c. Screenen bestaande huurcontracten en opstellen standaard huurcontracten voor de toekomst. d. Inventarisatie bezettingsgraad per object en op basis hiervan bezien of de gebouwen optimaal worden benut en op welke wijze kosten gereduceerd kunnen worden. e. Implementeren en actueel houden grondbeleid		- gescreend en boven water. d. Er wordt gewerkt aan de inventarisatie bezettingsgraad. Nu nog op basis van incidentele constatering. Na 'Basis op orde' wordt dit structureel opgepakt. e. De nota Grondbeleid: Het grondbeleid is beleid om in het ruimtelijk domein sturing te geven aan toekomstige ontwikkelingen. Met dit grondbeleid kan de gemeente per situatie de juiste richting kiezen. Het voorstel is aangeboden aan de gemeenteraad en moet nog besproken worden op Politieke Avond.	
	Helderheid, gelijkheid en compliance bij inzet van vastgoed	131. a. Invoeren systematiek voor kostprijsberekening b. Onderzoek naar daadwerkelijke verbruik- en gebruikskosten per object en vaststelling van een reële doorbelasting van kosten naar gebruikers binnen de gemeentebegroting.	2019	a. Systematiek is ontwikkeld en wordt bij nieuwe verhuren gebruikt. b. Staat gepland na 'Basis op Orde'	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Optimaliseren van gebruik en toegankelijkheid van vastgoed					
	Invoeren continu portefeuillemanagement door aanstellen portefeuillemanager vastgoed	132. De portefeuillemanager draagt zorg voor creëren dashboard met belangrijkste vastgoedgegevens, voor inzicht in prestaties vastgoedportefeuille en borging integrale gebouwveiligheid.	2019-2022	Zie 130 (portefeuillemanagement vastgoed).	2. Op schema
	Gebruik bebouwen multifunctionele accommodaties	133. Onderzoek naar op afstand zetten beheer multifunctionele accommodaties, in samenhang met onderzoek naar eigendomspositie gebouwen gericht op ontmoeting en burgerparticipatie.	2020	Gebeurt alleen op basis van incidentele vragen en in combinatie met Right to Challenge. In het College-uitvoeringsprogramma wordt het onderwerp 'Right to challenge' meerdere keren benoemd (gebouwbeheer, opplussen beheerniveau groen). Het college gaat dit nu niet actief uitdragen; het is namelijk een belasting voor de uitvoering. Dit betekent niet dat we niet verder moeten gaan met het formuleren van de spelregels en het uitdaagrecht uit de gemeentewet. Right to Bid zal later worden uitgewerkt en toegevoegd.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Behoud van historisch vastgoed en beschermde stads- en dorpsgezichten					
	Toets	134. Ontwikkelen van extra toets (waarborg voor behoud) bij beoogde afstoting van historisch erfgoed, zodat het monument duurzaam behouden blijft.	2019: toets gereed	Historisch erfgoed beleid loopt mee met de Omgevingsvisie. Doel is eind 2020 klaar. Toets volgt daarna.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Lijst monumenten	135. We actualiseren onze lijst van gemeentelijk monumenten	2019: lijst gereed	In 2019 zijn acht gemeentelijke monumenten aan de monumentenlijst toegevoegd en zes panden zijn nog in procedure voor aanwijzing als gemeentelijk monument. In Muiden zijn in 2019 verschillende panden/onderdelen van de voormalige Schoutenwerf aan de monumentenlijst toegevoegd. De lijst is niet gereed. Zie 289 (erfgoed).	2. Op schema
Verduurzaming eigen vastgoed					
	Duurzame inzet van vastgoed	136. We voeren de zogenaamde ESCo-pilot (Energy Service Company) uit om ervaring op te doen met deze innovatieve mogelijkheid om ons vastgoed te verduurzamen.	2019: uitvoering	Met Energy Service Company is in het land nog weinig ervaring opgedaan, zeker niet voor vijf gebouwen tegelijkertijd. Het vormgeven van de pilot heeft daarom het	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				karakter van pionieren, waarbij we in elke fase tegen onverwachte vraagstukken oplopen. Gecombineerd met het nog niet volledig op orde zijn van de basis (vastgoed) levert dit een risico op. Een voorzichtige benadering met deze innovatie, waarbij wel voortgang wordt geboekt, maar er geen tijdsdruk ligt op het eindresultaat lijkt verstandig. Doel is nu 3^e kwartaal 2020 overeenkomsten getekend en start jan. 2021	
		137. We gaan de verduurzamingsopgave concreet vertalen in maatregelen in gebouwen. We starten met het vastgoed in eigen gebruik en sportaccommodaties.	2020: actieplan verduurzaming vastgoed	Voor alle gemeentelijke panden zijn duurzame meerjaren onderhoudsplannen opgesteld. Deze plannen moeten nog doorgerekend worden en vastgesteld. Doel is voor Perspectiefnota 2022-2025	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		138. We stellen een duurzaamheidslening open voor maatschappelijk vastgoed. Hiermee worden onder andere scholen gefaciliteerd om een verduurzamingsslag te realiseren.	2020 - 2022: duurzaamheidslening beschikbaar voor maatschappelijk vastgoed	Om de duurzaamheidsmaatregelen te kunnen bekostigen, denkt het college aan een revolverend fonds (zie IHP). Dit houdt in dat er een investeringsfonds beschikbaar komt om investeringen uit te bekostigen voor maatschappelijk vastgoed zoals schoolgebouwen. Het investeringsfonds wordt vervolgens op	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				basis van de inverdieneffecten weer aangevuld. De gemeente zou hiermee een impuls kunnen geven aan investeringen in duurzame maatregelen. Dit jaar wordt het fonds nader uitgewerkt. De uitvoeringskosten en de financiering zijn nog niet bekend en afhankelijk van te maken keuzen.	
Strategisch vastgoed					
	Toekomst Vonk	139. We kiezen in principe voor het behoud en opknappen van de Vonk, tenzij zou blijken dat dit gebouw moet wijken ten behoeve van een goede verkeersafwikkeling bij de spoorwegovergang en/of het wegnemen van belemmeringen van de spoorse doorsnijding.	2019-2022	Dit onderwerp staat op de agenda 2020: Ontwikkelrichting vonk, derde kwartaal.	2. Op schema

3.5 Onderwijshuisvesting

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Uitvoering van het IHP en het meerjaren investeringschema					
	We geven uitvoering aan het IHP	140. Nieuwbouw, renovatie en verduurzamen van schoolgebouwen	2019 – 2022	In 2019 zijn de Vondelschool, de Juliana Daltonschool, SBO de Indon en de Tweemaster gestart met de voorbereiding van hun renovatie en/of nieuwbouwplannen. Er is een second opinion opgesteld naar alternatieve scenario's voor tijdelijke huisvesting ten behoeve van de scholen, omdat de gemeenteraad vragen heeft gesteld over onder meer noodzaak en hoogte van de reservering voor tijdelijke huisvesting en mogelijke alternatieven. Een externe partij is verzocht het IHP te analyseren en onderzoek te doen naar alternatieve huisvestingsscenario's (permanent en tijdelijk) voor de scholen. De raad is over de uitkomsten geïnformeerd. De uitkomsten worden betrokken bij de integrale afweging Perspectiefnota 2021-2024.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
We onderzoeken de kansen voor volledige duurzaamheid					
	We grijpen kansen aan voor volledige verduurzaming	141. Verbetering van duurzaamheid maakt integraal deel uit van de aanbestedingsdocumenten.	2019 – 2022: kansen benutten voor maximale duurzaamheid	Investeren in duurzaamheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van schoolbesturen en gemeente. In onderling overleg worden afspraken gemaakt over de ambities op het gebied van duurzaamheid en de hieraan gekoppelde investering, indien het bedrag de 'nieuwbouw investering' overstijgt.	2. Op schema
Verbetering huisvesting scholen voor speciaal onderwijs					
	Haalbaarheid van permanente huisvesting (schooljaar 2019-2020 en verder).	142. De komende periode zal nader overleg gevoerd worden met betrokken partijen over permanente huisvesting.	2019-2020: perspectief op haalbaarheid huisvesting speciaal onderwijs	Sinds 1 augustus 2018 zijn kinderen van Elan PO gehuisvest in de gemeente Huizen. Door ontwikkelingen in de gemeente Huizen is het niet mogelijk dat Elan PO op de huidige locatie kan blijven. Gezien de zorgplicht van onze gemeente dient voor Elan PO alternatieve huisvesting te worden verzorgd. Momenteel worden verschillende scenario's nader onderzocht.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

3.6 Preventie/sterke sociale basis

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Ontmoeting					
	Ontmoetingsplekken in kernen	143. We ondersteunen initiatieven voor ontmoetingsplekken	2019-2022	We willen dat er voldoende plekken zijn waar mensen elkaar kunnen ontmoeten. Het buurthuis is een ontmoetingsplek die verbindt en deel uitmaakt van de identiteit van de buurt. We ondersteunen daarom initiatieven voor het realiseren van buurtkamers in o.a. Muiderberg en Muiden (Maria Hoeve).	2. Op schema
	Ontmoetingsplek Keverdijk	144. We faciliteren de samenwerking in het nieuwe multifunctioneel centrum Keverdijk in Naarden	2019	Dit loopt, we faciliteren de samenwerking in het nieuwe multifunctioneel centrum Keverdijk in Naarden.	2. Op schema
	We ondersteunen initiatieven voor ontmoetingsplekken voor jongeren	145. Indien er behoefte is aan een Jongeren Ontmoetingsplek, kijken we in samenwerking met inwoners, jongeren en partnerorganisaties naar de mogelijkheden.	2019-2022	Als er behoefte is, dan kijken we samen naar de mogelijkheden.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

		146. We realiseren een JOP in 2019 na participatie nabij de Keverdijk.	2019	Ten behoeve van het realiseren van een ontmoetingsplaats bij het voetbalveld aan de Keverdijk in Naarden is een participatieproces opgestart. Dit is vormgegeven door middel van een informatieavond en een schetssessie. De schetssessie heeft als resultaat een wensbeeld opgeleverd van de inrichting en vormgeving van een ontmoetingsplaats. In verband met een mogelijke andere ontwikkeling ter plaatse heeft dit proces stil gelegen. Na definitief besluit over die ontwikkeling, wordt dit proces weer opgepakt. JOP Muiderberg: De kaders van de locaties zijn verkend. Daarnaast zijn gesprekken gevoerd met diverse belanghebbenden om de wensen en eisen te inventariseren die gekoppeld zijn aan het realiseren van een JOP. Een globale raming is opgesteld om inzicht te krijgen in de kosten die verbonden zijn aan de realisatie van de JOP. Voor het vervolg moet verdere afstemming plaatsvinden met de dorpsraad van Muiderberg. Na een gedragen oplossingsrichting neemt het college hierover een besluit.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Gezondheidsbeleid					
	We stellen een nieuw	147. We baseren ons op het concept 'positieve	2019:	Het beleid is nog niet opgesteld. Deze nota	3. Relevante

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	gezondheidsbeleid op	gezondheid'. Wij voeren gesprekken met inwoners en professionals om vast te stellen welke gezondheidsthema's prioriteit hebben.	Participatietraject 2019: nota gereed	kan uitgesteld worden tot medio 2021. Gemeenten moeten vierjaarlijks een lokale nota gezondheidsbeleid opstellen. Dit moet binnen twee jaar na de vaststelling van de landelijk nota. De landelijk nota wordt in april 2020 verwacht. De GGD voert periodiek gezondheidsonderzoek, de resultaten daarvan worden verwacht rond medio 2021.	afwijking/mogelijk risico
	We werken verder aan het versterken van de bewustwording, gezondheidsvaardigheden en gezonde leefstijl van inwoners.	148. Wij hebben aandacht aan gezondheidsvaardigheden van statushouders, jeugd, ouderen en laaggeletterden.	2019-2022	Elk jaar worden nieuwe sleutelpersonen opgeleid via Pharos/VNG m.b.t. gezondheidsvaardigheden. Een paar keer per jaar zijn er bijeenkomsten over verschillende gezondheidsthema's in diverse talen. Bijeenkomsten worden goed bezocht.	2. Op schema
		149. Ten behoeve van ouderen doen we aan valpreventie en zetten we de fitheidstest senioren in.	2019 – 2022: uitvoering valpreventie; fitheidstesten	Zie 122 (sport en bewegen).	2. Op schema
	We continueren het programma Jongeren op Gezond Gewicht (JOGG).	150. We geven met onze sportcoaches uitvoering aan JOGG. Het doel is een gezonde leefstijl voor kinderen en jongeren makkelijk en aantrekkelijk te maken.	2019 – 2022: Aantal jeugdigen met overgewicht neemt verder af	Het programma Jongeren op Gezond Gewicht (JOGG) is verder voortgezet. Dit wordt samen met onze sportcoaches uitgevoerd. Het doel is een gezonde leefstijl voor kinderen en jongeren makkelijk en	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				aantrekkelijk te maken. Wij focussen ons op de omgeving van het kind. Op wat thuis de norm is als het gaat om eten, drinken en een gezonde leefstijl, of ze genoeg bewegen, slapen, wat ze zien in de media en of er iets gezonds te vinden is in de lokale sportkantine.	
		151. Samen met partners zetten we in op een rookvrije kind-omgeving, zoals schoolpleinen, sportvelden en speeltuinen	2019-2022	Op eigen initiatief van sportverenigingen en schoolbesturen zijn een groot aantal terreinen rookvrij geworden. Dit heeft tot gevolg dat de VO scholen geheel of gedeeltelijk rookvrij zijn geworden en 3 scholen in het basisonderwijs zijn gedeeltelijk en 19 geheel rookvrij. Van de kinderopvanglocaties is ongeveer 75% rookvrij en 20 sportclubs en parken zijn rookvrij. Ook de kinderboerderij is rookvrij. Op verzoek van inwoners heeft de gemeente (in samenwerking met de GGD) borden 'rookvrije generatie' geplaatst bij een aantal speeltuinen.	2. Op schema
	We werken verder aan een preventief alcoholbeleid	152. We continueren met onze partners het preventief alcoholbeleid.	2019 – 2022: uitvoering preventief alcoholgebruik	De campagne NIX18 is voortgezet. Om het jaar wordt een mysteryshop onderzoek gedaan. Er is tevens een jeugdkaartonderzoek gedaan. Doel is om te	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				achterhalen waar jongeren hun alcohol kopen (hotspots). De groep 55-75 jarigen in de regio Gooi en Vechtstreek gebruikt vaker en overmatig alcohol. Er is een start gemaakt met het in kaart brengen van de omvang van dit probleem. Uit onderzoek bleek dat bijna een derde van deze leeftijdsgroep overmatig drinker is. Juist op deze leeftijd is het drinken van veel alcohol extra schadelijk. Dit kan leiden tot hogere bloedspiegels, lagere tolerantie en snellere intoxicatie.	
	In 2020 voeren we opnieuw de gezondheidsmonitor uit.	153. Dit brengt in beeld hoe het met de gezondheid van onze inwoners gaat.	2020: gezondheidsmonitor gereed	Dit moet nog opgepakt worden.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Verder met positieve gezondheid	154. In samenwerking met de GGD werken we verder aan de brede implementatie van het concept positieve gezondheid.	2019 – 2022: toename organisaties die werken met positieve gezondheid	Met een sterke sociale basis hebben we kwetsbare bewoners eerder ondersteund en versterkt, en daarmee voorkomen dat problemen verergerden of zwaardere maatwerkvoorzieningen nodig waren. Het bevorderen van "positieve gezondheid" is het kompas voor de integrale manier waarop we hieraan werkten. We stelden niet de beperking of ziekte centraal, maar	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				gingen uit van het doel van een betekenisvol leven. De nadruk lag daarbij op de veerkracht, eigen regie en het aanpassingsvermogen van de mens zelf en niet op de beperkingen of ziekte zelf.	
Subsidiebeleid					
	Uitvoering subsidiebeleid	155. We geven uitvoering aan het vastgestelde subsidiebeleid	2019-2022	We geven hier uitvoering aan.	2. Op schema
	Herijking grote subsidies	156. Zie speerpunt financieel gezond en economisch vitaal.	2020 – 2021 Herijking gereed	Zie 73 (financieel zorgvuldig).	2. Op schema
	Inzet innovatie budget Sociaal domein	157. Met een innovatiebudget Sociaal domein stimuleren we nieuwe uitvoeringspraktijken die de kanteling naar inwoners en ondersteuning in buurten en wijken kunnen versterken.	2019: Eerste projecten gestart, monitoring en opstellen criteria	We bouwen verder aan een stevige sociale basis in het Sociaal domein om op langere termijn de ondersteuning te kunnen blijven verlenen die nodig is én om als gemeente financieel gezond te blijven. Daarvoor is een Innovatiebudget beschikbaar. Hiermee stimuleren we nieuwe uitvoeringspraktijken die inzetten op eigen kracht van inwoners en ondersteuning van buurten en wijken. In 2019 hebben wij een toetsingskader vastgesteld voor financiering van projecten uit het Innovatiebudget. Diverse projecten zijn gefinancierd (Outreaching jongerenconsulent, dierenbuddy's, Steunouders voor kwetsbare gezinnen,	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				eenzaamheid).	
Passend onderwijs/ Onderwijs- achterstandenbeleid					
	Bestrijden en voorkomen van onderwijsachterstand en, schoolverzuim en voortijdig schoolverlaten	158. We ontwikkelen en implementeren een nieuw onderwijsachterstandenbeleid waarbij rekening wordt gehouden met teruglopende middelen.	2019: ontwikkelen onderwijsachterstandenbeleid 2020-2022: implementatie	In 2019 zijn we gestart met de voorbereidingen voor het nieuwe onderwijskansenbeleid. Binnen dit beleid wordt rekening gehouden met de teruglopende rijksmiddelen. De nota is aangenomen door de raad.	2. Op schema
	Aanpak knelpunten bij het aantrekken en behouden van leerkrachten	159. We onderzoeken samen met het onderwijs wat bijdraagt aan het aantrekken en behouden van leerkrachten.	2019: onderzoek 2020 -2022: uitvoering n.a.v. resultaten onderzoek	In 2019 zijn we gestart met het inventariseren van het lerarentekort in Gooise Meren. In 2020 gaan we hiermee door. Daarnaast zijn we, samen met de Regio Gooi en Vechtstreek, betrokken bij de plannen van het primair en voortgezet onderwijs over de besteding van de rijkssubsidie lerarentekort.	2. Op schema
	Verbeteren aansluiting schoolinterne en externe zorg	160. We zorgen voor de (passende) inzet van jeugdconsulent bij het MDO in het voortgezet onderwijs.	2019-2022	Iedere middelbare school heeft een jeugdconsulent als contactpersoon. Een jeugdconsulent sluit aan bij het MDO indien ouders en/of school daar behoefte aan heeft. Met inachtneming van	1. Gereed

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Algemene Verordening Gegevensverwerking.	
		161. We dragen bij aan de doorontwikkeling van onderwijszorgarrangementen (inzet van jeugdhulp/zorg in het onderwijs).	2019-2022	Jeugdconsulenten van de uitvoeringsdienst zijn betrokken bij Zorg Advies Teams.	2. Op schema
	De talenten van kinderen helpen optimaal te ontplooiën	162. We bieden aanvullende voorzieningen ten behoeve van de aansluiting onderwijs en kinderopvang. We voeren een regeling in kinderopvang voor peuters van ouders zonder kinderopvangtoeslag.	2019: opstellen regeling 2020- 2022: implementeren regeling	Er is een regeling opgesteld voor kinderopvang voor peuters van ouders zonder kinderopvangtoeslag, voor minima en voor doelgroeppeuters voor vroeg- en voorschoolse educatie.	1. Gereed
Clïëntondersteuning					
	Informatiepositie voor inwoners verbeteren	163. We ontwikkelen een sociale kaart, waardoor inwoners en professionals makkelijk kunnen achterhalen welke organisaties welke voorzieningen en diensten leveren (zie preventie).	2019: sociale kaart gereed 2020 - 2022: actueel houden	De voorbereidingen voor het ontwikkelen van een sociale kaart zijn gestart. Met deze kaart kunnen inwoners en professionals in de toekomst makkelijk achterhalen welke organisaties welke voorzieningen en diensten leveren. Het idee is om dit niet te doen in de ouderwetse vorm vanuit ons maatwerk voorzieningenaanbod, maar vanuit de vraag van inwoners en hen daarmee de weg te wijzen naar de collectieve basisvoorzieningen en het maatschappelijk-pedagogisch veld. Dit om eigenkracht en	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				zelfredzaamheid te versterken, problemen vroeger te signaleren en het beroep op dure maatwerkvoorzieningen te voorkomen.	
	We investeren in de bekendheid van cliëntondersteuning.	164. Samen met onze partners gaan we meer samenhang realiseren binnen de huidige vormen van cliëntondersteuning en de informatievoorziening hierover verbeteren richting inwoners.	2019: intensiveren voorlichting. Het aantal cliënten dat weet dat ze hier gebruik van kunnen maken stijgt van 14 % naar 50% (monitor Regio).	Niet alle inwoners zijn bekend met het aanbod van formele onafhankelijke cliëntondersteuning in Gooise Meren van Stichting MEE. Daarom hebben we geïnvesteerd in de bekendheid van cliëntondersteuning bij inwoners en professionals. De ondersteuning betrof informatie, onafhankelijk advies en algemene ondersteuning, met als doel het versterken van de zelfredzaamheid en participatie van inwoners.	2. Op schema
Mantelzorgers					
	Actieplan opstellen om de ondersteuning van mantelzorgers te versterken	165. We onderzoeken de ondersteuningsbehoefte, versterken de capaciteit van professionals en ontwikkelen samen een plan om de mantelzorger eerder bewust te maken van hun situatie en de mogelijkheden voor het organiseren van hulp ondersteuning.	2019: opstellen plan	In 2019 zijn we gestart met het opstellen van een Actieplan Mantelzorg-ondersteuning met als doel overbelasting van mantelzorgers te voorkomen. Het actieplan is bijna gereed en zal, nadat er een advies is ontvangen van het Beraad Gooise Meren, worden vastgesteld en aan de raad worden aangeboden door middel van een raadsmededeling. De verwachting is dat dit in het voorjaar 2020	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				zal plaatsvinden.	
	Mantelzorg- ondersteuning	166. We starten een proeftuin waarin we samen met zorgprofessionals en mantelzorgers slimme oplossingen ontwikkelen om de drempels om hulp te vragen te verlagen, bewustwording te stimuleren en het informele netwerk rondom mantelzorger beter in te zetten.	2019	In oktober 2019 is de kick-off geweest van de 'proeftuin klantreis mantelzorg'. Doel van deze proeftuin is mantelzorgers te ondersteunen vanaf het moment van de diagnose van de zorgvrager en het identificatiemoment van de mantelzorger om overbelasting van de mantelzorger te voorkomen. Door de klantreis van de mantelzorger te koppelen aan de patiëntreis komt de mantelzorger eerder, vanaf het begin van de diagnose, in beeld en kan op maat begeleiding worden verzorgd.	2. Op schema
Vrijwilligerswerk					
	We versterken het netwerk van informele zorg en vrijwilligerswerk	167. We maken nieuwe afspraken maken met de vrijwilligerscentrale voor het versterken van de vrijwillige inzet in Gooise Meren	2021	Dit wordt in 2021 uitgevoerd	2. Op schema
Eenzaamheid					
	Stimuleren ontmoeting en contacten	168. We maken initiatieven van inwoners mogelijk die bijdragen aan ontmoeting en contacten.	2019-2022	Dit gebeurt op verschillende manieren. Bijvoorbeeld door ontmoetingsplekken (zie 143) te creëren, subsidie aan initiatieven etc.	2. Op schema
	Verbinden	169. We starten een experiment waarin we met	2019: experiment	Er is gewerkt de pilot vitale wijken /	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		vernieuwende methoden verkennen hoe we steunnetwerken rondom eenzame, kwetsbare inwoners op buurtniveau kunnen versterken.	draagt bij aan toename van contacten, verbetering positieve gezondheid en nieuwe samenwerkingsvorm en in de buurt rondom kwetsbare inwoners	eenzaamheid. Met deze pilot werken we samen met inwoners aan de opgaven van de wijk. In deze aanpak zoeken we op wijk- en buurtniveau op systematische wijze duurzame oplossingen voor de opgaven van dezelfde wijk. Het eigenaarschap blijft daarbij zoveel mogelijk bij de inwoners.	
	Lokale aanpak eenzaamheid	170. We ontwikkelen samen met maatschappelijke partners een samenhangende lokale aanpak voor eenzaamheid.	2020 – 2021 lokale aanpak is ontwikkeld 2022: uitvoering	Bij het inrichten van Wijk en Kerngericht werken volgen we de stappen van data analyse, verificatie/toetsing in de wijk, wie is al met wat bezig (inwoners, gemeente) om vervolgen samen opgaven van de wijk te formuleren en uiteindelijk te laten landen in een wijkontwikkelplan. Dit zijn de stappen uit de pilot eenzaamheid. Deze methodiek wordt de komende jaren ingezet om per wijk tot wijkactieplannen te komen. Dit heeft relatie met Doe-democratie en Leefbaarheid.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Preventieve maatregelen opvoed- en opgroeiproblematiek					
	Jeugd en gezin spil sociale basis	171. De integrale eenheid Jeugd en Gezin heeft voor de komende vier jaar van de samenwerkende gemeenten in de regio de opdracht gekregen om de sociale basis te versterken en een centrale plek in te nemen binnen het ondersteuningslandschap.	2019 – 2022 Uitvoering bestuursopdracht; versterking jeugd en gezin leidt tot afname immateriële maatwerk voorzieningen (monitor regio)	Jeugd en Gezin is beter bereikbaar en zichtbaarder geworden o.a. door publicaties op social mediakanalen. De jeugdverpleegkundigen van Jeugd en Gezin zijn voortaan het vaste aanspreekpunt van ouders. Via het digitaal klantportaal kunnen ouders afspraken maken, groeicurves van hun kind inzien en de vaccinatie-momenten volgen. Jeugdartsen en jeugdverpleegkundigen zijn anders gepositioneerd. Hierdoor hebben jeugdartsen meer tijd beschikbaar voor complexe of zwaardere situaties. De samenwerking tussen de ketenpartners is verbeterd, waardoor doorverwijzing, op- en afschaling van zorg sneller gaat.	2. Op schema
	We zetten meer in op het ambulant jeugd- en jongerenwerk	172. We maken de incidentele uitbreiding ambulant jongerenwerk in Naarden en Bussum structureel. En we zorgen ervoor dat het kinder- en jongerenwerk in Muiden/Muidenberg, na te zijn gestart in 2018,	2019 – 2022: versteking jeugd- en jongerenwerk	We hebben de incidentele uitbreiding ambulant jongerenwerk in Naarden en Bussum structureel gemaakt en we hebben ervoor gezorgd dat het kinder- en jongerenwerk in Muiden/Muidenberg kan	1. Gereed

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		kan worden voortgezet in 2019 en verder.		worden voortgezet in 2019 en verder.	
	Extra ondersteuning van kwetsbare jongeren en allochtone multiprobleem-gezinnen	173. We gaan deze vorm van ondersteuning structureel maken. Per jaar gaat het om 20 gezinnen waar gemiddeld 25 uur hulp wordt ingezet.	2019-2022	We hebben in 2019 een outreachend werkende jongerenconsulent aangesteld, bekostigd vanuit het Innovatiebudget Sociaal Domein. Dit budget biedt ruimte voor de komende drie jaar. Deze jongerenconsulent werkt vanuit het team Maatschappelijke Zorg en staat in verbinding met de ketenpartners onderwijs en welzijn, waardoor hij preventief kan optreden.	2. Op schema
	Intensieve ondersteuning kwetsbare jongeren	174. We verstrekken subsidie voor intensieve ondersteuning van 10 jongeren.	2019: uitvoering	Voor een aantal jongeren heeft intensieve ondersteuning geleid tot weer oppakken van studie, stage of werk. Sommige jongeren zijn doorverwezen naar andere vorm van hulp. Met de pilot Join Us hopen we ook eenzame jongeren beter te kunnen bereiken.	2. Op schema
	Ontwikkelprojecten vroegsignalering en preventie jeugdigen en gezinnen	175. We starten samen met onze partners een aantal concrete nieuwe experimenten op het terrein van vroegsignalering en preventie waar we de afgelopen jaren lacunes hebben ervaren.	2019-2022: uitvoering	De wijkcoaches, die actief zijn in alle kernen in Gooise Meren, spelen een belangrijke en goede rol in vroegsignalering, preventie en voorkomen van terugval. Zij signaleren en verwijzen (als dat nodig is) door naar de juiste hulp.	2. Op schema

3.7 De inclusieve samenleving

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Bewustwording vergroten					
	Bewustwording vergroten binnen en buiten de gemeentelijke organisatie	176. We werken binnen en buiten de gemeentelijke organisatie aan bewustwording (welke rol iedereen daar zelf in speelt) dat mensen (vaak ongewild) worden buitengesloten.	2019 – 2021. lopende activiteiten continueren.	Een speerpunt uit het Inclusieprogramma is de inclusieve gemeentelijke organisatie. Er is een intern gemeentelijke netwerk gestart, er zijn twee inspiratiesessies georganiseerd en workshops over eenvoudig Nederlands, laaggeletterdheid, bejegening van mensen met dementie en bejegening van mensen met een licht verstandelijke beperking.	2. Op schema
Ervarings- deskundigheid					
	Inzet ervaringsdeskundig- heid	177. We zorgen ervoor dat we in ons beleid en uitvoering (beter) gebruik maken van ervaringsdeskundigheid	2019-2021	Ervaringsdeskundigen van het GGZ- netwerk, van de LFB (ervaringsdeskundigen met een verstandelijke beperking) en van het Platform Gooise Meren Toegankelijk zijn actief geweest bij verschillende bijeenkomsten, in campagnes en projecten. Het Platform Gooise Meren	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Toegankelijk is uitgebreid en versterkt.	
Het VNG Koplopers- programma					
	Beschikbaar stellen van de kennis uit de actieplannen	178. We wisselen informatie uit met andere koplopergemeenten om ervan te leren en ons eigen programma te verrijken.	2019-2022	Als koplopergemeente VN-verdrag Handicap hebben we een bijdrage geleverd aan verschillende publicaties van de VNG, het ministerie van Binnenlandse Zaken en aan het internetplatform van koplopergemeenten. Medewerkers van de gemeenten Hilversum, Zoetermeer en Arnhem hebben een beroep gedaan op onze gemeente om te leren van de ervaringen. Gooise Meren heeft samen met de VNG in onze gemeente een koplopersbijeenkomst VN-verdrag Handicap georganiseerd. Het thema van deze landelijke bijeenkomst was bewustwording en bejegening. Ruim 60 deelnemers uit 35 gemeenten waren aanwezig en hebben hun ervaringen gedeeld.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Beleidsnota de Toegankelijke Samenleving					
	De toegankelijkheid van de gemeentelijke organisatie vergroten	179. We vragen aandacht voor online toegankelijkheid, toegankelijke communicatie en inclusief werkgeverschap. We gaan een nulmeting toegankelijkheid dienstverlening Burgerzaken en KCC verrichten en onderzoeken knelpunten bij de informatie over toegankelijkheid van voorzieningen.	2019-2021	Er is een aantal campagnes uitgevoerd, namelijk personen met verward gedrag, Houd de lijn vrij! en Orange the World. Ook zijn 22 artikelen geplaatst op de gemeentepagina en in de huis-aan-huis bladen. Verder zijn zes inspiratiebijeenkomsten geweest. Onder andere over toegankelijke evenementen, uitsluiting door armoede en meedoen met een psychische kwetsbaarheid. De gemeentelijke website voldoet aan de actuele richtlijnen voor toegankelijkheid en is geschreven in toegankelijke taal. Tot slot is er een nulmeting toegankelijke dienstverlening Burgerzaken en KCC verricht met ervaringsdeskundige inwoners.	2. Op schema
	Aandacht voor inclusief Bouwen en Wonen	180. We voeren een pilot in het winkelgebied Centrum Bussum uit, kijken naar buitenruimte gemeentehuis, werken met een checklist levensloopbestendig inrichten, kijken naar de	2019-2021	In het winkelgebied Centrum Bussum is bij 49 ondernemers een pilot uitgevoerd door Ongehinderd/MKB-Nederland. Deze locaties zijn twee keer	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		toegankelijkheid van de openbare ruimte en lichten ons vergunningenbeleid door.		bezoekt en door ervaringsdeskundigen getest op toegankelijkheid. Hiervan is een rapportage opgeleverd. De resultaten worden begin 2020 gepresenteerd.	
	We bevorderen inclusief werkgeverschap	181. Met ondernemers, belangenorganisaties en andere belanghebbenden versterken we de inclusieve arbeidsmarkt.	2019-2021	Wij werken aan een inclusieve arbeidsmarkt waarin ook mensen met (grote) beperkingen kunnen werken. Zie 91 (economische vitaliteit) en 223 (Sociaal domein)	2. Op schema
	We hebben aandacht voor de beschikbaarheid en toegankelijkheid van Vrije Tijd-voorzieningen.	182. We kijken naar activiteiten voor mensen met psychische aandoeningen, inclusief sporten en bewegen, hebben extra aandacht voor Vrije Tijd in het kader van de Week van de Toegankelijkheid.	2019-2022	Op het gebied van Vrije Tijd is er een nieuwe subsidieregeling gepubliceerd om inclusief sportaanbod te bevorderen. Dit heeft drie nieuwe initiatieven opgeleverd: rolstoel hockey, volleybal met nieuwe Nederlanders, en tennis en sport en spel activiteiten voor eenzaamere 65-plussers. Er is een succesvolle participatiebijeenkomst geweest voor de renovatie van de speelplek bij de Kazerne in Muiden. Tijdens de Week van de Toegankelijkheid zijn verschillende activiteiten georganiseerd.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Banenafpraak					
	Meer banen voor mensen met arbeidsbeperking	183. Begin 2026 moeten er in totaal 125.000 banen zijn bijgekomen voor mensen met een arbeidsbeperking, waarvan 25.000 banen in de overheidssector. Dit heet de banenafpraak Gooise Meren heeft de ambitie om aan het quotum voor de Banenafpraak te gaan voldoen.	2018: circa 10 banen van 25,5 uur. Per jaar komt daar tot 2022 1 baan van 25,5 uur bij.	In 2019 zijn alle inwoners, die onder de Wet banenafpraak vallen, geregistreerd in de kandidatenverkenner. Via de kandidatenverkenner kunnen werkgevers geschikte kandidaten zoeken. Dat zijn in Gooise Meren 96 geregistreerde personen. Deze inwoners hebben een grote afstand tot de arbeidsmarkt doordat zij bijvoorbeeld een fysieke beperking hebben. Van deze 96 personen zijn er 27 direct inzetbaar. Door het WSP wordt verdere bemiddeling tot stand gebracht. Werkgevers die hen in dienst nemen, kunnen worden ondersteund met een loonkostensubsidie. Van de overige 69 inwoners die onder de Banenafpraak vallen, hebben inmiddels 30 personen een baan gevonden. De resterende 39 personen zijn nog niet direct beschikbaar voor de arbeidsmarkt, om redenen van bijvoorbeeld scholing of persoonlijke	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				problematiek. Afhankelijk van de problematiek wordt hulp geboden vanuit bijvoorbeeld de Wmo, GGZ of schuldhulpverlening.	

3.8 Ruimtelijke projecten

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Crailo					
	Ontwikkeling Crailo	184. Voor een goede samenwerking met GEM Crailo B.V. zetten we een eigen projectorganisatie op. In 2019 wordt gewerkt aan het stedenbouwkundig masterplan en ontwerpbestemmingsplan. Deze worden voorgelegd aan de raad.	2019: stedenbouwkundig masterplan, ontwerp-bestemmingsplan 2020- 2020: definitief bestemmingplan; uitvoering.	In 2019 is gewerkt aan het opstellen van het stedenbouwkundig- en landschapsplan buurtschap Crailo. Met dit plan hebben de 3 colleges van Laren, Hilversum en Gooise Meren ingestemd op 17 december 2019. Besluitvorming vond plaats in maart 2020. Het bestemmingsplan wordt in 2020 opgesteld en gaan in het najaar van 2020 ter visie.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Bredius					
	Uitwerking project Bredius	185. In 2019 wordt het definitieve ontwerp van de sporthal vastgesteld. Hierna volgen de onderdelen: sportvelden en woningen.	2019: vaststelling definitieve ontwerp sporthal 2019: voorbereiding uitvoering 2020 – 2022: uitvoering	Na een uitgebreid participatietraject is in 2019 de uitgewerkte stedenbouwkundige opzet van de Bredius door de raad goedgekeurd. Vervolgens is verder gegaan met de projectonderdelen (hockeyvelden, sporthal, woningen).	2. Op schema
Centrumplan Bussum					
	Compact centrum Bussum	186. Bussum: Voor de kern Bussum wordt het centrumplan geactualiseerd. We bepalen de ontwikkelrichting voor het centrum t.a.v. wenselijke voorzieningenniveau (winkelen, horeca en diensten, parkeren, bereikbaarheid).	2019	In 2019 zijn de Gebiedsvisie en het Centrumplan vastgesteld (Centrum wijkontwikkelplan). De voorbereidingen voor het opstellen van het Gebiedsprogramma Bussum Centrum zijn opgestart. In dit programma worden alle acties voor de korte, middellange en lange termijn opgenomen.	1. Gereed
Krijgsman					
	Uitvoering project Krijgsman	187. In 2019 zullen volgens de huidige planning tussen de 200 en 300 woningen worden gerealiseerd. Daarnaast zullen de eerste deelgebieden mogelijk worden overgedragen naar de gemeente. Voor de Krijgsman wordt jaarlijks	2019: realisatie 200 – 300 woningen 2019-2022: uitvoering werkplannen de Krijgsman	De eerste 200 woningen zijn in de afgelopen jaren opgeleverd. Tevens zitten ruim 400 woningen in de ontwerpfase. De entreebrug naar de Krijgsman zit in de realisatiefase en	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		een werkplan opgesteld en is een meerjarenbegroting gemaakt.		wordt in 2020 opgeleverd. In 2019 is een tijdelijk ontsluiting gerealiseerd.	
Verder met de Vesting Muiden					
	Uitvoering projectplan Verder met de Vesting Muiden	188. We starten met de uitvoering van de oostelijke vestingwallen en het inrichtingsplan voor het Vestingplein. De verlegde Mariahoeveweg, de parkeerplaats P2 en het landschappelijke herstel van het oud tracé A1 wordt met een definitief ontwerp voorgelegd ter besluitvorming. In de zuidwesthoek wordt het Muiderbos hersteld, de P1 ingepast en wordt het aanzicht westzijde Vesting met hagen verbeterd met middelen vanuit de compensatiegelden RWS.	2018 – 2022: uitvoering plannen Vesting Muiden	In 2019 is het definitief ontwerp uitgewerkt tot een uitvoeringsontwerp. Erfgoed- en geotechnisch onderzoek vragen om aanvullende (technische) maatregelen. De aanvullende maatregelen worden in het voorjaar van 2020 voorgelegd aan de raad. Op basis van het besluit kan gestart worden met de uitvoering in 2020. Het ontwerp van het Vestingplein wordt, conform de oostelijke vesting, verder uitgewerkt. Voor de verlegde Mariahoeveweg, de parkeerplaats P2 en het landschapsherstel van het oud tracé A1 is een Nota van Uitgangspunten opgesteld. De Nota van Uitgangspunten vormt na besluitvorming het kader voor het ontwerpproces dat in 2020 wordt afgerond. De visie voor de	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				zuidwesthoek met het Muiderbos en P1 is vastgesteld	
Naarden buiten de Vesting					
	Uitvoering projectplan Naarden buiten de Vesting	189. Binnen het gebiedsprogramma Naarden buiten de Vesting wordt de Visie Passantenhaven vastgesteld.	2019 – 2022: uitvoering projectplan 2019: onderzoek verkeersafwikkeling 2019: visie passantenhaven	Besloten is het programma af te schalen. Dit houdt in dat het projecten 'De Nieuwe Vaarverbinding' en 'overdracht gronden schootsvelden (tweede tranche)' worden geschrapt en dat de projecten Passantenhaven en optimalisatie Naardertrekvaart worden afgeschaald. Het project 'Verbinding Naarden-Vesting en Stadzig' is in 2019 gerealiseerd.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
BOR – gronden					
	Bestemmingsplan BOR-gronden	190. In 2019 wordt een ontwerp bestemmingsplan opgesteld. Indien alle toetsen positief zijn zal dit ontwerp bestemmingsplan in procedure worden gebracht. Streven is in 2019 het definitieve bestemmingsplan door de raad vast te laten stellen.	2019: vaststelling bestemmingsplan	In 2019 is gewerkt aan de totstandkoming van het Stedenbouwkundig Programma van Eisen (SPvE). Het (SPvE) is in 2020 aan de gemeenteraad ter vaststelling aangeboden. Na de vaststelling van het SPvE wordt het stedenbouwkundig ontwerp gemaakt. Dat vormt de basis voor het beeldkwaliteitsplan en (ontwerp)	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				bestemmingsplan. Het streven is voor eind 2020 deze documenten ter inzage te leggen.	
Keverdijk					
	Multifunctioneel centrum, bestemmingsplan	191. In het voorjaar van 2019 zijn de plannen voor de invulling het multifunctioneel centrum klaar. In de zomer van 2019 wordt ook het nieuwe bestemmingsplan vastgesteld. Na de vaststelling van het bestemmingsplan kunnen de omgevingsvergunningen worden verleend voor de bouw van de woningen, het multifunctioneel centrum en de nieuwe moskee.	2019: vaststelling bestemmingsplan 2021: project afgerond	In 2019 is samen met de betrokken partijen gewerkt aan de uitwerking van de plannen voor de bouw van 57 sociale huurwoningen en verschillende voorzieningen, waaronder het nieuwe multifunctioneel centrum. Alle overeenkomsten met de betrokken partijen zijn inmiddels ondertekend. De bestemmingsplanprocedure is in 2019 geheel doorlopen en het bestemmingsplan is in 2020 vastgesteld.	2. Op schema
Stationsomgeving Naarden-Bussum					
	Ontwikkeling stationsomgeving Naarden-Bussum	192. De vrijkomende ruimte aan de westzijde van het station wordt heringericht, waardoor een nieuwe (westelijke) stationsentree met bijbehorende voorzieningen ontstaat. De plannen hiervoor worden in 2019 verder uitgewerkt en aan de raad voorgelegd, waarbij hieraan voorafgaand ook de omgeving wordt betrokken (participatie).	2019: verwijdering sporen, uitwerking plannen (met participatie) west en oostzijde station, inclusief plannen voor meer fietsplekken	De sporen zijn deels verwijderd en de overwegen zijn aangepast. Ook de verbouwing van station Naarden Bussum is in uitvoering. Er is een intentieovereenkomst met NS en ProRail aangegaan om de inrichting van de westzijde van het station	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
			2020-2022: realisatie plannen	Naarden Bussum zo spoedig mogelijk te realiseren. Ook wordt er gewerkt aan een integrale gebiedsvisie voor het Stationsgebied. Eind 2019 is startbijeenkomst georganiseerd als aftrap voor het participatieproces voor de gebiedsvisie.	
Bensdorp					
	Ontwikkeling Bensdorp	193. De gemeente wil dat Bensdorp een multifunctionele plek wordt met ruimte voor cultuurinstellingen, horeca en appartementen. Begin 2019 wordt de bouw van Bensdorp afgerond en worden de woningen en bedrijfsruimtes opgeleverd.	2019: Bensdorp gereed 2019 - 2020: inrichting openbare ruimte	Als gevolg van het faillissement van de aannemer is het bouwproject vanaf de zomer 2019 gedeeltelijk stil komen te liggen. De sociale huurwoningen zijn als enige opgeleverd en ook in gebruik genomen. De overige woningen en de bedrijfsruimtes zijn nog niet afgebouwd. Ook de openbare ruimte is nog niet volledig ingericht.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Mariënborg					
	Herontwikkeling Mariënborg	194. Afhankelijk van de planning van de eigenaar, zijn de plannen voor een duurzame herontwikkeling van Mariënborg in het voorjaar van 2019 klaar. Na instemming door raad met de plannen, volgt in 2019 het sluiten van de benodigde overeenkomsten met de ontwikkelende partij en het faciliteren van de procedure voor een nieuw	2019: plannen herontwikkeling Mariënborg gereed 2020-2022: uitvoering	Eind 2019 presenteerde het college de ontwikkelingsvisie van de eigenaar voor Mariënborg aan de raad. De ontwikkelvisie is een uitwerking van het door de gemeenteraad van Bussum vastgestelde ambitiedocument (2013) en het beleid	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		ruimtelijk kader.		van de gemeente Gooise Meren sinds 2016. De raad heeft op 11 december 2019 ingestemd met deze ontwikkelingsvisie.	
Huisvesting Werven					
	Huisvesting werven	195. De voorbereidingen voor de realisatie van nieuwe huisvesting van de gemeentewerven zijn gestart. In het voorjaar van 2019 presenteert het college een projectplan aan de gemeenteraad waarin een voorkeursscenario is uitgewerkt en financieel in kaart gebracht.	2019-2022	Het onderzoek naar de huisvesting van de werven is als onderdeel opgenomen in een groter organisatorisch vraagstuk over de koers van de afdeling Beheer Openbare Ruimte en Gebouwen (BORG). Eind 2020 doet het college een voorstel over de toekomst van de werven.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Openbare ruimte gemeentehuis Gooise Meren					
	Herinrichting Openbare ruimte gemeentehuis Gooise Meren.	196. Besluitvorming vindt in de eerste helft van 2019 plaats over het uiteindelijke ontwerp. Als alles voorspoedig verloopt kan in de zomer / najaar 2019 het plan worden gerealiseerd.	2019	Op basis van ideeën uit de participatie is een ontwerp gemaakt voor de herinrichting van de buitenruimte van het gemeentehuis. In de tweede helft van 2019 heeft de gemeenteraad het voorlopig ontwerp vastgesteld. De verdere voorbereiding vindt in het	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				eerste en tweede kwartaal van 2020 plaats, waarna het definitief ontwerp ter besluitvorming aan het college en ter kennisname aan de raad wordt aangeboden. De uitvoering kan in het vierde kwartaal 2020 starten.	
Gemeentehuizen					
	Nieuwe invulling gemeentehuizen	197. Waar nu nog de gemeentehuizen van Naarden en Muiden staan, komen woningen.	2019: participatie, besluitvorming definitief ontwerp 2020-2022: uitvoering herinrichting	Hart van Naarden: Met de bouw van de 5 middeldure en 16 dure woningen wordt in 2020 gestart. Anker 2: Het jaar 2019 stond in het teken van het opstellen en ter inzage leggen van het ontwerp bestemmingsplan. Het schetsontwerp waarmee de prijsvraag werd gewonnen, is daartoe eerst in samenwerking met de ambtelijke dienst en CRK&E verder uitgewerkt. Met Gooi en Omstreken wordt in samenspraak met omwonenden aan het plan gewerkt, zodat in 2020 het bestemmingsplan kan worden vastgesteld en met de werkzaamheden (sloop van het gemeentehuis en gymzaal en de	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				realisatie van ca. 41 sociale huurwoningen) kan worden gestart.	

3.9 Dienstverlening

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Digitalisering dienstverlening					
	Digitalisering papieren archieven burgerzaken	198. Voor Burgerzaken worden de papieren archieven gedigitaliseerd en deze digitale dossiers worden gekoppeld aan de persoonsgegevens van de burger.	2019	De digitalisering van de papieren archieven heeft in 2019 niet plaatsgevonden. Dat komt omdat de Burgerzaken applicatie (I-burgerzaken) opnieuw aanbesteed moet worden. Na de voorbereidingen voor de aanbesteding in 2019, wordt in januari 2020 de aanbesteding aan de markt aangeboden. Na de gunning, medio 2020, wordt gestart met de digitalisering van de papieren archieven.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Doorontwikkeling digitale producten	199. We werken aan de doorontwikkelen van digitale producten voor inwoners waar gebruikersgemak en selfservice centraal staan.	2021: Implementatie	Sinds 2019 is het mogelijk om je verhuisaangifte, voorgenomen huwelijk/ partnerschap digitaal door te geven. Daarnaast kunnen inwoners vanaf thuis hun aanvraag voor een reisdocument, rijbewijs of geboorteaangifte al digitaal klaarzetten/ voorbereiden. In 2020 wordt het mogelijk om digitaal overlijdensaangifte te doen.	2. Op schema
		200. Fraudebestrijding (valse identiteit) speelt een steeds belangrijkere rol bij de producten die worden aangevraagd bij de loketten. Middels een investering hierin worden processen geautomatiseerd waardoor de klant ook sneller geholpen gaat worden.	2019: plaatsen documentscanners en camera met gezichtsherkenning bij de loketten	In het najaar van 2019 zijn alle Burgerzaken balies voorzien van scanners waarmee ID documenten wereldwijd worden gecontroleerd op echtheid. Dit ondersteunt de baliemedewerkers bij het vaststellen van de identiteit van inwoners en voorkomt mogelijke identiteitsfraude.	1. Gereed
	Doorontwikkeling digitaal werken	201. Aanschaffen en invoeren van een nieuw klantvolgsysteem waarbij de burger adequater wordt bediend en gevolgd.	2019: klantvolgsysteem	In 2019 zijn we begonnen met het ontwerp van de brede frontoffice, dat in 2020 zijn beslag zal krijgen. De keuze voor ondersteunende systemen is volgend op het procesontwerp en vindt in 2020 plaats.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		202. Door het inzetten van een brede Frontoffice, kunnen grotendeels vragen van	2019: brede front office	Zie 201.	3. Relevante afwijking/mogelijk

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		burgers in één keer worden afgehandeld.			risico
	Alternatieven voor bevolkingsgroepen die niet digitaal (kunnen) werken	203. Bevolkingsgroepen die niet digitaal (kunnen) werken, zullen wij passende alternatieven aanbieden.	2019-2022: planning gaat conform digitaliseringsplannen voor de komende 4 jaar.	Ook minder digitaal vaardige inwoners moeten diensten van de gemeente kunnen afnemen. De eerste gedachte was om een afzonderlijk serviceloket in te richten. Omdat diensten nu ook nog niet-digitaal aangeboden kunnen worden, is er op dit moment nog geen noodzaak. Bij toenemende digitalisering zal de behoefte aan service echter kunnen toenemen. Op welke wijze de gemeente daarbij het beste kan ondersteunen zal vorm worden gegeven bij de inrichting van de frontoffice.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		204. Telefonische hulp bij digitaal werken en uitbreiden van huisbezoeken zijn alternatieven voor deze specifieke doelgroepen.		Zie 203.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Ontwikkeling dienstverlening / organisatie breed					
	Het pro-actief bieden van oplossingen op basis van vragen van burgers	205. We ontwikkelen een werkwijze om kleine verbeteringen in de dienstverlenende processen snel en efficiënt in de organisatie door te voeren.	2019-2022: diverse kleine en middelgrote verbeteringen, per kwartaal te benoemen en per kwartaal te	Dit is doorontwikkeld naar het programma Dienstverlening. Dus geen kleine verbeteringen, maar een structurele aanpak waaronder verbreding KCC.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
			rapporteren		
Oplossingsgerichte dienstverlening / mediation					
	Ontwikkeling (pre)mediation	206. We willen bezwaren van inwoners op besluiten van de gemeente oplossen zonder dat een juridisch traject nodig is. Dat doen we door een nieuwe werkwijze in te voeren, te investeren in premediation en de kennisdeskundigheid van de vakafdeling te verhogen.	2019	We willen bezwaren van inwoners oplossen zonder dat een juridisch traject nodig is. Hier is een nieuwe werkwijze voor ingevoerd met als uitgangspunten te investeren in premediation en de kennisdeskundigheid van de vakafdeling te verhogen. Besluitvorming door het college heeft hier inmiddels over plaatsgevonden en de nieuwe werkwijze is geïmplementeerd op de betrokken afdelingen.	1. Gereed
Toegankelijk maken digitale archieven					
	Toegankelijk maken bestuurlijke stukken voormalige gemeenten	207. We maken de websites van de voormalige gemeenten Naarden, Muiden en Bussum toegankelijk	2019	Bij navraag bleek dat er maar 3 vragen per jaar binnenkomen bij de griffie met het verzoek om informatie van voormalige websites. De kosten voor het toegankelijk maken van deze websites zijn daarvoor te hoog.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Fusie / digitalisering archief					
	Naar een archiefdienst in 't Gooi	208. De verwachting is dat er eind 2018 / begin 2019 definitieve besluitvorming plaatsvindt over de fusie van de archiefdiensten.	2019: besluitvorming fusie archiefdiensten. 2020-2021: uitvoering besluit	In 2016 is vastgesteld dat de archiefdienst een maatje te klein is om zich goed door te ontwikkelen. Er zijn investeringen nodig en keuzes uit de mogelijke oplossingsrichtingen. Het college hoopt op een spoedige besluitvorming ten aanzien van de fusie.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	We zorgen dat we digitaal op orde zijn	209. Bij de rechtsvoorgangers van Gooise Meren zijn achterstanden ontstaan in de digitalisering van de archieven. Die moeten op orde gebracht worden.	2019	We willen de archieven toegankelijk maken voor de inwoners. Het lopende onderzoek naar de fusie van het gemeentearchief met de archiefdienst van Hilversum maakt voorstellen voor structurele aanpassingen in de archiefbegroting 2019 niet mogelijk.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Sturing en monitoring dienstverlening					
	Integraal monitoringssysteem dienstverlening	210. We willen door middel van monitoring beoordelen of we onze doelen realiseren. Door dit te organiseren geven we afdelingen / beleidsmedewerkers de middelen in handen om prestaties te verbeteren.	2019: Integraal monitoringssysteem 2019: organisatie-breed evaluatie- en bijstellingsproces	We hebben onder meer een proef gedaan met het programma I-grip. Daarmee worden op systematische wijze de doelen van de gemeente vertaald naar indicatoren, die gekoppeld	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
			dienstverlening	worden aan metingen. Met I-grip wordt de kwaliteit van dit proces doorgelicht en met name bezien of de datakwaliteit op orde is. Met I-grip is gekeken naar doelen, indicatoren en data en is werk gemaakt het verbeteren van de datakwaliteit, waardoor we een reëel beeld kunnen vormen de effecten van onze inspanning bij onder meer het toeleiden naar werk.	

3.10 Veiligheid

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Preventie, voorlichting en eigen verantwoordelijkheid					
	Eigen rol van inwoners bij veiligheid actief	211. We stimuleren bewonersparticipatie via werkvormen en instrumenten zoals	2019-2022: inwoners meer betrokken bij	Bij reguliere overlast of criminaliteitsmeldingen wordt	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	onder de aandacht brengen en meer aandacht voor digitale inzet (buurt-apps etc.)	buurtpreventie, Waaks!, WhatsApp-groepen en Burgernet.	veiligheid van de buurt	aangestuurd op eigen rol inwoner. Wij werken nog steeds nauw samen met BPV's in het kader van veiligheid. De samenwerking met buurtplatforms in het kader van veiligheid is sterker geworden. Ook Burgernet wordt actief ingezet.	
	Bevorderen van samenwerking tussen professionals	212. Er wordt maandelijks (in vier overleggen voor alle kernen) een integraal lokaal overleg gevoerd met de politie, sociale partners en gemeente. Hierdoor ontstaat een integraal beeld op wat speelt in de wijken/kernen.	2019-2022: vergroten van de slagkracht, meer zicht op wat er speelt in de wijk	De lokale overleggen vinden structureel en regelmatig plaats. Er zijn de afgelopen tijd meer partners aangesloten, waardoor het integrale beeld wordt versterkt. De frequentie waarmee en locatie waar de lokale overleggen plaatsvinden zijn flexibeler geworden. Zo past het lokaal overleg beter bij de meest actuele zaken in de wijken/kernen.	2. Op schema
	Voorlichting criminaliteit	213. We zetten in op een heldere voorlichting zodat inwoners meer handvatten hebben om zelf woninginbraken of autokraak te voorkomen.	2019-2022 Inwoners beter geïnformeerd	Wij zetten zowel hotspotgericht al diverse communicatiemiddelen (krant, social media, website, etc.) in om bewoners voor te lichten. Daarnaast is er extra gecommuniceerd tijdens de donkere dagen en vakanties.	2. Op schema
		214. Vanuit de samenwerking in de regio wordt gezocht naar nieuwe invalshoeken en	2019-2022	Er is een regionaal samenwerkingsverband met alle	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		mogelijkheden om woninginbraken, autokraken en diefstallen te bestrijden.		gemeenten in de Gooi- en Vechtstreek en de politie. In deze samenwerking wordt informatie en kennis uitgewisseld om woninginbraken, autokraken en diefstallen tegen te gaan. Waar mogelijk wordt actief samenwerking opgezocht.	
	Aandacht voor brandveiligheid: brandveilig leven	215. Het landelijke programma van de brandweer - brandveilig leven – heeft als doel om de activiteiten rond fysieke en sociale veiligheid van verschillende doelgroepen in hun eigen omgeving te verbeteren. Met name de kwetsbare ouderen zullen de komende jaren onze aandacht vragen.	2019-2022: extra aandacht voor brandveilig leven	Medio 2019 heeft de gemeente samen met wijkbrandweerlieden hierop inzet.	2. Op schema
Effectieve handhaving en goede samenwerking					
	Boa's	216. We zorgen ervoor dat Boa's structureel en flexibel in de avonduren beschikbaar zijn voor handhaving van verschillende soorten van overlast.	2019-2022	In 2019 hebben de Boa's wekelijks ook op de donderdag-, vrijdag- en zaterdagavond gewerkt. Op deze avonden is voornamelijk ingezet op jeugdoverlast, parkeeroverlast en ondersteuning bij evenementen. Per 1 april is een nieuwe jeugdboa gestart. Na invoering van de Noodverordening blijkt	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				dat met name de jeugd zich niet aan de gestelde regels, 1,5 meter afstand, houdt. De jeugdboa is dan ook direct gestart met het monitoren van de jeugd en het in contact komen met verschillende jeugdgroepen binnen de gemeente. Dit gebeurt hoofdzakelijk op de bekende hangplekken/ samenscholingsplekken in de gemeente.	
	Meer samenwerking binnen de Veiligheidsregio/fusie tussen VHR Gooi en Vechtstreek en Flevoland	217. Samenwerking/fusie draagt bij aan het verminderen van de kwetsbaarheid van de Veiligheidsregio, is kostenbesparend en vergroot de kwaliteit bij de uitvoering van de taken. De Veiligheidsregio's Gooi en Vechtstreek en Flevoland hebben een concept-intentieverklaring om een fusie te realiseren vastgesteld.	2019-2022: samenwerking/fusie Veiligheidsregio's	In 2019 zijn de Veiligheidsregio's en de GGD-en Gooi en Vechtstreek en Flevoland bezig geweest met het opstellen van een Samenwerkingsovereenkomst als vervolg op de eerder vastgestelde conceptintentieverklaring om een fusie te realiseren. In december 2019 is deze SOK door de voorzitters van de beide veiligheidsregio's en de directeurs van de GGD-en ondertekend.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Zorgen voor goede evaluatie, nazorg en verbetering					
	Doorontwikkeling persoonsgerichte aanpak (PGA)	218. De PGA richt zich integraal op personen die ernstige veiligheidsproblemen en/of ernstige overlast veroorzaken. Het doel van een persoonlijke aanpak is het verminderen van de overlast en het voorkomen van (nieuwe) strafbare feiten.	2019-2022: lokaal verminderen overlast en strafbare feiten	Gooise Meren heeft in 2019 te maken gehad met een toename van incidenten van personen met verward gedrag. Er zijn meerdere meldingen binnengekomen over dezelfde personen. Hierbij ging het niet alleen om personen met een psychische stoornis, maar veelal om mensen die de grip op hun leven hebben verloren, waardoor het risico aanwezig is dat zij zichzelf of anderen schade berokkenen. Een van de risicofactoren waar wij mee te maken hebben is verslaving.	2. Op schema
	Samenwerking bij ernstige overlast en criminaliteit	219. Het Zorg- en Veiligheidshuis Gooi en Vechtstreek faciliteert de aanpak van plegers van ernstige overlast en criminaliteit. Deze problematiek is zo complex dat alleen de juiste combinatie van zorg, straf-, en hulpverleningsmaatregelen een oplossing kan bieden.	2019-2022: Goede samenwerking top X	In 2019 is het Zorg- en Veiligheidshuis Gooi- en Vechtstreek gestart met de pilots radicalisering en MDA++. De pilots worden in 2020 geëvalueerd. MDA++ is een multidisciplinaire aanpak die wordt ingezet bij huiselijk geweld en kindermishandeling.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		220. Relevant bij het bovenstaande is het uitvoeringsprogramma Bescherming en Opvang voor uitvoering van de (regionale) aanpak van personen met verward gedrag en de doorontwikkeling van het Zorg- en Veiligheidshuis.	2019-2022	Bij de doorontwikkeling van het Zorg- en Veiligheidshuis is aansluiting gezocht bij het uitvoeringsprogramma Bescherming en Opvang, zie 241 (Sociaal domein).	2. Op schema

3.11 Sociaal domein

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Beleid Sociaal domein					
	Beleidsontwikkeling Sociaal domein	221. Het integraal strategisch Beleidsplan Sociaal domein voor de periode 2019 – 2022 is nog steeds actueel.	2019: we beschikken over een vigerend beleidsplan Sociaal domein	De visie in het strategisch beleidsplan Sociaal domein is dat iedereen mee moet kunnen doen. Het strategisch kader en de beleidstheorie geven hier nog steeds richting aan. We zijn in 2019 met een actualisatie van het beleidsplan gestart. Deze wordt in 2020 ter besluitvorming aangeboden aan de raad. Het college is op dit moment in	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				afwachting van input van de Adviesraad Werk en Inkomen en het Beraad Gooise Meren.	
	Innovatie	222. Met een innovatiebudget Sociaal domein stimuleren we nieuwe uitvoeringspraktijken die de kanteling naar inwoners en ondersteuning in buurten en wijken kunnen versterken.	2019: eerste projecten gestart, monitoring en opstellen criteria	Met een Innovatiebudget stimuleren we nieuwe uitvoeringspraktijken die inzetten op eigen kracht van inwoners en ondersteuning van buurten en wijken. In 2019 hebben wij een toetsingskader vastgesteld voor financiering van projecten uit het Innovatiebudget. Diverse projecten zijn gefinancierd (Outreaching jongerenconsulent, dierenbuddy's, Steunouders voor kwetsbare gezinnen, eenzaamheid). Zie ook 157 preventie.	2. Op schema
Uitvoering participatiewet					
	Programma inclusieve arbeidsmarkt	223. We realiseren met ondernemers en onderwijs een inclusieve arbeidsmarkt door in te zetten op drie sporen: werk naar werk; school naar werk en uitkering naar werk.	2019-2022: inclusieve arbeidsmarkt	Wij werken aan een inclusieve arbeidsmarkt waarin ook mensen met (grote) beperkingen kunnen werken. De aanpak is gebaseerd op drie sporen, van werk naar werk, van school naar werk en van uitkering naar werk. De gemeente werkt hierin samen met ondernemers, onderwijs, de Regio Gooi en Vechtstreek	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				en het UWV. Zie g1 (economische vitaal), 181 (inclusie) en 223 (Sociaal domein).	
		224. Werk naar werk: We gaan het sociaal economisch platform (SEP) verder ontwikkelen ten behoeve van de inclusieve arbeidsmarkt. Werk naar werk: Ondernemers worden ondersteund in duurzaam ondernemen met informatie en advies ((banenafpraak, SROI, etc.) over duurzame inzetbaarheid via het ondernemersloket.	2019-2022: doorontwikkeling sociaal economisch platform, 2019 - 2022: Het ondernemersloket is hét loket voor ondernemers voor informatie en advies over duurzaam ondernemen	In 2018/2019 hebben diverse bijeenkomsten van het Sociaal Economische Platform (SEP) plaatsgevonden. We merkten dat het gebruik van SEP voor het aan werk helpen van inwoners met een (bijstands)uitkering niet het gewenste resultaat opleverde. Wij richten ons inzake het bevorderen van werkgelegenheid op de bovenlokale structuur van de (arbeidsmarkt)regio en het Werkgever Servicepunt (WSP), ook middels de regionale arbeidsmarktbeperkingsplannen Werken aan Werk en Perspectief op Werk. Het ondernemersloket is uitgebreid met een accountmanager voor ondernemers. De accountmanager werkt ook nauw samen met de accountmanager van het regionale	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				WSP, met als doel werkgelegenheid te stimuleren en behouden. Wij verkennen de mogelijkheden voor het oprichten – mogelijk in een publiek private samenwerking- van een 'ondernemershuis'. Daarmee ontstaat naast onze digitale dienstverlening en de accountmanager ook een fysieke plek voor ondernemers-dienstverlening.	
		225. School naar werk. We zetten in begeleiding van kwetsbare jongeren naar school en of werk.	2019 - 2022: kwetsbare jongeren op school en/of aan het werk	De aanpak van kwetsbare jongeren is zowel lokaal als regionaal. Vanuit de regio is er recent een scholingsmakelaar aangesteld. Verder wordt er gekeken naar het inzetten van een 'jongerenvoucher'. Hierbij ontvangen ondernemers financiële ondersteuning als zij jongeren (met bepaalde problematieken) aannemen en langdurig in dienst nemen. Daarnaast staat de ontwikkeling van een werkgroep 'aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt' op de planning. Binnen de uitvoeringsdienst worden de verschillende participatiespecialisten ingedeeld bij een aparte doelgroep van	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				uitkeringsgerechtigden. Jongeren zijn hier één van. Dit zorgt ervoor dat er meer specialisme komt bij de uitvoeringsdienst. Daarnaast wordt er gekeken naar de mogelijkheden voor begeleiding voor jongeren tussen de 23 en 27. Zij vallen op dit moment buiten de wettelijke taken van het RBL (begeleiding tot 23 jaar), maar ook deze groep jongvolwassenen is gebaat met extra aandacht om naar scholing of werk te komen.	
		226. Uitkering naar werk. We zetten in op een effectieve uitvoering van de verordening werk en participatie. Inwoners met een uitkering worden op basis van hun talenten begeleid naar werk en/of participatie.	2019: verordening is geïmplementeerd; uitgaven uitkeringen passen binnen het BUIG budget	Het jaar 2019 was het eerste jaar waarin de nieuwe 'Verordening werk en participatie Gooise Meren 2019' van kracht was. De verordening vormt de basis voor de begeleiding van inwoners met een uitkering naar werk of overige vormen van participatie. Bij de voorzieningen die op basis van de verordening worden aangeboden, is een onderscheid gemaakt tussen de inzet van collectieve voorzieningen voor mensen met de grootste afstand tot arbeid en de individuele trajecten voor	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				mensen die dicht op de arbeidsmarkt zitten.	
		227. Uitkering naar werk. Inwoners die vanwege een beperking niet het wettelijk minimumloon kunnen verdienen zijn opgenomen in het doelgroepenregister (banenafpraak).	2019: alle uitkeringsgerechtigden hebben een klantprofiel, zijn bekend bij werkgevers of opgenomen in het doelgroepenregister	Zie 183 (inclusie).	2. Op schema
	We bieden een passende inkomensvoorziening	228. Wij bieden inwoners die niet in hun eigen onderhoud kunnen voorzien een passende inkomensvoorziening.	2019-2022	Inwoners die niet of onvoldoende zelfstandig in hun inkomen kunnen voorzien, zijn ondersteund met een (bijstands)uitkering. Het streven is om binnen het budget te werken dat het Rijk hiervoor ter beschikking stelt. Dit is gerealiseerd; zie verder de financiële tabel. Eind 2019 werden 834 uitkeringen verstrekt. Het bestand is in 2019 stabiel gebleven.	2. Op schema
	Aandacht voor nieuwkomers	229. We bereiden ons voor op de uitvoering van de wet inburgering, die in 2020 ingaat.	2019: voorbereiding	De nieuwe wet wordt uitgesteld naar 1 juli 2021.	2. Op schema
		230. We gaan in gesprek met inburgeraars en ketenpartners om tot een optimaal en effectieve inburgeringsplannen te komen. We gaan een verordening inburgering opstellen.	2019: vaststellen verordening inburgering 2020-2022: uitvoering	Zie 229 (inburgering).	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
			verordening (werken volgens nieuwe wet inburgering)		
		231. We onderzoeken of we de inkoop van de inburgeringslessen regionaal gaan aanbesteden.	2019: keuze voor al dan niet regionaal aanbesteden van inburgeringslessen 2019-2022: inkoop inburgeringslessen	De inkoop van inburgeringslessen worden thans regionaal voorbereid. De nieuwe wet wordt uitgesteld naar 1 juli 2021. De verwachting is dat er voldoende tijd is voor inkooptraject, ondanks de c-crisis.	2. Op schema
	Mogelijkheid maatwerk in de bijstand	232. Vooruitlopend op nieuwe wetgeving Inburgering voeren we een pilot uit die uitgaat van een duale aanpak (taal en werk) voor statushouders. Hiermee doen we ervaring die ons helpt bij een goede voorbereiding op de wet inburgering.	2019	Gooise Meren is in 2019 een pilot gestart met de invulling van een nieuwe rol sociaal makelaar. De sociaal makelaar kent de cultuur, spreekt Arabisch en kent vrijwel alle statushouders. Hij heeft actief contact met deze statushouders, brengt ze in beweging en vervult een verbindende rol tussen statushouders en de Sociaal domein specialisten. De gesprekken verlopen hierdoor soepeler en sneller, zijn diepgaander en leiden tot beter inzicht van de positie van de statushouder op de participatieladder. De pilot wordt voor de zomer 2020 geëvalueerd.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Schuldhelpverlening					
	Actualisatie beleid met aandacht voor preventie	233. Het beleidsplan Schuldhelpverlening wordt in december 2018 vastgesteld door de raad. De uitvoering van de maatregelen wordt in samenspraak met de betrokken organisaties uitgewerkt.	2019: uitvoeringsplan gereed met monitor. 2020-2022: realisatie uitvoeringsplan; uitvoeren monitor	Het beleidsplan Schuldhelpverlening 2019-2022 is eind 2018 vastgesteld en vormt het kader voor de uitvoering van schuldhelpverlening. De uitvoering van de maatregelen is in gang gezet. Er zijn diverse netwerk/kennisbijeenkomsten georganiseerd voor samenwerkingspartners en inwoners. Er is met scholen verkend hoe financiële educatie een structurele plek kan krijgen binnen het onderwijsprogramma. Er zijn verbeteringen aangebracht in de informatie en communicatie over schuldhelpverlening (online en offline). Naast fysieke schuldhelpverlening is in de 2e helft 2019 online schuldhelpverlening mogelijk, zodat inwoners die dat willen zich digitaal kunnen oriënteren en aanmelden via de website 'schuldendebaas.nl'. De eerste aanvragen zijn ontvangen; in 2020 evalueren wij de ervaringen.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Armoede en Sociaal isolement					
	We bestrijden armoede onder kinderen	234. We gaan de gemeentelijke regelingen voor kinderen in minimagezinnen bundelen in één Kindpakket.	2019	De gemeente ontvangt van het Rijk structureel middelen bestemd voor armoedebestrijding onder (gezinnen met) kinderen. In 2019 zijn de beleidsregels voor het Kinder- en jeugdbudget (tot 18 jaar) vastgesteld en is het Doe-budget (18 jaar en ouder) hierop aangepast. In 2019 is er €107.000 uitgegeven aan het Kinder- en jeugdbudget en € 234.000 aan het Doe budget (opgeteld € 341.000).	1. Gereed
		235. We zetten het contract met Jeugdfonds Sport & Cultuur Noord-Holland voort. Ook de cultuur en sportcarroussel houden we in stand.	2019-2022	Het contract met Jeugdfonds Sport & Cultuur Noord-Holland is verlengd en uitgebreid in 2019. Ouders kunnen voor hun kinderen al vanaf 0 jaar een aanvraag indienen (dat was voorheen vanaf 4 jaar). Hierdoor kunnen ook hele jonge kinderen meedoen aan activiteiten zoals muziek op school, peutergym en babyzwemmen. In samenwerking met de cultuur- en sportverenigingen maakt de gemeente het mogelijk dat kinderen in	1. Gereed

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				minimagezinnen gratis deel kunnen nemen aan activiteiten zoals vrijzwemmen, Bussum op IJs, toneel/film/muziekuitvoeringen en de Kindervakantieweek.	
Passend onderwijs/onderwijs-achterstandenbeleid					
	Bestrijden en voorkomen van onderwijsachterstanden, schoolverzuim en voortijdig schoolverlaten.	236. We ontwikkelen en implementeren een nieuw onderwijsachterstandenbeleid waarbij rekening wordt gehouden met teruglopende middelen	2019: ontwikkelen onderwijs-achterstandenbeleid 2020-2022: implementatie	In 2019 zijn we gestart met de voorbereidingen voor het nieuwe onderwijskansenbeleid. Binnen dit beleid wordt rekening gehouden met de teruglopende rijksmiddelen. Het voorstel is inmiddels aan de raad aangeboden. Zie ook 158 (preventie)	2. Op schema
	Aanpak knelpunten bij het aantrekken en behouden van leerkrachten	237. We onderzoeken samen met het onderwijs wat bijdraagt aan het aantrekken en behouden van leerkrachten	2019: onderzoek 2020-2022: uitvoering n.a.v. resultaten onderzoek	In 2019 zijn we gestart met het inventariseren van het lerarentekort in Gooise Meren. In 2020 gaan we hiermee door. Daarnaast zijn we, samen met de Regio Gooi en Vechtstreek, betrokken bij de plannen van het primair en voortgezet onderwijs over de besteding van de rijkssubsidie lerarentekort. Zie ook 159 (preventie).	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Verbeteren aansluiting schoolinterne en externe zorg	238. We zorgen voor de (passende) inzet van jeugdconsulent bij het ZAT in het voortgezet onderwijs.	2019-2022	Jeugdconsulenten van de uitvoeringsdienst zijn betrokken bij Zorg Advies Teams.	2. Op schema
		239. We dragen bij aan de doorontwikkeling van onderwijszorgarrangementen (inzet van jeugdhulp/zorg in het onderwijs).	2019-2022	Onderwijszorgarrangement-pilot is gestart en wordt op dit moment tussentijds geëvalueerd om te bepalen of we gaan verlengen (al dan niet structureel).	2. Op schema
	De talenten van kinderen helpen optimaal te ontplooiën	240. We voeren een regeling in voor kinderopvang voor peuters van ouders zonder kinderopvangtoeslag; we zorgen voor een regeling voor minima tbv voorschoolse educatie en zorgen voor een regeling voor voorschoolse educatie voor doelgroeppeuters.	2019: opstellen regeling 2019 2020- 2022: implementeren regeling	Er is een regeling opgesteld voor kinderopvang voor peuters van ouders zonder kinderopvangtoeslag, voor minima en voor doelgroeppeuters voor vroeg- en voorschoolse educatie. Zie ook 162 (preventie).	1. Gereed
Bescherming en opvang					
	Beleidsplan bescherming en opvang	241. We geven uitvoering te geven aan het beleidsplan Bescherming en Opvang 2017-2020.	2019-2020	De meest kwetsbaren in de samenleving krijgen de bescherming, hulp, ondersteuning en opvang die zij nodig hebben om niet maatschappelijk uit te vallen en/of weer mee te kunnen doen aan de samenleving. Om dit realiseren heeft de gemeente in samenwerking met de regiogemeenten uitvoering	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				gegeven aan het beleidsplan Bescherming en Opvang 2017-2020.	
		242. We evalueren het Beleidsplan Bescherming en Opvang 2017-2020 en actualiseren ons beleid op basis van de evaluatie. Actualisatie beleid op basis van evaluatie.	2020	We evalueren begin 2020 de uitvoering van het beleidsplan Bescherming en Opvang 2017-2020 in samenwerking met de maatschappelijke partners en (vertegenwoordigers van) direct betrokkenen en hun naasten. Deze evaluatie dient ook als voorbereiding op de vaststelling van een nieuw beleidsplan. De evaluatie ligt op schema maar de ontwikkeling van het nieuwe beleidsplan is in verband met de corona crisis vooruitgeschoven om ruimte te maken voor de waarborging van vitale gemeentelijke taken. Het nieuwe beleidsplan zal niet eind 2020, maar in 2021 worden vastgesteld.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		243. We ontwikkelen een duurzaam sluitende integrale aanpak om problematiek te voorkomen en/of op te lossen door preventie, vroegsignalering en inzet van laagdrempelige en individuele maatwerkvoorzieningen op casusniveau.	2019-2022	Er is een meldpunt ingericht waar inwoners en professionals via telefoon of website meldingen kunnen doorgeven over mensen waar zij zich zorgen over maken. Medewerkers van het Meldpunt onderzoeken de melding, geven advies en schakelen waar nodig	2. Op schema

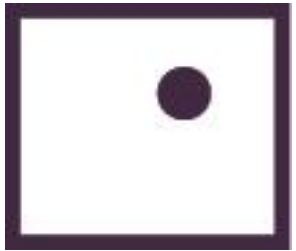
Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				de juiste hulp in. Zij werken samen met onder meer GGD, politie, woningcorporaties, geestelijke gezondheidszorg, maatschappelijk dienstverlening en verslavingszorg. Veel meldingen worden opgepakt door het Maatschappelijke Zorgteam van de uitvoeringsdienst Sociaal Domein. Dit team voert de lokale casusgerichte aanpak Bescherming en Opvang uit, vaak in de vorm van bemoeizorg. In dit team is de samenwerking met Openbare Orde en Veiligheid (OOV) geïntegreerd. De werkwijze is in de afgelopen drie jaar in de praktijk ontwikkeld. De werkwijze is doelgericht en werkt goed. Meervoudige problematiek waarbij samenwerking met bovenregionale partners als Openbaar Ministerie en de reclassering noodzakelijk is, worden opgeschaald naar het Zorg- en Veiligheidshuis. Een pilot in 2018 met het verstrekken van briefadressen en bijhorende ondersteuning voor thuislozen in Gooise Meren i.s.m. Versa	

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Welzijn was succesvol en is structureel geïmplementeerd.	
		244. We voeren een regionaal multidisciplinair casusgerichte aanpak in voor acute en structurele casussen waarbij met een lokale aanpak geen doorbraak is gerealiseerd.	2019-2022	In 2019/2020 loopt een pilot MDA++*. Eerste evaluatie heeft het inzicht opgeleverd dat deze methode voor de aanpak van casussen goed kan werken. Het (structureel) inrichten van de samenwerking is de volgende nog te zetten stap. Een lokale en niet regionale regievoering op de specifieke casussen lijkt op basis van de eerste evaluatie effectiever. *MDA++ multidisciplinaire aanpak/+ sector overstijgend/ + betrokkenheid van specialisten	2. Op schema
	Huiselijk geweld en kindermishandeling	245. We financieren en faciliteren Veilig Thuis. We voeren de radarfunctie in bij Veilig Thuis. We voeren ook de aangescherpte Meldcode huiselijk geweld en kindermishandeling in met en bij ketenpartners en in de gemeentelijke organisatie.	2019-2022: invoering radarfunctie 2019-2022: invoering aangescherpte meldcode	Door de invoering van de aangescherpte Meldcode huiselijk geweld en kindermishandeling en de radarfunctie zijn in 2019 bij Veilig Thuis meer meldingen van geweld binnen gekomen. De formatie bij Veilig Thuis is daarom uitgebreid. De medewerkers van de gemeente zijn door de vertrouwensarts van Veilig Thuis getraind in de uitvoering van de	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Meldcode huiselijk geweld en kindermishandeling. Zodat de medewerkers signalen van geweld beter kunnen herkennen. En weten hoe te handelen volgens de meldcode om het geweld te laten stoppen. Er zijn bij de Uitvoeringsdienst Sociaal domein twee meldcode-functionarissen aangesteld.	
	Investeren in opvang in pleeggezinnen en gezinshuizen	246. We investeren in opvang in gezinssituaties zoals pleegzorg en gezinshuizen.	Minder kinderen in 24 uren instellingen en meer kinderen in een (plaatsvervangende) gezinssituatie	Onze inzet is samen met aanbieders jeugdhulp kinderen zo thuis mogelijk te laten opgroeien. Wij kopen de producten gezinshuizen en pleegzorg in per 1 januari 2021. Wij stimuleren aanbieders in deze inkoop gezinshuizen en pleegzorg verder te ontwikkelen en meer in te zetten. Het product gezinshuizen nemen wij als specifiek product op in het toelatingsdocument 24 uren-verblijf. Regionaal stimuleren we aanbieders om meer in te zetten op werving van pleeggezinnen.	2. Op schema
	Maatschappelijke uitval jongeren voorkomen	247. We willen de maatschappelijke uitval (dakloosheid, criminaliteit, verslaving en niet behalen van een startkwalificatie) van kwetsbare jongeren voorkomen. We		We willen de maatschappelijke uitval (door dakloosheid, criminaliteit, verslaving en het niet behalen van een startkwalificatie) van kwetsbare	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		ontwikkelen een integrale aanpak voor hulp en ondersteuning voor 16-27 jarigen.		jongeren voorkomen. We ontwikkelen een integrale aanpak voor hulp en ondersteuning voor 16-27 jarigen. We hebben in 2019 een outreachend werkende jongerenconsulent aangesteld. Deze jongerenconsulent werkt vanuit het team Maatschappelijke Zorg en staat in verbinding met de ketenpartners onderwijs en welzijn, waardoor hij preventief kan optreden. Om maatschappelijke uitval te voorkomen zetten we op casusniveau Plan 18 in voor de overgang van 18- naar 18+. Met Plan 18 komt goed in beeld wat er nog georganiseerd moet worden in de overgang naar volwassenheid.	
Dierenwelzijn					
	Naar meer regionale samenwerking ikv dierenwelzijn	248. De gemeente Gooise Meren wil het dierenwelzijn bevorderen en komt in 2019 met een notitie hierover.	2019	De gemeente heeft in 2019 voor het eerst beleid vastgesteld op het gebied van dierenwelzijn. De beleidsnotitie geeft aan hoe de komende periode uitvoering wordt gegeven aan de wettelijke taken en de regisserende rol van de gemeente op het gebied van zorg en bescherming van dieren.	1. Gereed

4 Nieuw beleid en nadere uitvoering



4.1 Omgevingswet

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Klaar voor de Omgevingswet					
	Werken aan houding en gedrag	249. De werkwijze die de wet vraagt – met name de 'ja, mits' -houding – is nadrukkelijk onderdeel van de habitus van medewerkers van Gooise Meren.	2019-2022	Dit is onderdeel van het programma Organisatieontwikkeling, 14 (vernieuwend samenwerken).	2. Op schema
	Werkprocessen en informatievoorziening op orde	250. We herijken onze procedures en we zorgen er voor dat onze informatievoorzieningen op orde zijn.	2020	De bestaande werkprocessen zijn geïnventariseerd en we starten in het tweede kwartaal van 2020 met de herijking.	2. Op schema
	Digitaal gereed	251. De digitaliseringsopgave is zowel een integraal onderdeel van de voorbereiding op de Omgevingswet (koppeling aan werkprocessen) als een separaat project binnen het voorbereidingstraject Omgevingsplan (zorgen dat de basis op orde is).	2019-2022	We werken aan de werkprocessen en kijken naar de vragenbomen in het de TOP taken van de gemeente, die nodig zijn om op 1 januari 2021 te kunnen werken volgens de Omgevingswet / Omgevingsloket.	2. Op schema
Kwaliteit van de leefomgeving in kaart brengen					
	Participatie omgevingswet	252. Om een goede werkwijze voor deze inventarisatie te verkrijgen wordt een proeftuin ingericht. In deze proeftuin kan geëxperimenteerd worden met het	2019-2020	In 2019 hebben we in de wijk Oostereng een proeftuin doorlopen. Het doel van de proeftuin was tweeledig: een proces op te stellen om in gesprek te gaan met de	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		participatieproces, het vastleggen van de ideeën en de uitwerking op een kwaliteitskaart, etc.		inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties in de wijk én het ophalen van ambities die kunnen worden opgenomen in de lokale Omgevingsvisie. In 2020 wordt de evaluatie van deze proeftuin gedeeld met de raad. Zie ook 6 (vernieuwend samenwerken).	
Regionale Omgevingsvisie					
	Opstellen regionale omgevingsvisie	253. We stellen samen met de gemeenten in de Regio een regionale Omgevingsvisie op die onze ambities voor duurzaamheid, erfgoed, bereikbaarheid, toerisme, economie en landschap verwoordt.	2019 Door het uitstel van de invoering van de Omgevingswet (was 1 januari 2021 maar wordt door de coronacrisis uitgesteld, nieuwe datum volgt nog) is de planning voor de werkzaamheden in Regio en Gooise Meren opgeschoven.	In 2019 zijn regionale analyses gedaan voor o.a. de thema's: economie, wonen, mobiliteit, landschap en natuur. Op basis van deze analyses zijn vier ontwikkelscenario's ontwikkeld. Deze worden in 2020 voorgelegd aan de lokale besturen en geven uiteindelijk richting aan de koers van de regio. De regionale koers vormt de basis voor onze lokale omgevingsvisie. Oplevermoment waarschijnlijk eind 2020.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Lokale Omgevingsvisie					
	Opstellen lokale omgevingsvisie	254. We stellen samen met stakeholders een lokale omgevingsvisie op basis van de gewenste omgevingskwaliteit vast.	2019-2020	In 2019 zijn we gestart met de inventarisatie voor de lokale Omgevingsvisie. De raad heeft in een actieve sessie meegedacht over de belangrijkste waarden voor Gooise Meren. Deze resultaten en het vastgestelde beleid wordt verzameld in een bouwstenennotitie. De bouwstenennotitie is de eerste stap naar de lokale Omgevingsvisie. In 2020 werken we aan de lokale Omgevingsvisie. Besluitvorming verwacht eind 2020	2. Op schema
Omgevingsplan en programma's					
	Opstellen omgevingsplan Gooise Meren	255. We streven naar passende vormen van participatie, zo hoog mogelijk op de participatieladder, bij het opstellen van het Omgevingsplan en programma's die worden ontwikkeld om de gewenste omgevingskwaliteit te realiseren.	2020-2022	Dit volgt na vaststelling Omgevingsvisie.	2. Op schema

4.2 Verkeer en vervoer, bereikbaarheid en mobiliteit

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Mobiliteitsplan					
	Integrale benadering van doorstroming, verkeersveiligheid en leefbaarheid	256. Opstellen Mobiliteitsplan met inzicht in knelpunten, nieuwe ontwikkelingen, hoofdwegenstructuren, verkeersluw, actieplanfiets, duurzame mobiliteit etc	2019: plan gereed 2020-2022: uitvoering plan	In 2019 zijn de eerste stappen gezet voor het opstellen van het Mobiliteitsplan (visie op Mobiliteit en Parkeren). De raad heeft hiertoe kaders meegegeven. De online enquête heeft ongeveer 3000 reacties opgeleverd. De resultaten van de enquête leveren een helder inzicht op over waar onveilige fietsroutes zich bevinden, waar te weinig parkeerplekken zijn en waar nieuwe bushaltes moeten komen. In februari en maart zijn we in de kernen in gesprek gegaan met inwoners en ondernemers over de bouwstenen van de visie. Ook is de raad bijgepraat in een thema-uur. De komende periode werken we verder aan de bouwstenen en het uitvoeringsprogramma. Het Mobiliteitsplan wordt na de zomer van 2020 aan de raad aangeboden.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Realiseren netwerk van oplaadmogelijkheden als collectieve	257. We gaan ons beleid ten aanzien van oplaadpalen actualiseren	2019	Voor het plaatsen van laadpalen komt separaat beleid. Het beleidsmatig kader is naar verwachting in Q4 van dit jaar gereed	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	voorziening voor transportmiddelen			inclusief de besluitvorming. Daarnaast is een start gemaakt met het opstellen van uitvoeringsregels over het plaatsen van laadpalen die gebonden zijn aan een aanvrager.	
		258. We geven uitvoering aan het beleid en gaan er vooralsnog vanuit dat we 60 oplaadpalen op diverse locaties nodig hebben.	2020-2022	Zie 257 (oplaadpalen).	2. Op schema
Actieprogramma fiets					
	Stimuleren fietsgebruik	259. Opstellen actieplan fiets, waaronder uitbreiden fietsparkeergelegenheid en oplossen fietsknelpunten	2019-2020	Er wordt niet een apart Actieplan fiets opgesteld. Dit wordt onderdeel van integraal beleid vanuit het Mobiliteitsplan en lopende ontwikkelingen in (regionale) fietsroutes.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Uitwerken snelfietsroutes	260. Wij streven er gezamenlijk naar om een netwerk van fietspaden van hoge kwaliteit te realiseren, waarvan te realiseren snelfietsroutes de ruggengraat vormen.	2019 en verder	Het doel is om vanaf 2021 een netwerk van fietspaden van hoge kwaliteit te realiseren, waarvan te realiseren snelfietsroutes de ruggengraat vormen. Het vanuit de regio aangestelde adviesbureau heeft alle fietsroutes uit de businesscase per gemeente geanalyseerd. Verschillende	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				alternatieve tracés worden nu onderzocht. In 2020 wordt een afrondende concretisering verwacht van kansrijke routes en bijbehorende kosten.	
	Bevorderen voor- en natransport per fiets	261. Opnieuw beoordelen en (her)inrichten of uitbreiden fietsparkeerplaatsen bij station Naarden-Bussum en Bussum-Zuid.	2019: beoordelen 2020-2022: uitbreiden	We bevorderen het fietsgebruik door fietsparkeergelegenheid (o.a. bij stations Naarden-Bussum en Bussum-Zuid) te vergroten. Overleg met NS heeft ertoe geleid dat het fietsparkeren in de loop van 2020 wordt uitgebreid bij Bussum-Zuid. In de plannen van ProRail voor aanpassingen aan Naarden-Bussum wordt ook de fietsparkeergelegenheid uitgebreid.	2. Op schema
Concessie openbaar vervoer en spoorse doorsnijding					
	Goede bereikbaarheid van de kernen, inclusief nieuwe woonwijken en toeristische trekpleisters	262. We gaan actief deelnemen aan overleg over nieuwe concessie openbaar vervoer en zoeken samen met Regio en provincie naar vernieuwende combinaties van openbaar vervoer en doelgroepen vervoer	2019	Wij hebben actief deelgenomen aan overleggen over de nieuwe concessie openbaar vervoer 2021 en daarmee samenhangende strategische keuzes. Mede door onze inbreng zal het aanbod van openbaar vervoer beter aansluiten bij onze wensen. Onze inbreng heeft zich vooral gericht op het per bus bereikbaar houden	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				van delen van onze gemeente, als bijvoorbeeld Muiderberg en Naarden, die verder weg zijn gelegen van openbaar vervoer knooppunten als de NS stations en P+R Muiden. De bereikbaarheid van de P+R Muiden stond onder druk door de overbezetting van de parkeerplaats. Er is bestuurlijk overleg opgestart met rijk en provincie om te komen tot (een aanzet van) een oplossing. Dit is in 2020 vervolgd, maar een oplossing zal niet snel kunnen worden gevonden. De moeilijkheid is de verschillende belangen van de wegbeheerders, de lopende visievorming over P+R's en de onduidelijkheid over financiering van wijzigingen aan de huidige infrastructuur.	
	Verminderen barrièrewerking van het spoortracé	263. Op de korte termijn richten we ons op verbeteren van veiligheid rondom het spoor via het lopende project Snelheidsverbetering Naarden Bussum (ProRail). Voor de lange termijn richten we ons op het wegnemen van belemmeringen van de spoorse doorsnijding.	2019-2020: uitvoeren project snelheidsverbetering, 2019-2022: oriëntatie lange termijn.	Het project is in uitvoering. De sporen zijn deels verwijderd en de overwegen zijn aangepast. Ook de verbouwing van station Naarden Bussum is in uitvoering. Er is in juli 2019 een Intentieovereenkomst met NS en ProRail aangegaan om de inrichting van de westzijde van het station Naarden Bussum zo spoedig mogelijk te realiseren.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Aanvullend op de werkzaamheden aan de westzijde wordt er gewerkt aan een integrale gebiedsvisie voor het Stationsgebied. Eind 2019 is startbijeenkomst georganiseerd als aftrap voor het participatieproces voor de gebiedsvisie.	
		264. We ontwikkelen een strategie voor verbeteren overwegveiligheid voor de korte termijn.	2019-2020	Voor de korte termijn wordt de huidige strategie gehandhaafd om de bestaande overwegen te optimaliseren. Dit laatste is door de uitvoering van het project SNB van ProRail reeds gerealiseerd.	2. Op schema
MIRT Oostkant Amsterdam					
	Optimale mobiliteitsstructuur ten oosten van Amsterdam	265. Een modern hoogfrequent OV-systeem aangevuld met knooppuntontwikkeling en goede fietsverbindingen, is voor de regio Gooi en Vechtstreek de gewenste oplossing bij het knelpunt A1/A6. Blijkt dit onvoldoende dan is voor onze regio alleen een verdiepte ligging en/of tunnel A1 aanvaardbaar.	2019-2022	Er is in regionaal en provinciaal verband aandacht uitgegaan naar knooppuntontwikkeling rondom stations en P+R locaties. Verder nemen wij deel aan diverse mobiliteitsprojecten (optimalisering verbinding Almere - Gooi – Utrecht, Gooicorridor, ontwikkeling P+R locaties en regionale doorfietsroutes).	2. Op schema

4.3 Parkeren

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Parkeerbeleid met aandacht voor lokale situaties					
	We gaan het parkeerbeleid integreren in het op te stellen centrumplan Bussum	266. De huidige parkeerregeling is uniform en biedt weinig ruimte voor lokaal maatwerk. Door het parkeerbeleid te integreren in een centrumplan kunnen we vragen rondom parkeren relateren aan de opgave een leefbaar en levendig centrum te creëren. Hierdoor kunnen we maatwerk bieden waardoor we de leefbaarheid van het centrum vergroten.	2019	Zie 256 (Mobiliteitsplan).	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	We evalueren de huidige parkeerregeling en maken het parkeerbeleid	267. De huidige parkeerregeling wordt geëvalueerd. De resultaten van deze evaluatie worden verwerkt tot een beleidsstuk.	2019 – 2020: parkeerregeling evalueren en beleid opstellen	De evaluatie van de parkeerregeling is in 2019 afgerond. De resultaten zijn verwerkt en gepresenteerd in een evaluatierapport. Aan dit rapport zijn adviezen toegevoegd voor aanpassingen aan de huidige regeling om de kwaliteit van wonen, werken en leven in Gooise Meren te verbeteren. De parkeerregeling wordt in 2020 aangepast. Dan worden de adviezen n.a.v. de evaluatie meegenomen.	2. Op schema
	Ontwikkeling van de parkeerverkeerorganisatie	268. We zetten in op de verdere ontwikkeling van de parkeerorganisatie	2019-2020	In 2019 is gestart met de voorbereiding van de modernisering van de parkeerketen.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				Het college heeft zich laten informeren over de verschillende inventieve en technische mogelijkheden. Interessante mogelijkheden liggen onder andere op het gebied van kentekensparkeren, handhaving en bezoekersparkeren. Verdere uitwerking en onderzoek volgt in 2020, na het afronden van het Mobiliteitsplan.	
Verbeteren kwaliteit parkeergarages					
	Onderzoek naar kwaliteit parkeergarages	269. We gaan een onderzoek uitvoeren naar mogelijke verbetering in kwaliteit en gebruik van zowel de Olmen als Nieuwe Brink. De reserve Parkeren centrum Bussum kan eventueel ingezet worden voor verbetermaatregelen in kwaliteit en gebruik, die uit het onderzoek naar voren komen	2019	Uit onderzoek blijkt dat de parkeergarage De Olmen niet voldoet aan de huidige eisen (draaicirkels, afmetingen, toegang). Daardoor is de bezetting matig. Ook is er veel overlast voor omwonenden omdat de parkeergarage niet afsluitbaar is (rondhangende jongeren). In 2020 onderzoeken we de mogelijkheden voor de bouw van een nieuwe parkeergarage waardoor de gastvrijheid van het centrum van Bussum voor bezoekers wordt vergroot.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Voldoende parkeerplaatsen voor fietsen en auto's					
	We pakken knelpunten aan bij fiets parkeren	270. In het op te stellen actieplan fiets besteden we aandacht aan het uitbreiden van fietsparkeergelegenheid.	2019-2020	Zie 261 (fietsparkeerplaatsen).	2. Op schema
	We pakken knelpunten op met autoparkeren bij de stations	271 Knelpunten autoparkeren	2019-2022	Er is gestart met visieontwikkeling Gooi Corridor. De regie ligt bij regio/ provincie Noord-Holland. Het traject Gooicorridor omvat de inzet op OV-knooppunten op de spoorcorridor en daarbij in het verlengde op de ketenreis. Door strategisch keuzes te maken over welke functies plaatsvinden op welk OV-knooppunt (o.a. NS- station) benutten we de kwaliteiten van deze locaties optimaal.	2. Op schema
Ontheffing betaald parkeren voor doelgroepen					
	We evalueren de soorten vergunningen en aan de hand van deze evaluatie bezien we voor welke	272. Diverse doelgroepen maken gebruik van de parkeergelegenheid in Gooise Meren. Aandacht voor een inclusieve samenleving is hierbij noodzakelijk. We willen kijken naar de	2019	Parkeerverordening dient aangepast te worden. Deze staat gepland voor na de zomer. Dat is op tijd voor de uitgifte van vergunning 2021.	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	groepen uitbreiding aan de orde is.	mogelijkheden voor ontheffing voor degenen die vanuit hun professie gebruik moeten maken van een parkeerplek.			

4.4 Wonen met zorg

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Inzicht in woon- en begeleidings-behoefte van mensen die langer zelfstandig willen wonen					
	We brengen vraag en aanbod en aanbod in beeld.	273. In 2019 voeren we een haalbaarheidsstudie uit naar innovatie woonzorginitiatieven die voorzien in de vraag.	2020-2021	In 2019 hebben we niet de haalbaarheidsstudie naar innovatie woonzorginitiatieven uitgevoerd. De prioriteit is gegaan naar het opstellen van de kader- en productieafspraken met de corporaties. Dit wordt in 2021 opgesteld mits middelen beschikbaar zijn (onderdeel PN2021).	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Opstellen beleid wonen met zorg					
	We ontwikkelen een visie op het gebied van wonen met zorg	274. Visie opstellen	2020-2021	In 2021 ontwikkelen we een visie op het gebied van wonen en zorg. Hiervoor voeren we een haalbaarheidsstudie innovatie woonzorg-initiatieven uit voor inzicht in woon- en begeleidingsbehoeften van mensen die langer zelfstandig willen wonen en van kwetsbare groepen. De inzet van de visie wonen en zorg is meer geschikte woonvormen in combinatie met passende ondersteuning.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Meer geschikte woonvormen in combinatie met passende ondersteuning					
	We voeren een haalbaarheidsstudie innovatie woonzorginitiatieven uit	275. Haalbaarheidsstudie	2020-2021	Zie nummer 273 (wonen met zorg).	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Inzetten op betere samenwerking in de vierhoek					
	We werken aan een	276. Betere samenwerking	2020-2021	In de kaderafspraken is het volgende	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	betere samenwerking corporatie, gemeente, inwoners, zorgaanbieders			opgenomen: We zorgen er samen voor dat mensen die maatschappelijk uitvallen of dreigen uit te vallen ook zelfstandig kunnen wonen. De corporaties dragen, in overleg met de gemeente, zorg voor de realisatie van passende en betaalbare huurwoningen. Huisvesting kan in sommige gevallen gebeuren volgens 'huren onder voorwaarden.' Hieronder vallen kwetsbare personen zoals uitstromers uit Beschermd Wonen of een (langdurige) opname in de GGZ, dak- en thuislozen e huurders of kandidaat huurders van corporaties die zorg en begeleiding behoeven. Vanaf 2020 gaan we hier gezamenlijk aan werken.	

4.5 Zorgcentrum Gooi

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Regiozorgcentrum realiseren					
	We zijn goed aangesloten bij de ontwikkeling van een Regiozorgcentrum	277. We volgen de ontwikkeling van een Regiozorgcentrum	2019 – 2022: betrokken bij ontwikkelingen Regiozorgcentrum	Het College brengt frequent de noodzaak van een Regionaal Zorgcentrum in Gooi-Noord onder de aandacht van het bestuur van het ziekenhuis, eventueel in samenhang met (bestaande) medische voorzieningen in Gooi-Noord en Gooise Meren in het bijzonder. Het ziekenhuisbestuur is hierop nog steeds aan het broeden.	2. Op schema

4.6 Jeugd

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Integraal jeugdbeleid					
	Opstellen Jeugdnota	278. We doen een kwantitatieve en	December 2018-	Er heeft geen voorstudie plaatsgevonden	3. Relevante

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		kwalitatieve voorstudie	maart 2019	(capaciteitsprobleem). Het onderwerp staat voor 2020 op de agenda.	afwijking/mogelijk risico
		279. We gaan in gesprek met jeugdigen en ouders en onze maatschappelijke partners	April 2019	Gesprekken moeten nog gevoerd worden.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		280. We gaan in gesprek met de raad	Juni 2019	Gesprek met de raad moet nog plaatsvinden.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		281. We schrijven een beleidsnota vanuit de integrale visie op het Sociaal domein, inclusief een uitvoeringsagenda	Mei-december 2019	Dit is nog niet gebeurd.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
		282. We geven uitvoering aan de nota integraal jeugdbeleid	2020-2022	Uitvoering is voorzien voor 2021 en verdere jaren.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

4.7 Cultuur en cultureel erfgoed

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
Beleidsnota cultuur en cultureel erfgoed					
	Regionale cultuurvisie	283. We dragen bij aan een regionale cultuurvisie en een kwaliteitsbeeld cultureel landschap Gooi en Vechtstreek	2019: Cultuurvisie en kwaliteitsbeeld gereed	De Regio heeft er voor gekozen om van meer beleidsmatig naar meer uitvoerend te gaan, en ziet af van het opstellen van cultuurbeleid. Het doel van de Regio is nu om tot een uitvoeringsprogramma te komen dat zowel voor de overheden, de culturele instellingen en de betrokkenen op het gebied van cultuureducatie, erfgoed, recreatie en toerisme helder en werkzaam is.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Kunst en Cultuur	284. We stellen een (lokale) Beleidsnota Kunst en Cultuur op.	2019 gereed	Gesprekken om beleidsnota op te stellen zijn in 2019 gestart. Beleidsnota staat voor 2020 op de agenda van 2020. De vraag is of het participatie en co-creatie traject haalbaar is i.v.m. coronavirus.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Cultureel Erfgoed	285. We stellen een nota Cultureel Erfgoed op	2019 gereed	In plaats van het ontwikkelen van een aparte beleidsnota cultureel erfgoed is er eind 2019 voor gekozen om erfgoedbeleid als integraal onderdeel in de Omgevingsvisie op te nemen. Daartoe	3. Relevante afwijking/mogelijk risico

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				stellen we een in de eerste helft van 2020 een biografie op van Gooise Meren aan de hand van de ontwikkeling van onder meer het landschap en de historische bebouwing. Op basis daarvan bepalen we de belangrijkste thema's en verhaallijnen voor erfgoed en maken we een beleidsvertaling voor de Omgevingsvisie. Dit doen we in nauwe samenwerking met stakeholders.	
In stand houden en bevorderen culturele aanbod					
	Subsidiëren initiatieven op het vlak van kunst en cultuur en erfgoed	286. We willen het culturele aanbod in de gemeente in stand houden en bevorderen door initiatieven te ondersteunen. We subsidiëren culturele instellingen met (nieuwe) initiatieven voor culturele vorming	2019-2022	Jaarlijks worden circa 42 subsidies verstrekt aan culturele instellingen met een totaal bedrag van circa €2.200.000. Dit zijn voornamelijk jaarlijkse subsidies waarbij de hoogte min of meer vaststaat. Onder andere Spant!, Filmhuis Bussum, Stichting Forteiland Pampus, GooiTV en drie musea in Naarden komen hiervoor in aanmerking. Tevens zijn er eenmalige subsidies in 2019 verstrekt (inrichten Gele Loods als informatiecentrum van NHW, een kinderconcert in de Tindal Villa in Bussum etc). In 2019 hebben we ook bijgedragen	2. Op schema

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
				aan de instandhouding van een aantal grote monumenten in onze gemeente door het uitvoeren van onderhoudsmaatregelen en het verstrekken van subsidie.	
	Vaststellen kerncollectie kunst in eigendom van de gemeente	287. We stellen de kerncollectie kunst in eigendom van de gemeente opnieuw vast. Daarvoor worden de meeste waardevolle eigendommen opnieuw getaxeerd en het overige deel van de kunstcollectie afgestoten.	2019	De gehele collectie is geïnventariseerd. Er zijn afspraken gemaakt voor taxatie. En er is een nieuwe verzekeraar voor de kunst. Het vaststellen van de kerncollectie moet nog plaatsvinden.	2. Op schema
	Waardevolle kunst	288. We restaureren onze waardevolle kunst	2019-2022	In 2019 is de restauratie van het 'Oordeel van Salomon' succesvol afgerond. De restauratie heeft langer geduurd dan gepland omdat het schilderij van rond 1600 in de 19e eeuw overschilderd bleek te zijn. Na het inwinnen van adviezen is er voor gekozen om de overschildering te verwijderen. Deskundigen zijn enthousiast over het resultaat en het schilderij/paneel hangt na anderhalf jaar weer in het Stadhuis waar ze al ruim 400 jaar op dezelfde plek hangt.	2. Op schema
Integratie cultuur, ontmoeting, natuur en recreatie					

Onderdeel	Doel	Activiteit	Oplevermoment	Voortgang	1. Gereed 2. Op schema 3. Relevante afwijking/mogelijk risico
	Monumentenlijst	289. We actualiseren de gemeentelijke monumentenlijst.	2019-2022	In 2019 zijn acht panden voorgedragen voor de gemeentelijke monumentenlijst in Bussum. Daarmee is de aanwijzingsronde voor deze kern bijna afgerond, op een aantal panden na, die nog in procedure zijn. In Muiden zijn in 2019 verschillende panden/onderdelen van de voormalige Schoutenwerf aan de monumentenlijst toegevoegd. Vanaf 2017 hebben erfgoedverenigingen verschillende voordrachten gedaan voor het aanwijzen van gemeentelijke monumenten binnen Gooise Meren. Denk aan de begraafplaats aan de Badlaan in Muiderberg en de Palmkazerne in Bussum. Vanwege nader cultuurhistorisch onderzoek naar een aantal objecten, is de mogelijke aanwijzing als monument in 2020 voorzien.	2. Op schema
	We benutten ons cultureel erfgoed tbv van recreatie/verbinding	290. Dit voornemen werken we uit in onze Beleidsnota Kunst en Cultuur en Beleidsnota Cultureel erfgoed	2019-2022	Beleidsnota Kunst en Cultuur is nog niet vastgesteld. Zie 285 voor Beleidsnota Cultureel Erfgoed.	3. Relevante afwijking/mogelijk risico