

<b>Van</b>	Het college van burgemeester en wethouders
<b>Aan</b>	De gemeenteraad
<b>Datum B&amp;W vergadering</b>	18 augustus 2020
<b>Zaaknummer</b>	1864069
<b>Portefeuillehouder</b>	De heer N.J.A. Schimmel
<b>Onderwerp</b>	Ontwikkeling Emmalocaties

## 1. Kennisnemen van

Het voornemen om, in samenspraak met omwonenden en belanghebbenden, een Projectopdracht te formuleren voor de herontwikkeling van de oude Koningin Emmaschool locaties aan de Fortlaan 9 en Slochterenlaan 27a en het speelveld op het voormalige gasfabrieksterrein aan de Slochterenlaan te Bussum, hierna 'Emmalocaties'.

## 2. Inleiding

Op 9 april 2019 heeft het college uw raad middels een raadsmededeling geïnformeerd over het voornemen van het college om het project 'Achterlaatlocaties Emmaschool' (oude naam) op te starten. Inmiddels zijn er stappen gezet in dit project. Met deze raadsmededeling stellen wij u opnieuw op de hoogte van de ontwikkelingen binnen het project Emmalocaties.

De klankbordgroep Burgerparticipatie van de gemeenteraad heeft de wens uitgesproken dat de gemeente in samenspraak met omwonenden en belanghebbenden tot de opdrachtformulering komt voor de definitieve invulling van de Emmalocaties. Op deze wijze wil de klankbordgroep ervaring opdoen met vroegtijdige participatie binnen de mogelijkheden die het participatiebeleid van de gemeente Gooise Meren biedt. De voorkeur gaat daarbij specifiek uit naar dit project, omdat het een gebiedsontwikkeling is waarbij de gemeente Gooise Meren eigenaar is van de locaties.

In het afgelopen jaar hebben er veel gesprekken plaatsgevonden tussen de klankbordgroep burgerparticipatie van uw raad, het college en de ambtelijke organisatie. Samen zijn wij tot een aanpak gekomen om de vroegtijdige participatie mogelijk te maken, waarin de dialoog met de samenleving centraal staat. Graag gaan wij nu over tot de uitvoering van het participatietraject.

## 3. Kernboodschap

### 3.1 Start van het project Emmalocaties

Het college van B&W beoogt een tweetal bijeenkomsten te organiseren gedurende de maand september van dit jaar. Eén op een zaterdag en één op een doordeweekse avond, zodat zoveel mogelijk belangstellenden bereikt kunnen worden. De bijeenkomsten vinden op locatie plaats, onder voorbehoud van de dan geldende rijksmaatregelen inzake COVID-19 en het lokale Coronaprotocol voor bijeenkomsten.

### 3.2 Vroegtijdige participatie

Participeren zonder dat er vooraf een project specifiek kader door de gemeenteraad is vastgesteld vraagt wel om extra duidelijke communicatie. Om deze reden is een vertrekpuntnotitie opgesteld (zie bijlage). De klankbordgroep burgerparticipatie van de gemeenteraad wil zoveel mogelijk ruimte geven voor de ontwikkelideeën van participanten. Tegelijkertijd kan en mag niet alles op de Emmalocaties en is er ook een financiële begrenzing. We gebruiken de kapstok 'duurzaam, sociaal, veilig, vitaal' uit het Coalitieakkoord 2018-2022 om aan te geven wat vaststaat en wat richting geeft voor de ontwikkeling van de Emmalocaties. Het één is noodzakelijk, het ander is wenselijk.

We proberen op voorhand zo min mogelijk als noodzakelijk te bestempelen, zodat we het proces echt in co-creatie kunnen vormgeven.

### *3.3 Klankbordgroep Burgerparticipatie*

Begin 2019 heeft uw raad aangegeven verdere stappen te willen zetten in het versterken van de burgerparticipatie. Als volksvertegenwoordiger bent u zich bewust van uw bijzonder positie hierin, u bepaalt immers de ruimte in de samenwerking tussen overheid en samenleving. In de vorige raadsperiode heeft u een Visie Burgerparticipatie vastgesteld, waarin u deze kaders heeft geschetst.

De Klankbordgroep heeft gekozen voor een ruimtelijke opgave als leerproces in het vernieuwend samenwerken. Een participatietraject als de ontwikkeling van de Emmaschool-locaties en het speelterrein biedt kansen om de invulling van het gebied op te pakken volgens de uitgangspunten en doelen van de Visie Burgerparticipatie.

In de huidige fase (Initiatieffase) werd de Klankbordgroep betrokken voor hun kijk op het proces, evenals het opstellen van een vertrekpuntnotitie, zodat duidelijk is waarvandaan we vertrekken om tot de ontwikkeling van dit gebied te komen. Hebben we het samenwerkingsproces en de ontmoeting met de buurt goed doordacht? Waar willen we over gaan? Hoe krijgen we zicht op de maatschappelijke opgave? En hoe komen we tot een gezamenlijke projectopdracht voor het gebied? Dit betekent dat we nu de volgende stap kunnen zetten in het project.

## **4. Consequenties**

### *4.1 Co-creatie*

Op basis van het gesprek met omwonenden en belanghebbenden over ieders ideeën voor de ontwikkeling van de Emmalocaties wordt een concept Projectopdracht opgesteld. De Projectopdracht bevat globaal het programma dat op de Emmalocaties ontwikkeld moet gaan worden. Wij leggen de Projectopdracht eerst terug bij de deelnemers om vervolgens een aangescherpte versie ter vaststelling aan te bieden aan uw raad.

In een volgende fase (definitie-fase) is het zaak het programma nader uit te werken tot een Stedenbouwkundig Programma van Eisen. Ook dit willen wij samen met omwonenden en belanghebbenden doen. Wij peilen gedurende de bijeenkomsten in september de belangstelling om actief deel te nemen aan deze volgende projectfase. Op deze wijze geven wij in beide fases gevolg aan de wens de producten zoveel mogelijk door middel van co-creatie tot stand te laten komen.

### *4.2 Transformatie*

Aan de Fortlaan 9 te Bussum was de Openbare Basisschool Koningin Emmaschool gevestigd. Vanwege de beperkte capaciteit op deze locatie en permanente ruimtebehoefte werd bovendien les gegeven in noodlokalen aan de Floralaan 12 en tijdelijke huisvesting aan de Slochterenlaan 27a. De locatie Slochterenlaan 27a vormt een onderdeel van het voormalige gasfabrieksterrein dat al geruime tijd als speelveld is ingericht in afwachting van een definitieve invulling. Op dit speelterrein rust voor een groot deel een bedrijfsbestemming.

Door de verhuizing van de Emmaschool in 2018 zijn de locaties aan de Fortlaan, Floralaan en de Slochterenlaan leeg komen te staan. Dit biedt de gelegenheid om aan deze 'Emmalocaties' een nieuwe invulling te geven. De uitdaging is te komen tot een ontwikkeling die aantrekkelijk is voor

een diverse groep mensen om er te blijven of te komen wonen, werken, spelen en elkaar te ontmoeten.

## 5. Communicatie en participatie

Vaak liggen bij gebiedsontwikkelingen vooraf al project specifieke kaders vast in een Projectopdracht en volgt er participatie over de verdere invulling van het project. Dit maal gaan we juist participeren over de Projectopdracht zelf, de o-fase van een project. We kiezen voor co-creatie, dat betekent dat we veel vragen van iedereen die betrokken is bij dit project; inwoners, ondernemers, projectontwikkeling, woningbouwcorporatie, etc. De inwoners mogen aan de hand van de vertrekpuntnotitie intensief meewerken aan de totstandkoming van de projectopdracht. De gemeenteraad neemt uiteindelijk het besluit. Stap voor stap nemen we alle betrokkenen mee in het proces.

In september organiseren we de eerste bijeenkomsten. De bijeenkomsten vinden op locatie plaats, onder voorbehoud van de dan geldende rijksmaatregelen inzake COVID-19 en het lokale Coronaprotocol voor bijeenkomsten. We verzamelen ingrediënten voor de gebiedsopdracht (o.m. het karakter van deze locaties; wensen voor de toekomst; mogelijkheden die er zijn voor ontwikkeling; beperkingen, kansen en uitdagingen). Ook spreken we samen vervolgacties af en de route die we willen bewandelen; de invulling van samen en de communicatie daarover. Omwonenden en belanghebbenden (selectie op basis van eerder uitgevoerde stakeholdersanalyse) ontvangen een vooraankondiging (zie bijlage) voor de bijeenkomsten die worden gepland gedurende september van dit jaar. Half augustus lanceren wij ook een projectpagina 'Emmalocaties' op [bestuur.gooisemeeren.nl](http://bestuur.gooisemeeren.nl). Geïnteresseerden kunnen zich vanaf dat moment ook aanmelden voor een digitale nieuwsbrief of alvast gebruik maken van een reactieformulier.

## 6. Vervolg

Het participatietraject (september t/m november 2020) moet leiden tot een 'Projectopdracht' voor de Emmalocaties. Deze wordt in het eerste kwartaal van 2021 aan de gemeenteraad ter besluitvorming aangeboden. Tegelijk zal de raad worden gevraagd te besluiten over een 'Communicatie- en Participatieplan' voor de volgende projectfase (definitie-fase), conform het handboek projectmatig werken van de gemeente Gooise Meren.

Met vriendelijke groet,  
Burgemeester en wethouders van Gooise Meren,

Mevrouw M. van Schaik,  
*Waarnemend gemeentesecretaris*

drs. H.M.W. ter Heegde,  
*Burgemeester*